



J.D. IRVING, LIMITED

2024

Chaîne d'approvisionnement forestier de J.D. Irving, Limited
*Rapport sur le climat, la conservation et l'impact
sur la communauté* - Octobre 2025

TABLE DES MATIÈRES

INTRODUCTION

À mémoire	5
Message de nos co-pdg	6
À propos de nous.....	8
Au sujet du présent rapport	9
Notre rendement	12

ENVIRONNEMENT

Gestion durable de la forêt.....	20
Conservation de la forêt et biodiversité.....	36
Gestion de la qualité de l'eau et de l'air.....	48
Changements climatiques et adaptation	56

SOCIALE

Sécurité.....	72
Engagement communautaire	78

GOVERNANCE

Éthique, valeurs et intégrité	88
Gouvernance et importance relative.....	94

ANNEXE

Cartes des forêts.....	102
Tableau TCFD de référence.....	104
Répertoire des continus GRI et SASB	105
Énoncé de vérification de déclaration restreinte de fiabilité.....	110
Tableaux des données de rendement pour 2024.....	117
Notes en fin d'ouvrage et retraitements 2024.....	141





À la mémoire de
James Kenneth Irving
20 mars 1928 – 21 juin 2024

À LA MÉMOIRE DE

James Kenneth Irving

20 mars 1928 – 21 juin 2024

James Kenneth (J.K.) Irving, fier Canadien et Néo-Brunswickois, a dirigé la société J.D. Irving, Limited au cours d’une carrière de 76 ans. Au quotidien, dans la collectivité et en affaires, son énergie, son dynamisme ainsi que sa motivation à voir des idées prendre forme et à changer les choses étaient contagieux.

M. Irving a commencé sa carrière très tôt, à l’âge de 10 ans, vendant des magazines et travaillant avec ses frères pour la Jim, Art, and Jack Farm, située dans la grange de l’arrière-cour du domicile familial de Saint John. Ils vendaient également des œufs, des poules et des produits du jardin à leurs voisins.

Se montrant humble quant à ses réalisations, il se décrivait d’abord et avant tout comme un bûcheron, lui qui a débuté en faisant de la drave sur la rivière Saint-Jean. Pour lui, le secret de la réussite résidait dans les bonnes équipes et,

jusqu’à la fin, c’est en travaillant avec elles dans les différentes entreprises qu’il se sentait le plus heureux. L’action et l’innovation étaient pour lui de précieuses vertus : « C’est en s’entraînant qu’on apprend, et viser encore plus haut est la meilleure raison de se lever le matin ».

M. Irving avait le souci du détail et comprenait que le fait de prendre personnellement la responsabilité d’une tâche permet d’améliorer la qualité et le travail d’équipe. La loyauté était aussi une valeur chère à cet homme de parole.

Malgré tous les changements survenus au cours des 76 années passées chez J.D. Irving, Limited, il a toujours appliqué les enseignements de son père : travailler ensemble pour former une bonne équipe, fabriquer d’excellents produits, offrir un service de qualité supérieure, toujours s’occuper du client et réinvestir dans l’avenir.



Jim Irving
CO-PDG



Robert Irving
CO-PDG

MESSAGE DE NOS CO-PDG

Chaque arbre que nous plantons représente l'avenir. Nous constatons d'ores et déjà que la gestion forestière est au service de la protection du climat, de la conservation et des collectivités et, grâce aux efforts que nous déployons aujourd'hui, les futures générations pourront profiter de ces bienfaits.

Pour y parvenir, tous doivent faire preuve d'un bon esprit d'équipe. En plus de présenter quelques membres de notre équipe dans ces pages, nous tenons à souligner le travail acharné et l'engagement de tous les membres du personnel. Sans eux, les réalisations de 2024 ne seraient pas possibles.

L'année dernière a été marquée par d'importantes étapes en matière d'énergie renouvelable dans la chaîne d'approvisionnement forestier. Nous avons reçu l'autorisation réglementaire pour deux projets qui contribueront grandement à décarboniser le réseau électrique du Nouveau-Brunswick. Dans le cadre du projet NextGen, nous procéderons à une modernisation générationnelle de l'usine de pâte à papier de Saint John pour en faire l'une des plus performantes au monde pour ce qui est de la production de pâte kraft et de la performance environnementale. Dans l'ouest de la province, notre projet de parc éolien de Brighton Mountain produira de l'énergie renouvelable pour alimenter les collectivités locales. Les deux projets seront mis en chantier en 2025.

Nous poursuivons nos efforts pour améliorer l'efficacité énergétique et renforcer nos performances environnementales dans l'ensemble de la chaîne d'approvisionnement forestier. Par le respect de justes principes, notamment en produisant plus de bois que

nous en récoltons, notre chaîne d'approvisionnement forestier reste au-delà de la neutralité carbone. Ainsi, la quantité de carbone séquestré dans la forêt en croissance et stockée à long terme dans les produits du bois est supérieure à la quantité émise.

L'année dernière, nous avons également célébré plusieurs anniversaires importants dans nos différentes entreprises, notamment les 25 ans de Clair Value-Added, les 20 ans de la scierie de Kedgwick, les 10 ans de la scierie Ashland et les cinq ans de Grand River Pellets. En janvier, nous avons accueilli dans notre équipe Cobleskill Value-Added à Cobleskill, dans l'État de New York, et, en novembre, nous avons souligné le cinquième anniversaire d'Irving Tissue à Macon, en Géorgie, en annonçant un projet d'expansion de 600 millions de dollars. Nous tenons à remercier tous les employés, anciens et actuels, qui ont contribué au succès de ces entreprises au fil des ans.

Cette cinquième édition de notre rapport annuel sur le climat, la conservation et l'impact sur la communauté témoigne de notre engagement continu à l'égard de ces trois piliers. En assurant une intendance réfléchie des forêts, nous veillons à ce que la gestion forestière continue de contribuer à l'énergie renouvelable, à la biodiversité, à la création d'emplois et aux économies locales pour les prochaines générations.

Le travail accompli en 2024 pose des jalons pour l'avenir. Nous nous réjouissons à l'idée d'une nouvelle année de travail en équipe pour trouver chaque jour une meilleure façon de faire.


Jim Irving
CO-PDG


Robert Irving
CO-PDG

À PROPOS DE NOUS

Depuis 1882, J.D. Irving travaille à développer et offrir des produits et services de qualité. Avec ses sièges sociaux de Saint John et Moncton, au Nouveau-Brunswick, et ses plus de 19 000 employés répartis dans les diverses branches de l'entreprise familiale, tant au Canada qu'aux États-Unis, JDI est présente dans huit secteurs d'activité, nommément :

- Foresterie et produits forestiers;
- Construction navale et production manufacturière;
- Transport et logistique;
- Commerce de détail et distribution;
- Construction et équipements;
- Produits de consommation;
- Alimentation;
- Agriculture.

La chaîne d'approvisionnement forestier de JDI (la « chaîne d'approvisionnement »)¹ se compose d'entreprises du secteur de la foresterie et des produits forestiers ainsi que du secteur des produits de consommation, englobant toutes nos activités dans les secteurs du bois d'œuvre et des pâtes et papiers. La chaîne d'approvisionnement comprend les terres, les forêts, l'approvisionnement en bois, les pépinières, la sylviculture (la plantation et l'entretien des arbres), les opérations d'exploitation forestière, les scieries, les produits à base de tourbe et de

jardinage, la pâte à papier, le papier, le carton ondulé, les produits de papier et les usines de fabrication de couches. Nous transportons bon nombre de nos produits par la route, par rail et par les voies maritimes grâce à nos entreprises de transport affiliées. Les investissements en environnement ainsi que dans nos technologies propres s'inscrivent également dans nos engagements envers le Canada en matière de retombées industrielles et technologiques (RIT), engagements pris dans le cadre de la Stratégie nationale de construction navale par l'intermédiaire d'Irving Shipbuilding.

Nos activités au Nouveau-Brunswick, dans le Maine et en Nouvelle-Écosse s'enracinent dans une abondance de terres forestières. Formant le deuxième plus grand propriétaire privé de terres forestières en Amérique du Nord, nous possédons et gérons 1,3 million d'hectares (3,2 millions d'acres) de terres franches (propriété privée) et gérons 1,1 million d'hectares (2,6 millions d'acres) de terres de la Couronne (propriété publique) qui appartiennent au gouvernement néo-brunswickois (permis de coupe 7 sur les terres de la Couronne). Nous avons conclu un accord d'aménagement forestier et d'approvisionnement en résineux de 25 ans avec la province du Nouveau-Brunswick, et nous obtenons un approvisionnement en bois supplémentaire d'autres terres de la Couronne grâce à une tenure à long terme associée à nos activités de fabrication. À cela s'ajoutent nos achats de bois auprès de petits et de grands propriétaires privés.



¹ Comprend toutes les opérations réalisées partiellement ou entièrement par toutes les entités Irving, incluant J.D. Irving Itée; Les Pâtes et Papiers Irving Itée; Irving Paper Itée; Les Produits de consommation Irving Itée; Les Produits de consommation inc.; New Brunswick Railway Company; Grand River Pellets Itée; Juniper Organics Itée; Rothesay Paper Holdings Itée; St. George Pulp & Paper Itée; Charlotte Pulp and Paper Co. Itée; Les Services forestiers Irving Itée; Miramichi Timber Holdings Itée; Allagash Timberlands LP; Aroostook Timberlands SARL; Maine Woodlands Realty Company; Maritime Innovation Itée; Les Produits forestiers Irving inc.; et Forest Patrol Itée.

À PROPOS DU PRÉSENT RAPPORT

Il s'agit du quatrième rapport annuel sur les répercussions sur le climat, la conservation et la communauté (CCC) de la chaîne d'approvisionnement forestier, anciennement appelé rapport ESG, dans lequel le rendement environnemental, social et de gouvernance est précisé pour toutes les activités de la chaîne d'approvisionnement forestier de JDI au Canada et aux États-Unis pour la période comprise entre le 1er janvier 2024 et le 31 décembre 2024.



En 2024, nos discussions ont porté sur trois grands sujets :

1. Valeur des forêts exploitées

- Les forêts exploitées sont utiles à nos clients, car elles leur assurent **l'approvisionnement continu en produits de qualité** qu'ils souhaitent et dont ils ont besoin.
- Les forêts exploitées sont utiles à nos employés et entrepreneurs, car elles leur offrent **des postes bien rémunérés, la sécurité d'emploi et un milieu de travail sûr**.
- Les forêts exploitées sont utiles à nos collectivités, car elles créent des emplois et attirent des investissements **générateurs de recettes fiscales bénéfiques pour les services**, les activités et les habitants des localités concernées.
- Les forêts exploitées sont utiles, car elles **favorisent la conservation en créant des conditions forestières variées** qui favorisent la biodiversité des espèces et les possibilités de loisirs.

2. Résilience climatique et carboneutralité

- Notre **chaîne d'approvisionnement forestier est certifiée carboneutre depuis 2020**, conformément aux normes de déclaration internationales.
- **Nos produits de papier sont certifiés carboneutres** du début à la fin du cycle de vie depuis 2021.

- **La résistance aux feux de forêt est intégrée à l'exploitation forestière** en investissant dans la formation et les ressources et en adoptant des pratiques de gestion qui réduisent la quantité de combustible à brûler sur le territoire.
- **Les investissements dans l'énergie issue de la biomasse** ont joué un rôle clé dans la réduction des émissions de gaz à effet de serre (GES).
- Les futurs investissements en énergies alternatives, comme le projet NextGen et le parc éolien de Brighton Mountain, **amélioreront la sécurité énergétique et réduiront les émissions de GES du réseau** local de distribution d'électricité.

3. Ouverture et transparence

- Le présent rapport nous permet de **présenter notre rendement directement** à nos clients, aux parties prenantes locales et à nos employés.
- Partager l'information **favorise et concrétise une politique axée** sur les résultats sur le plan de la foresterie, de l'énergie, de l'environnement, de l'immigration et de la fiscalité, de façon à maintenir un contexte commercial concurrentiel.
- Partager l'information **permet de plus d'attirer et de retenir des talents** pour nos activités forestières qui prennent essentiellement place en milieu rural, compte tenu de l'évolution de la situation démographique et des intérêts de la main-d'œuvre.

Comme pour les rapports précédents, le contenu relatif à la déclaration s'appuie sur ce qui suit :



la Global Reporting Initiative (GRI)



les normes s'appliquant à l'industrie des produits des pâtes et papiers et de la gestion forestière du Sustainability Accounting Standards Board (SASB)



la Task Force on ClimateRelated Financial Disclosure (TCFD)



les Objectifs de développement durable (ODD) des Nations Unies

Nous rendons compte des indicateurs relatifs aux systèmes suivants de gestion forestière durable :



Sustainable Forestry Initiative® (SFI®)



Organisation internationale de normalisation (ISO®)

Forest Stewardship Council® (FSC® C041515)

Toutes les devises sont exprimées en dollars américains, et toutes les mesures sont exprimées selon le système métrique, à moins d'indication contraire.

LÉGENDE

Tout au long du présent rapport, nous avons cherché à relier clairement chaque thème à un aspect prioritaire ou un domaine d'intervention. Pour ce faire, on décrit la pertinence du sujet pour les parties prenantes (questions d'importance), ainsi que la manière dont le sujet est lié aux critères ESG, aux politiques et engagements internes et aux objectifs de durabilité à long terme, en plus de la mesure dans laquelle elle a fait l'objet d'une vérification externe. Nous vous invitons donc à rechercher les indicateurs suivants :



Dans la partie supérieure de la barre d'analyse, cette vignette identifie les cinq questions de double importance du point de vue des parties prenantes. Les questions de double importance se répartissent en trois catégories, lesquelles sont identifiées par les couleurs apparaissant sur la page de droite dans la section suivante.



ENVIRONNEMENT



SOCIALE



GOUVERNANCE



Norme de déclaration



Ce thème a fait l'objet d'une VÉRIFICATION DE DÉCLARATION RESTREINTE DE FIABILITÉ par KPMG PRI. Voir la déclaration aux pages 110 à 114.



Ce thème a fait l'objet d'une VÉRIFICATION DE DÉCLARATION RESTREINTE DE FIABILITÉ par KPMG PRI. Voir la déclaration aux pages 110 à 114.



Les politiques internes sont fournies sur demande.



QUESTIONS DE DOUBLE IMPORTANCE :
Enjeux qui ont un impact à la fois sur la société et l'environnement (parties prenantes externes) et sur la valeur de l'entreprise (parties prenantes internes).

Nous avons également déterminé que plusieurs Objectifs de développement durable (ODD) stratégiques des Nations Unies correspondent aux objectifs de durabilité que nous visons dans les collectivités où nous sommes actifs.

Dans l'annexe, vous trouverez des tableaux d'indexation qui renvoient aux données divulguées dans le rapport, qui sont présentées selon les normes GRI, SASB et TCFD auxquelles nous nous conformons dans nos rapports.



NOTRE RENDEMENT

Nous cherchons à sans cesse nous améliorer et à faire preuve de transparence. Nos objectifs de développement durable se divisent en deux catégories : cibles annuelles et cibles prévisionnelles.

CIBLES ANNUELLES

QUESTION D'IMPORTANCE	CIBLE	PROGRÈS
Éthique, valeurs et intégrité	Publier un rapport annuel sur le climat, la conservation et l'impact communautaire au regard de la chaîne d'approvisionnement forestier.	●
Gestion durable de la forêt	Assurer une croissance forestière moyenne sur cinq ans égale ou supérieure au niveau de récolte.	●
Gestion durable de la forêt	Demeurer admissible aux certifications indépendantes sur toutes les terres que nous gérons.	●
Conservation de la forêt et biodiversité	Maintenir notre programme de zones de conservation.	●
Sécurité	Amélioration continue axée sur l'élimination de tous les incidents graves.	●
Engagement communautaire	Maintenir le programme de dons communautaires.	●
Changements climatiques et adaptation	Garder la chaîne d'approvisionnement forestier carboneutre jusqu'en 2026, conformément aux méthodologies internationalement reconnues.*	●

*L'objectif initial avait été fixé selon la norme PAS 2060:2014, qui a été supprimée. L'objectif sera désormais atteint selon la norme ISO® 14068.

CIBLES PRÉVISIONNELLES

QUESTION D'IMPORTANCE	CIBLE	PROGRÈS
Gestion durable de la forêt	Doubler l'approvisionnement en bois de sapin et d'épinette sur les terres franches d'ici 2050.	●
Gestion de la qualité de l'eau et de l'air	Réduire de 50 % l'intensité de la consommation d'eau aux Pâtes et Papiers Irving d'ici 2029.	●
Gestion de la qualité de l'eau et de l'air	Réduire de 25 % la consommation d'eau des activités des Papiers Irving d'ici 2030.	●
Changements climatiques et adaptation	Planter plus d'arbres sur les terres franches pour atteindre 16 millions d'arbres d'ici 2027.	●
Changements climatiques et adaptation	Maintenir la carboneutralité de la chaîne d'approvisionnement forestier jusqu'en 2026, conformément à la norme ISO® 14068.	●
Emballages de détail	Réduire de 25 % l'intensité au niveau du plastique vierge aux Papiers Irving d'ici 2030.	●
Réduction et gestion des déchets	Atteindre un taux de détournement des dépotoirs de 90 % des déchets inoffensifs d'ici 2030.	●

● Atteinte | En cours ⓘ Surveillée ○ Collecte de données en cours | En retard

En chiffres :

NOS FORÊTS D'EXPLOITATION en 2024



18 517 590

semis plantés
(Terres franches et terres publiques sous permis 7)



100 % des terres
certifiées
SFI® ou FSC®

59 %
de l'énergie
provient de
sources
renouvelables



**91 employées
et employés immigrés**
accueillis pour les activités forestières et les scieries

560 000+
visiteurs et visiteuses dans
nos parcs naturels



25 % des terres forestières
de production gérées
principalement à des
fins de conservation



40 M \$ dans la
recherche sur les forêts
exploitées (depuis 1990)



316 \$ M investis dans l'amélioration
des immobilisations en 2024

1,1 G \$ pour
Projet NextGen
Projet annoncé

600 M \$ pour
l'agrandissement de
l'usine de Macon
des Papiers Irving
Projet annoncé

400 M \$ pour
le parc éolien de
Brighton Mountain
Projet annoncé

123 M \$
pour l'installation de
traitement écologique
Dépenses totales



79 espèces d'oiseaux recensées
dans les forêts exploitées du
Nouveau-Brunswick aux environs
du parc national Fundy

270 zones
ont été ajoutées à
notre programme des
zones de conservation



PRODUCTION EN 2024

La gestion durable de notre chaîne d’approvisionnement et le dépassement des attentes de notre clientèle à tous les niveaux de nos activités sont source d’une grande fierté pour nous.

Notre chaîne d’approvisionnement est conçue pour optimiser la valeur extraite des forêts diversifiées que nous exploitons. Les chiffres ci-dessous représentent la production annuelle de nos divisions des scieries, des pâtes et papiers, des produits de papier et des soins personnels en 2024.



TERRES GÉRÉES PAR IRVING (HECTARES) :

2 374 450

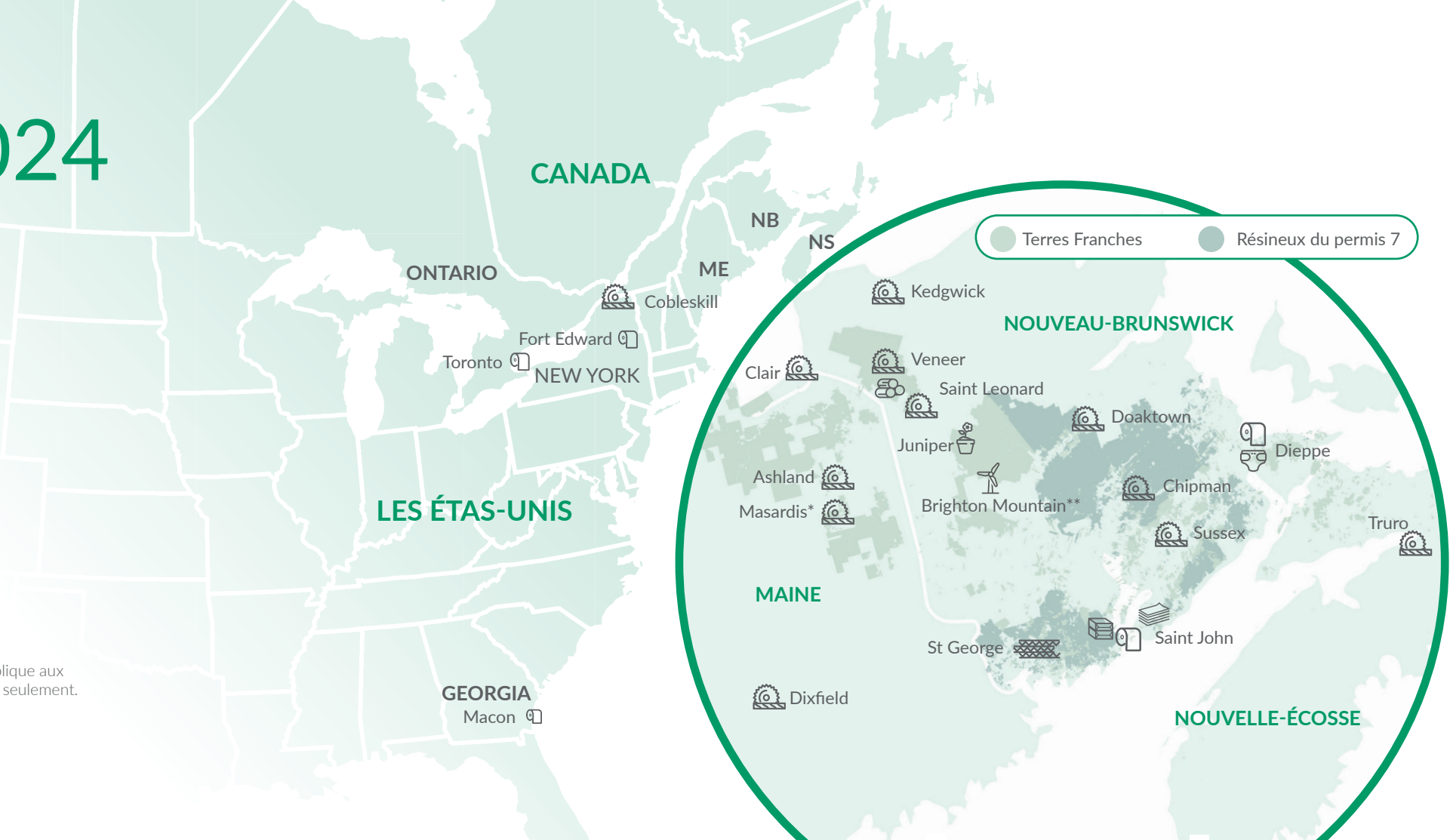


SUSTAINABLE FORESTRY INITIATIVE
SFI-00032



FSC
www.fsc.org
FSC® C041616
The mark of responsible forestry

La certification FSC® s'applique aux forêts situées dans le Maine seulement.



PRODUITS DE PAPIER	COUCHES	SUBSTRATS DE CULTURE	GRANULES DE BOIS	BOIS D'ŒUVRE	PÂTE À PAPIER	PAPIER	CARTON ONDULÉ
380 105 tonnes produites	18 455 tonnes produites	13 642 tonnes produites	237 369 tonnes produites	1 180 612 Mpmp produites ***	323 902 tonnes produites	374 655 tonnes produites	184 544 tonnes produites
PRODUITS Papiers-mouchoirs, papier hygiénique et essuie-tout	PRODUITS Couches pour bébé et culottes de propreté	PRODUITS Mousse de tourbe, terreaux et paillis	PRODUITS Granules de bois utilisées comme combustible et pour le chauffage	PRODUITS Bois de charpente et bois de finition	PRODUITS Pâte kraft blanchie de résineux du Nord et pâte kraft de feuillus	PRODUITS Papier d'imprimerie	PRODUITS Papier cannelure et carton doublure
 SUSTAINABLE FORESTRY INITIATIVE SFI-00032	 PEFC PEFC028-21-128 Promoting Sustainable Forest Management www.pefccanada.org	 SUSTAINABLY GROWN CERTIFIED SCS GLOBAL SERVICES VERIFLO® PROGRAM SCS-VER-00044	 SUSTAINABLE FORESTRY INITIATIVE SFI-00032 	 SUSTAINABLE FORESTRY INITIATIVE SFI-00032 	 SUSTAINABLE FORESTRY INITIATIVE SFI-00032	 SUSTAINABLE FORESTRY INITIATIVE SFI-00032  PEFC PEFC028-21-128 Promoting Sustainable Forest Management www.pefccanada.org	 SUSTAINABLE FORESTRY INITIATIVE SFI-00032

* Scierie Masardis acquise en janvier 2025
**Parc éolien de Brighton Mountain annoncé en 2024
*** mille pieds mesure de planche



Gestion durable de la forêt

PROJECT NEXTGEN

Un investissement générationnel dans l'industrie forestière canadienne

Pour exploiter tout le potentiel de la gestion forestière, il faut des marchés concurrentiels pour tous les produits forestiers, y compris ceux de qualité inférieure comme le bois à pâte et les copeaux de bois. En 2024, nous avons annoncé le projet NextGen, une modernisation générationnelle de notre usine de pâte à papier de Saint John, au Nouveau-Brunswick, garantissant ainsi l'existence de ces marchés pour les années à venir.

Ce projet de 1,5 milliard de dollars est le plus important investissement dans l'industrie canadienne des produits forestiers depuis 1993; il a été rendu possible grâce à nos investissements pour accroître l'approvisionnement en bois. Une fois achevé, le projet NextGen augmentera la production de l'usine de 66 %, ce qui en fera l'une des usines de pâte kraft les plus productives au monde et un chef de file mondial en matière de performance environnementale.

L'usine de pâte à papier joue un rôle essentiel au cœur de notre chaîne d'approvisionnement forestier en produisant de la pâte kraft de résineux à haute valeur ajoutée à partir de copeaux de bois, d'écorces et de bois à pâte de moindre valeur. Grâce au projet NextGen, l'usine continuera de s'acquitter de son rôle encore longtemps. Du point de vue de la gestion

forestière, des investissements tels que NextGen nous permettent également d'utiliser toutes les parties de chaque arbre que nous pouvons, ce qui favorise des activités comme l'éclaircissage pour maintenir la forêt en santé. Il s'agit là d'un aspect important de notre approche de gestion durable des forêts.

NextGen montre comment la gestion forestière constitue une source d'énergie de rechange. La modernisation comprend la construction d'une nouvelle turbine et d'un générateur d'énergie renouvelable qui augmenteront la production d'énergie verte de l'usine. L'usine, une fois terminée, passera d'une production de 30 mégawatts d'énergie renouvelable à 120 mégawatts; l'énergie excédentaire non essentielle aux processus de l'usine sera vendue au réseau électrique du Nouveau-Brunswick. Parmi les autres avantages environnementaux, mentionnons la construction d'une nouvelle chaudière de récupération pour remplacer celle datant des années 1970. Le projet permettra de réduire les émissions de carbone de l'usine ainsi que le volume d'eau utilisé pour fabriquer la pâte kraft. Le projet NextGen a reçu l'autorisation réglementaire, et les travaux devraient commencer en 2025.

« Grâce à ces améliorations, l'usine de pâte à papier restera au cœur de la chaîne d'approvisionnement des produits forestiers et fournira un marché régional pour les copeaux, l'écorce et le bois à pâte. »



Mark Mosher, executive vice-président,
division des pâtes et papiers

GESTION DURABLE DE LA FORÊT

Quand elle fait l'objet d'un cycle continu de récolte et de régénération, la forêt exploitée est durable. Elle permet d'équilibrer les besoins actuels des clients, tout en assurant un approvisionnement en bois grandissant pour l'avenir.

Cette façon de faire est enracinée dans la tradition. Notre engagement en faveur d'une gestion durable de la forêt signifie que nous produisons plus de bois que nous n'en récoltons, et quand nous récoltons des arbres, nous en utilisons autant que faire se peut chaque fibre ligneuse, de façon à produire aussi peu de déchets que possible.

Toutes les zones récoltées sont reboisées, c'est-à-dire à 100 %, soit en y plantant des arbres, soit par régénération naturelle. En 2024, nous avons planté 18,5 millions d'arbres, qui s'ajoutent au milliard d'arbres plantés depuis 1957. Les arbres que nous plantons sont le fruit de plus de 40 ans de recherche sylvicole, et pendant qu'ils grandissent jusqu'à créer des forêts matures, nous les protégeons activement contre les menaces comme les feux de forêt et les ravageurs.

Tout cela nécessite une vision à long terme. Nous planifions donc selon des cycles de 80 ans que nous réévaluons régulièrement pour tenir compte de l'évolution de la recherche et des valeurs du grand public. En gérant les forêts dans une optique de durabilité, nous savons que la forêt exploitée est bénéfique, et ce, tant pour nos clients qu'en termes de conservation et de biodiversité, au profit de nos collectivités et du climat.



 MAINTENIR UNE MOYENNE QUINQUENNALE DE CROISSANCE FORESTIÈRE ÉGALE OU SUPÉRIEURE À LA RÉCOLTE



NORME DE DÉCLARATION

- ✓ SASB RR-FM-000,A
- ✓ SASB RR-FM-000,B
- ✓ SASB RR-FM-160A,1

Se reporter aux tableaux de référence des pages 108 et 109

GOVERNANCE

-  Plans de gestion
-  Politique relative aux relations avec les Autochtones
-  Certifications indépendantes SFI, FSC®

CONTENU VÉRIFIÉ

-  Pourcentage des terres forestières-récoltées
-  Total des terres gérées par Irving

Voir la déclaration aux pages 110 à 114

ODD STRATÉGIQUE



REBECCA SHARP

Le legs durable des planteurs d'arbres

Chaque été, les planteurs d'arbres jouent un rôle essentiel dans notre stratégie visant à produire plus de bois que nous en récoltons. Rebecca Sharp fait partie de cette communauté depuis cinq ans et supervise désormais le programme de plantation d'arbres du centre du Nouveau-Brunswick en tant que gestionnaire de projets à temps plein.

« Dès le départ, j'ai constaté à quel point j'aimais travailler ici, pas seulement pour le travail proprement dit, mais aussi pour les gens et le fort esprit d'équipe, explique Mme Sharp. On nous connaît sous le nom de "la compagnie qui fait pousser des arbres" (tree growing company), car c'est exactement ce que nous faisons. La plantation d'arbres est à la base de nos activités. »

Au cours de l'été 2024, plus de 130 planteurs d'arbres, dont de nombreux étudiants, composaient cette équipe. Plus qu'un simple emploi d'été pour payer les frais de scolarité, la plantation d'arbres permet d'acquérir des compétences : l'éthique professionnelle, la résolution de problèmes, la résilience et le travail d'équipe ainsi que la confiance en soi et le leadership.

« Tous les arbres mis en terre aujourd'hui contribuent à l'avenir de notre chaîne de valeur. Au fil du temps, ces arbres sont transformés et deviennent du bois d'œuvre, de la pâte à papier, des papiers-mouchoirs ou encore des produits d'emballage. Nous pouvons ainsi assurer un approvisionnement renouvelable et responsable en matières premières qui alimentent nos marchés, soutiennent nos clients et stimulent la croissance à long terme des entreprises. »

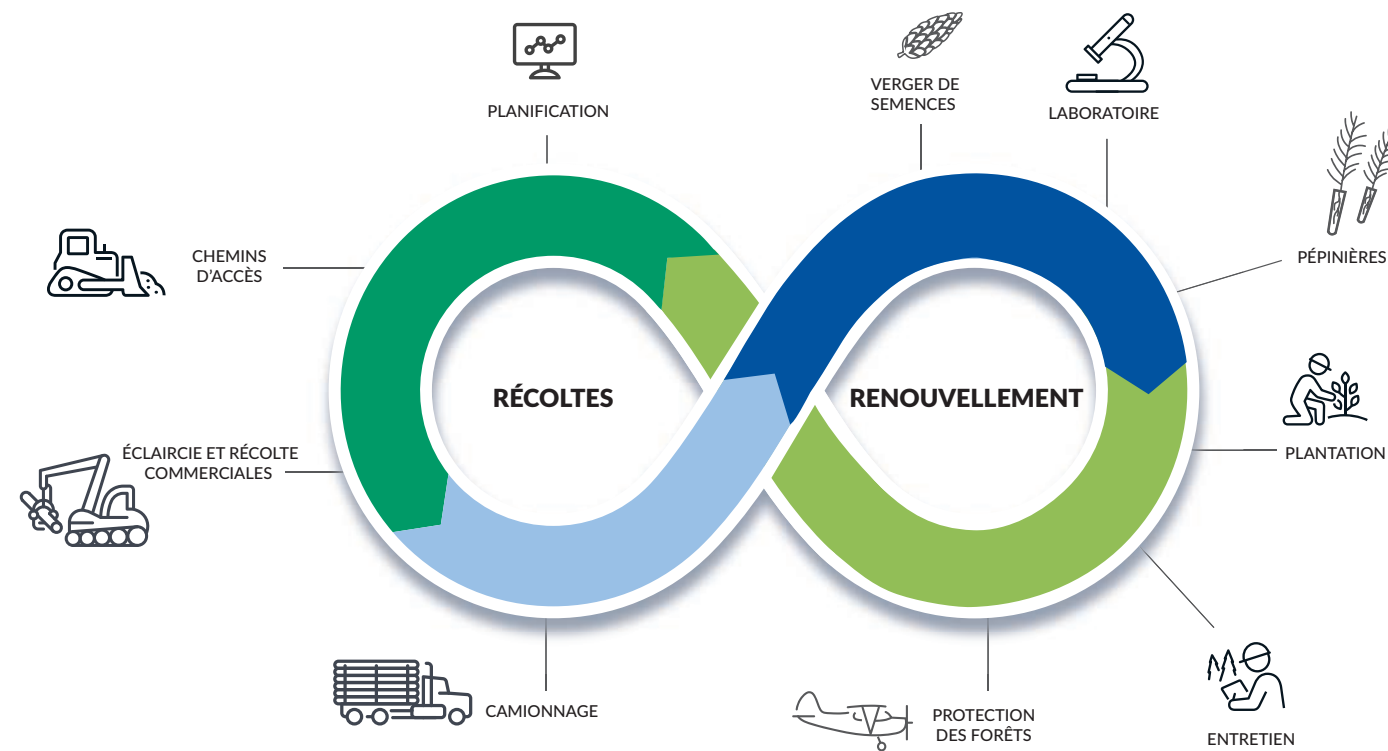
Le travail est exigeant, tant sur le plan physique que mental. Les planteurs d'arbres doivent se lever dès l'aube pour éviter la chaleur estivale et les insectes. Ils travaillent 10 heures par jour sur des terrains accidentés et dans toutes sortes de conditions météorologiques, ce qui est physiquement éprouvant. Ils répètent constamment les mêmes mouvements – prendre quelques pas, mettre en terre des semis, fixer ces plants avec de la terre – au moins 2 000 fois par jour, soit un semi toutes les six secondes.

Malgré tout, ce travail demeure gratifiant : au cours de la saison 2024, les équipes ont planté un total de 18,5 millions de semis, chacun contribuant pendant 40 ans à la croissance des forêts exploitées pour la prochaine génération.

« La plantation d'arbres est un emploi d'été unique en son genre qui permet aux étudiants et aux jeunes de laisser un legs durable, affirme Mme Sharp. Chaque semis planté contribue à l'entreprise de multiples façons pour des décennies à venir. »



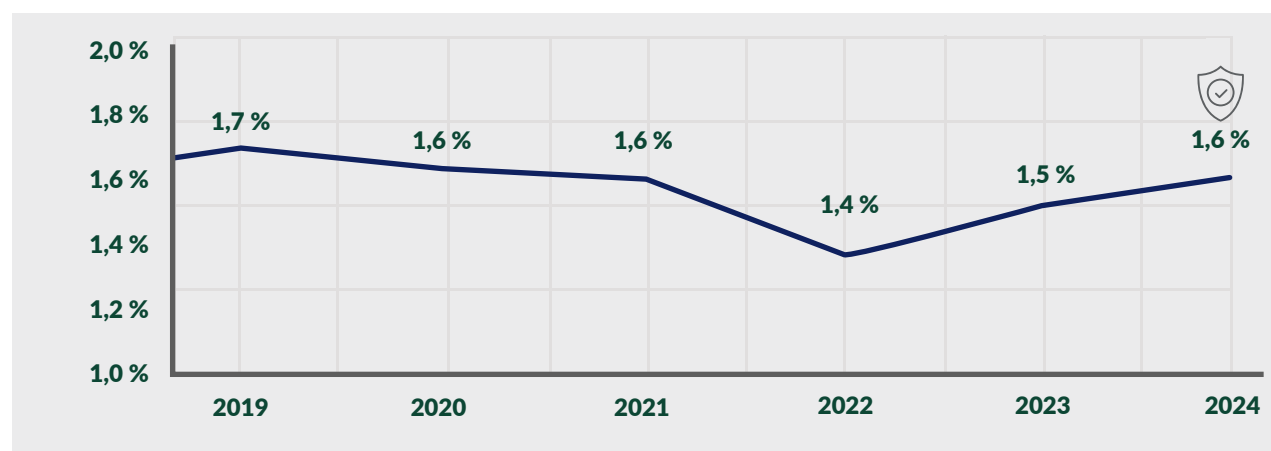
Rebecca Sharp, gestionnaire de projets, plantation d'arbres



RÉCOLTE

En 2024, nous n'avons récolté que 1,6 % des forêts que nous gérons. Grâce à une gestion prudente, la forêt exploitée oscille constamment entre récolte et régénération. Ce cadre de gestion forestière responsable exige une connaissance approfondie de l'inventaire forestier et de sa transformation dans le temps, afin que nous ne manquions jamais d'arbres. Cependant, certaines idées fausses circulent au sujet de l'aspect récolte du cycle.

POURCENTAGE DES TERRES FORESTIÈRES RÉCOLTÉES*



*Défini comme la zone récoltée sur la totalité des terres gérées.

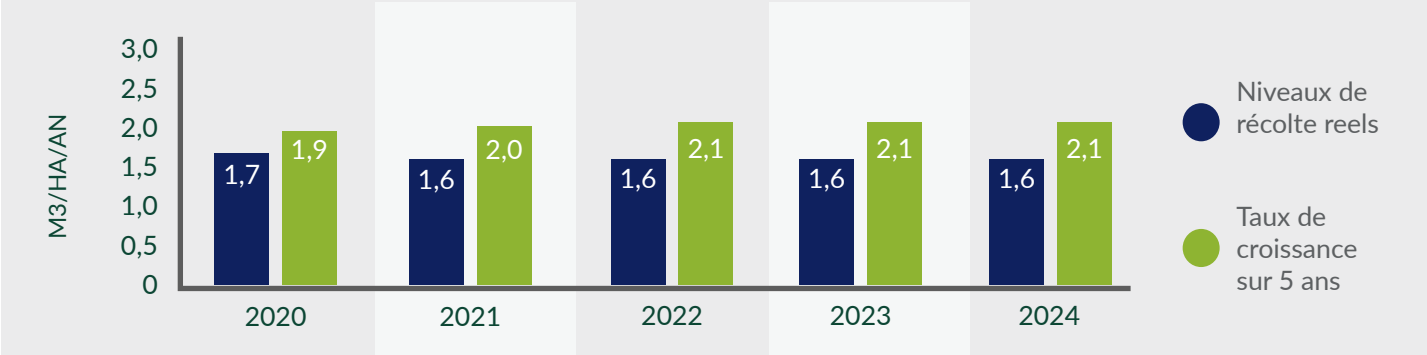
MYTHE ET RÉALITÉ

- | | | |
|--|---|---|
| • On ne retient qu'un seul type de méthode d'exploitation. | → | • Nos forestiers choisissent soigneusement parmi diverses techniques d'exploitation de type équiën ou inéquiën en fonction des essences, de l'âge des arbres, du type de sol, du plan de régénération de la forêt, de la faune et de la flore, des besoins en protection de l'eau, des loisirs, de l'esthétique et des modèles de perturbation naturelle. |
| • La coupe à blanc n'est jamais une méthode d'exploitation appropriée. | → | • La coupe à blanc est une méthode d'exploitation et de régénération des forêts d'âge uniforme, c'est-à-dire équiennes, qui consiste à récolter en même temps la plupart ou la totalité des arbres d'une zone donnée. Bien que le terme donne parfois lieu à la controverse, cette pratique est souvent appropriée dans les bonnes conditions forestières pour produire la prochaine génération d'arbres. |
| • La coupe à blanc entraîne la déforestation, crée de vastes étendues dénudées où les arbres ne repoussent pas durant de nombreuses années et nuit à la faune et aux lacs et rivières. | → | • La déforestation se produit quand des forêts sont défrichées de façon permanente pour être utilisées à d'autres fins, comme l'agriculture ou le lotissement. Dans une forêt exploitée, le défrichement est temporaire, car la végétation repousse rapidement dans les coupes à blanc pour former une nouvelle forêt. La taille moyenne d'une zone de coupe à blanc dans les forêts que nous gérons est d'environ 15 hectares. C'est une fraction du maximum autorisé de 100 hectares. Ces zones sont entièrement régénérées et contiennent une abondance de plantes qui abritent une grande variété d'espèces sauvages. Nous respectons également toutes les zones tampons exigées pour protéger les lacs et les rivières. |
| • Les îlots équiens composés d'une seule essence d'arbre ne sont pas naturels. | → | • Bien qu'il serait simpliste d'affirmer que les peuplements issus de perturbations naturelles et de coupes à blanc sont identiques, les modèles de perturbations équiennes sont fréquents dans la nature. Les causes en sont notamment les feux de forêt, les invasions d'insectes et les vents violents (chablis). Pour cette raison, certaines essences d'arbres se sont adaptées et ont naturellement besoin, pour se régénérer, des conditions de plein soleil créées par de grandes perturbations, tandis que d'autres essences ont besoin de pousser dans l'ombre des arbres plus âgés laissés sur place par des méthodes de coupe sélective. |
| • Seuls certains arbres ou parties d'arbres sont utilisés dans la chaîne d'approvisionnement forestier. | → | • Nos activités sont optimisées de façon à maximiser la valeur de chaque arbre et de chaque essence en utilisant toutes les parties de chaque arbre, dans toute la mesure du possible. Nos scieries modernes, nos usines de fabrication de pâte à papier et de produits de papier sont hautement intégrées, ce qui nous permet de faire correspondre essences et produits. D'autres parties de l'arbre, comme l'écorce, la sciure, les copeaux et la lignine, peuvent être utilisées comme source d'énergie. En forêt, les machines perfectionnées qui récoltent et transforment les arbres sont alimentées par l'information la plus récente sur le marché, ce qui leur permet de produire le bois requis au millimètre près, afin de fournir les produits qui permettront de remplir les commandes des clients. Dans nos scieries, des équipements de numérisation et d'imagerie sophistiqués servent à maximiser le rendement de chaque grume. |
| • La production de produits de papier est un gaspillage. | → | • Les sous-produits de la production de bois d'œuvre, comme les copeaux, la sciure et l'écorce, sont appelés résidus. Le bois de trituration, ou bois d'industrie ou bois à pâte, comprend les parties des arbres qui sont trop petites, tordues ou pourries pour devenir du bois d'œuvre. Ce bois est transformé en copeaux. Ces sous-produits servent à fabriquer des produits de papier, tandis que d'autres résidus, comme l'écorce, sont brûlés dans des chaudières à biomasse qui produisent une énergie propre pour alimenter nos scieries. |

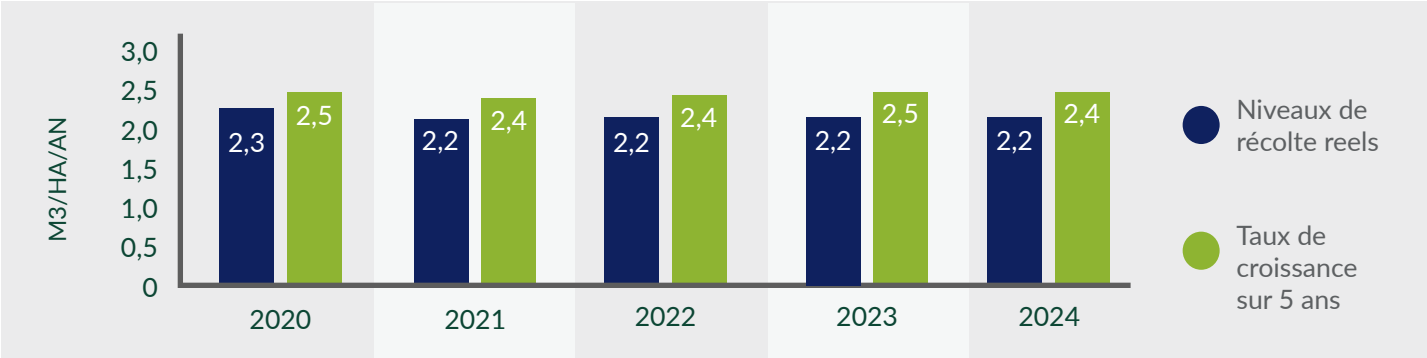


John Everett et Max Coté | Chipman, N-B

CROISSANCE FORESTIÈRE ET TAUX DE RÉCOLTE TERRES PUBLIQUES
SOUS PERMIS 7



TERRES FRANCHES



Le nouveau tomodensitomètre installé à notre usine de fabrication de bois de placage en 2024 nous permet de visualiser l'intérieur d'une grume avant même de procéder à la première coupe. Le scanneur 3D nous montre quels produits de bois nous pouvons obtenir à partir de chaque grume en fonction de la rotation de la grume. Cela nous permet ensuite de sélectionner l'angle et le schéma de sciage optimaux, qui produiront le plus de valeur à partir d'une grume donnée. Investir dans l'optimisation de nos scieries, comme en témoigne le tomodensitomètre utilisé pour le bois de placage, est un moyen de nous assurer que nous utilisons au mieux chaque partie de chaque arbre et que nous produisons le moins de déchets possible.

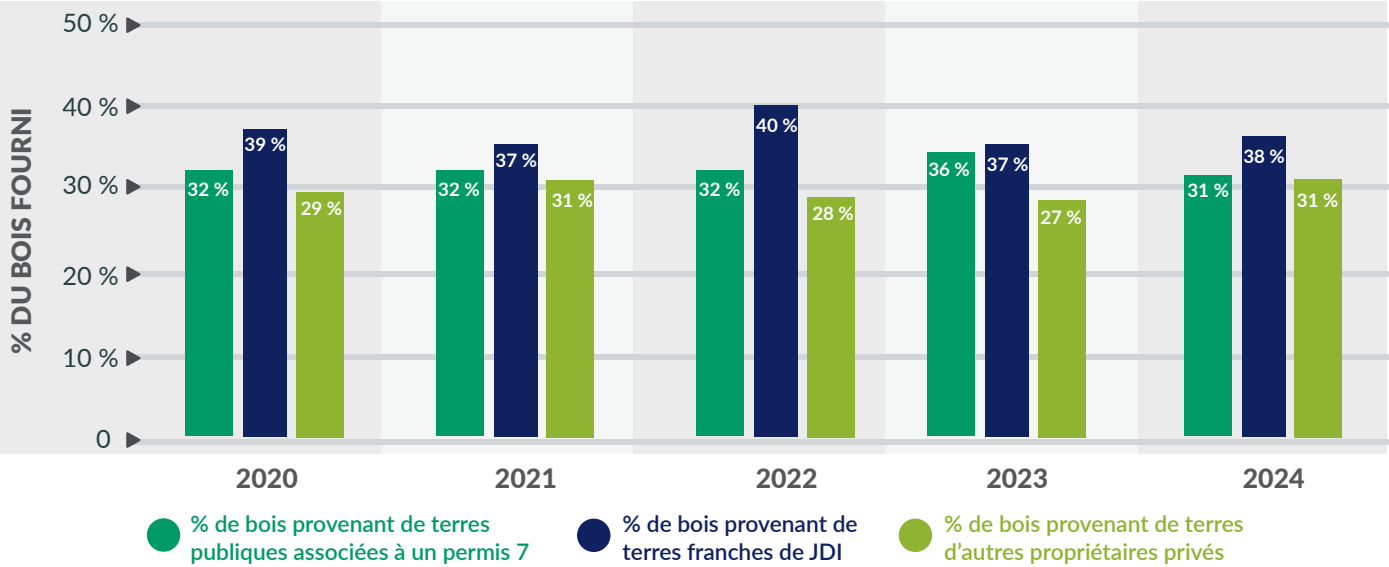
Planification à long terme

Nos plans de gestion forestière sont élaborés sur un horizon de 80 ans, et ils sont révisés tous les cinq ans pour rester à jour et adaptables. Une telle planification exige une connaissance approfondie de l'état des forêts et de leur évolution.

Pour ce faire, nous procédons à un balayage laser aérien de toute la forêt, afin de dresser un inventaire forestier précis qui nous permet d'en connaître la hauteur avec une précision qui va jusqu'à l'arbre individuel. À partir de là, nous utilisons un réseau

de placettes au sol et l'apprentissage machine de pointe pour établir les stocks de départ, puis modéliser les taux de croissance, les calendriers de récolte et les activités de reboisement. Nos forestiers utilisent ensuite un logiciel d'optimisation pour fixer les cibles qui permettront d'augmenter l'approvisionnement en bois, tout en respectant les autres valeurs forestières que sont la conservation, la biodiversité, la qualité de l'eau et les activités récréatives.

UN APPROVISIONNEMENT EN BOIS GRANDISSANT



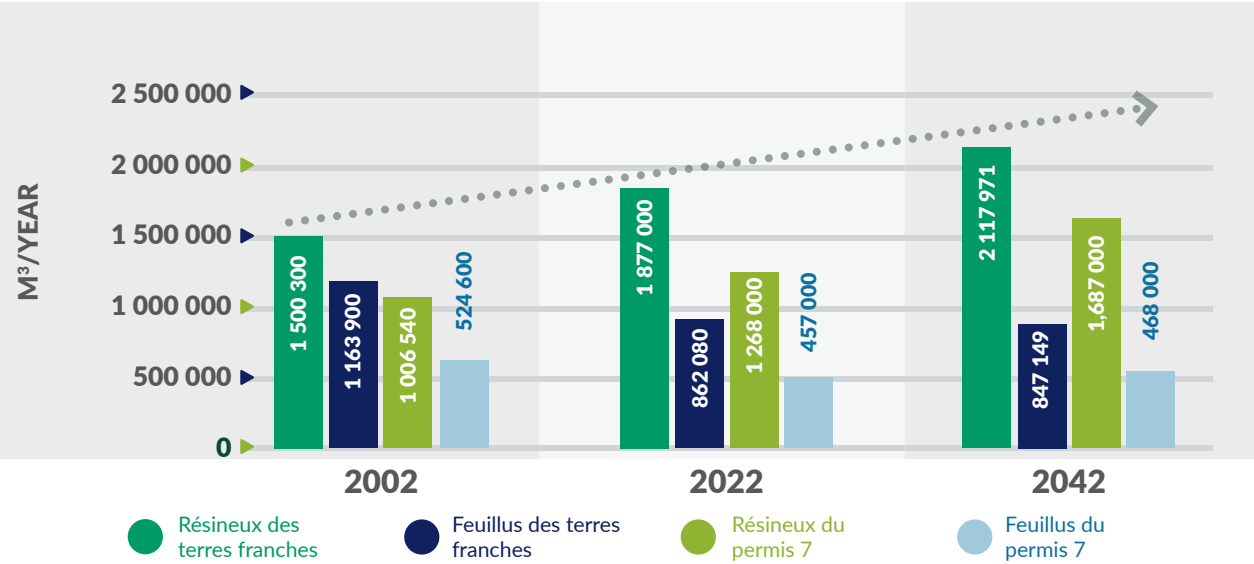
TOTAL DES TERRES GÉRÉES PAR IRVING

HECTARES	ACRES	
795 915	1 966 749	Terres franches au NB et en NÉ
517 245	1 278 140	Terres franches au Mained
1 061 290	2 622 505	Terres publiques du permis 7 au NB
2 374 450	5 867 394	Total

RENOUVELABLE

La demande en produits forestiers renouvelables augmente, ce qui gonfle la demande sur les terres que nous gérons. La superficie du territoire forestier exploitable étant limitée, l'intensification durable est essentielle pour s'assurer d'obtenir un rendement maximal sur chaque hectare planté, tout en tenant compte des changements climatiques.

UN APPROVISIONNEMENT EN BOIS GRANDISSANT



Sylviculture

La sylviculture est l'art et la science de l'arboriculture. Elle est essentielle à l'intensification durable de l'exploitation forestière. Notre approche sylvicole fait que nous établissons une forêt en santé, plus productive et plus résistante aux changements climatiques.

La plantation d'arbres est au cœur de cette stratégie. **Depuis 1957, nous avons planté plus d'un milliard d'arbres, et en 2024 seulement, nous en avons planté 18,5 millions.** Ces peuplements font ensuite l'objet d'un contrôle de la concurrence et d'interventions d'éclaircissement pendant leur cycle de vie, ce qui leur permet de bénéficier de conditions de croissance optimales. Nous plantons six espèces différentes d'épinettes et de pins; la présence d'essences qui poussent naturellement dans ces peuplements favorise la diversité tout au long du cycle de vie.

Nous devons toutefois d'abord nous assurer de choisir et cultiver les arbres les plus susceptibles de bien s'adapter aux changements climatiques à venir dans la forêt acadienne. C'est là qu'entre en scène notre programme d'amélioration des arbres.

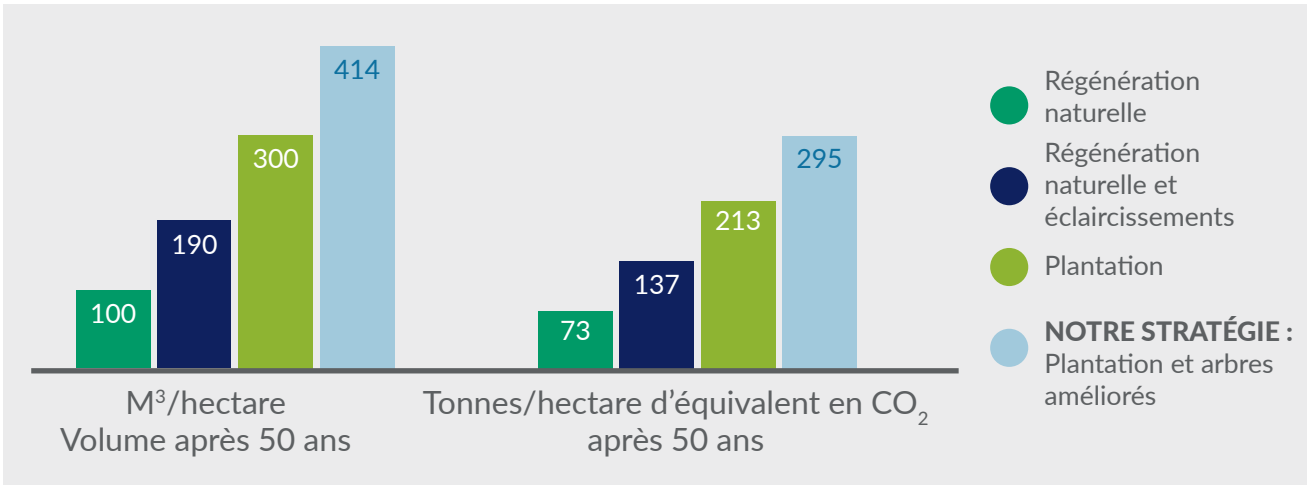
Le programme prend notamment place dans les laboratoires de Maritime Innovation, à Sussex au Nouveau-Brunswick, où des recherches de calibre

mondial permettent d'établir quelles familles d'arbres possèdent le meilleur patrimoine génétique. Nous produisons des semences testées sur le terrain dans notre verger à graines de Parkindale. Ces semences sont ensuite cultivées dans nos pépinières, où nos experts, venus du monde entier, font pousser des millions de semis année après année.

Plus de 45 ans plus tard, ce programme donne des résultats probants démontrés par les progrès notables réalisés en termes de taux de croissance, de qualité du bois et de résistance aux ravageurs. Nous avons fait des investissements substantiels dans nos pépinières pour augmenter la production de semis, afin de planter plus d'arbres sur les terres franches. En 2024, le nombre d'arbres plantés sur les terres franches a dépassé les 13,6 millions de semis—nous sommes donc en bonne voie d'atteindre notre objectif de 16 millions de semis en 2025.

Les résultats de notre programme de sylviculture et d'amélioration des arbres sont éloquentes : **chaque hectare planté produit quatre fois plus de bois que par régénération naturelle.** Cela signifie que la quantité de produits du bois, l'activité économique et la séquestration de carbone sont également multipliées par quatre. Et comme plus de bois pousse sur une surface plus petite, on peut réserver plus de forêts à la conservation et aux loisirs.

PLANTER DES ARBRES : 4X LE VOLUME 4X LE CARBONE



DOUBLER L'APPROVISIONNEMENT EN BOIS SUR LES TERRES FRANCHES D'ICI 2050.

PROTECTION DES FORÊTS

On s'attend à ce que les risques d'infestations de ravageurs et de feux de forêt augmentent en raison des changements climatiques. C'est pourquoi nous avons intégré la résistance aux changements climatiques à nos forêts plantées.

Tordeuse des bourgeons de l'épinette

La tordeuse des bourgeons de l'épinette (*Choristoneura fumiferana*) est la menace la plus destructrice pour les forêts de notre région. Cet insecte se nourrit de sapins et d'épinettes, et les épidémies peuvent dévaster l'approvisionnement en bois.

Nous collaborons avec l'équipe du Partenariat pour une forêt en santé dans le cadre de la stratégie d'intervention précoce (SIP) contre la tordeuse des bourgeons de l'épinette. Créé en 2014, ce programme comprend la surveillance, la détection précoce et des traitements ciblés sur de petites surfaces. Il a permis de prévenir les épidémies généralisées que connaît actuellement le Québec voisin. Au cours de la première décennie du programme, on n'a eu besoin de cibler que 1,6 million d'acres pour enrayer la propagation du ravageur, alors qu'un à trois millions d'acres avaient dû être traités chaque année lors des épidémies précédentes.

Le succès qu'a connu la stratégie d'intervention précoce au Nouveau-Brunswick a favorisé la circulation des connaissances et a conduit à la formation de la Maine Budworm Response Coalition, dont nous faisons partie, afin de mettre en œuvre le programme au sein de cet État. On a surveillé les zones où l'insecte est présent en 2024, et l'étude plus poussée des larves réalisée par l'Université du Maine a permis de déterminer qu'il existe un risque d'épidémie plus étendue. Un traitement précoce et ciblé aura lieu en 2025, afin d'éviter une vaste épidémie.

Nous adoptons également des modes naturels de défense contre la tordeuse des bourgeons de

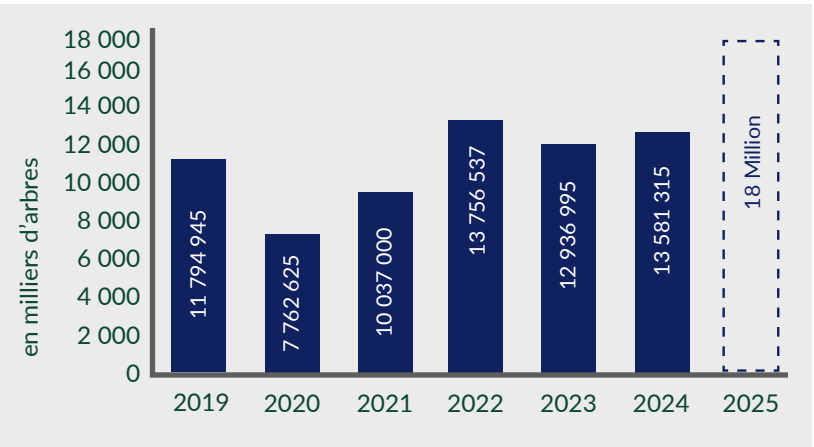


Gros plan d'une tordeuse des bourgeons de l'épinette



PLANTER PLUS D'ARBRES SUR LES TERRES FRANCHES EN VISANT 16 MILLIONS D'ARBRES D'ICI 2027

NIVEAUX DE PLANTATION D'ARBRES SUR LES TERRES FRANCHES



l'épinette. La plantation d'épinettes et de pins adaptés aux conditions locales et testés dans le cadre de notre programme d'amélioration des arbres réduit la sensibilité au ravageur par rapport aux sapins baumiers qui poussent naturellement. Des recherches menées en collaboration avec David Miller, de l'Université Carleton, ont permis d'identifier un endophyte (ou champignon) spécifique qui produit naturellement des toxines anti-insectes. À ce jour, nous avons traité plus de 250 millions de semis avec ces endophytes.

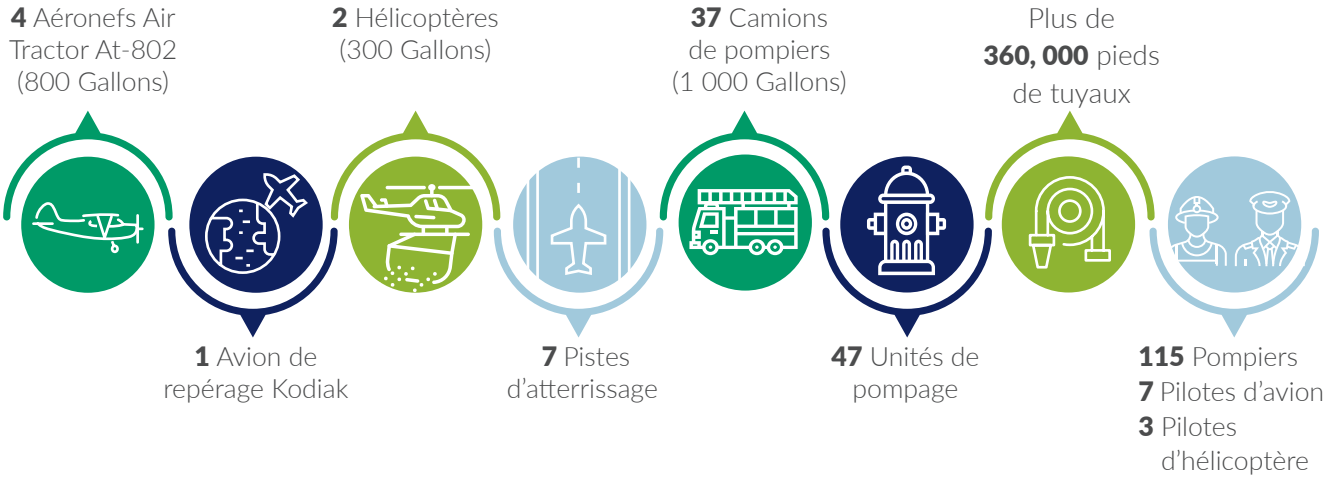
Feux de forêt

La forêt acadienne où nous déployons nos activités connaît des feux de forêt, mais ils sont moins fréquents et destructeurs que dans les forêts boréales ou les forêts de l'ouest de l'Amérique du Nord. Il y a plusieurs raisons à cela :

1. La forêt acadienne, que l'on retrouve au Nouveau-Brunswick, en Nouvelle-Écosse et dans le Maine, est une forêt mixte où se côtoient résineux et feuillus, et ces derniers résistent mieux aux flammes et peuvent servir de coupe-feu. La forêt acadienne est aussi plus humide en raison de précipitations plus abondantes et de taux d'humidité plus élevés, un autre facteur qui réduit les risques de feux de forêt.

- 2. La forêt exploitée est aussi un rempart contre les incendies. Son cycle continu de récolte et de régénération diminue la quantité de combustible sur le territoire. De plus, quand les travailleurs forestiers éclaircissent la forêt, ils ajoutent de l'espace entre les arbres et éliminent les arbres morts et les combustibles étagés, ce qui empêche le feu de se propager librement.
- 3. Nos employés et sous-traitants suivent chaque année plus de 1 000 heures de formation sur la préparation aux incendies. Nous surveillons chaque jour la situation au niveau de la météo et des combustibles, et il nous arrive de suspendre nos activités les jours où le risque d'incendie est trop élevé. Dans les minutes après qu'un feu de forêt a été signalé, une « alarme incendie » centrale résonne directement dans les cellulaires du personnel de Woodlands.
- 4. Notre équipe de patrouilleurs forestiers est toujours prête à intervenir en cas de feu de forêt. Nous gardons en bon état nos avions, pistes d'atterrissage et équipements de lutte contre l'incendie. Sur le terrain, le réseau de routes forestières bien entretenues qui quadrille la forêt exploitée permet aux pompiers d'atteindre rapidement les foyers d'incendie pour commencer sans attendre à lutter contre un feu de forêt.

La protection des forêts en chiffres :



FOREST PATROL

L'unité aérienne de classe mondiale de lutte contre les feux de forêt de JDI

Pendant la saison des feux de forêt au Nouveau-Brunswick, les forêts sont protégées en partie par Forest Patrol Ltd., l'unité aérienne de lutte contre les incendies de J.D. Irving, Limited.

De la fin avril au début octobre, les pilotes opèrent principalement à partir de la base aérienne principale de Forest Patrol à Juniper (N.-B.).

Ian Osborne, pilote principal et chef d'équipe, fait partie de cette équipe : il est le premier à intervenir en cas d'incendie. Pilote depuis 2004, il en est à sa cinquième saison avec Forest Patrol.

« C'est stimulant », explique M. Osborne à propos de son choix de carrière.

La préparation est un aspect important du travail. Avant même le début de la saison des feux de forêt, fin avril, l'équipe de Forest Patrol participe à des semaines de formation. Pendant la saison, elle organise des exercices hebdomadaires de lutte contre les incendies afin de rester prête. Les jours

d'alerte élevée et extrême, les pilotes sont de garde. Lorsqu'elle reçoit un appel à la base de Juniper, l'équipe de Forest Patrol est prête à décoller en 15 minutes. Les avions peuvent voler à plus de 280 km/h, ce qui leur permet de se rendre n'importe où au Nouveau-Brunswick en moins d'une heure.

« En arrivant sur les lieux, nous survolons l'incendie en formation en escalier, à 175 mètres les uns au-dessus des autres », ajoute M. Osborne.

L'avion peut transporter 3 000 kg d'eau, de mousse ou de retardateur à long terme. Selon la nature de l'incendie, l'équipe de Forest Patrol adapte l'intervention : attaque directe en larguant de l'eau ou de la mousse, ou approche indirecte, plus courante, consistant à larguer des retardateurs à long terme au périmètre de l'incendie afin de créer un coupe-feu.

Lorsqu'elle reçoit un appel à la base de Juniper, l'équipe de Forest Patrol est prête à décoller en 15 minutes. Les avions peuvent voler à plus de 280 km/h, ce qui leur permet de se rendre n'importe où au Nouveau-Brunswick en moins d'une heure.



Ian Osborne, pilote principal

CERTIFICATION FORESTIÈRE

Depuis 2003, notre engagement à rendre compte de la gestion durable de la forêt s'appuie sur une certification indépendante sur les terres que nous possédons et gérons. Nous avons adopté très tôt plusieurs normes internationalement reconnues en matière de gestion forestière et de chaîne de traçabilité, et nous avons assumé nos responsabilités en nous soumettant à des audits indépendants pour vérifier nos résultats.

Nos certificateurs

- Toutes nos activités font l'objet d'un audit annuel indépendant conforme aux normes environnementales ISO 14001 et sont certifiées par la Sustainable Forestry Initiative® (SFI®).
- Toutes les forêts du Maine sont certifiées dans le cadre du programme du Forest Stewardship Council® (FSC®C041515).
- Les audits indépendants sont réalisés par le ministère des Ressources naturelles et du Développement de l'énergie du Nouveau-Brunswick, le Maine Forest Service, KPMG et SCS Global Services.

Les audits extérieurs sont des audits de systèmes. Un système qui fonctionne permet de cerner et de traiter les problèmes. L'absence de cas de non-conformité indique que le système fonctionne comme prévu.

Il n'y a jamais rien de parfait, et les normes de certification de la gestion forestière font que les systèmes internes reconnaissent les cas de non-conformité et que des correctifs peuvent être apportés. Ces systèmes assurent l'amélioration continue qui est vérifiée par audit indépendant.

Nos activités évoluent en même temps que les normes. Depuis 2015, nous n'avons décelé aucun cas de non-conformité lors des audits externes effectués chez Woodlands. Notre priorité est de satisfaire à toutes les exigences réglementaires et de dépasser les normes de certification.



CONSERVER NOS CERTIFICATIONS INDÉPENDANTES SUR TOUTES LES TERRES QUE NOUS GÉRONs.

PLUS DE 20 ANS DE CERTIFICATION FORESTIÈRE INDÉPENDANTE

100 % du territoire certifié

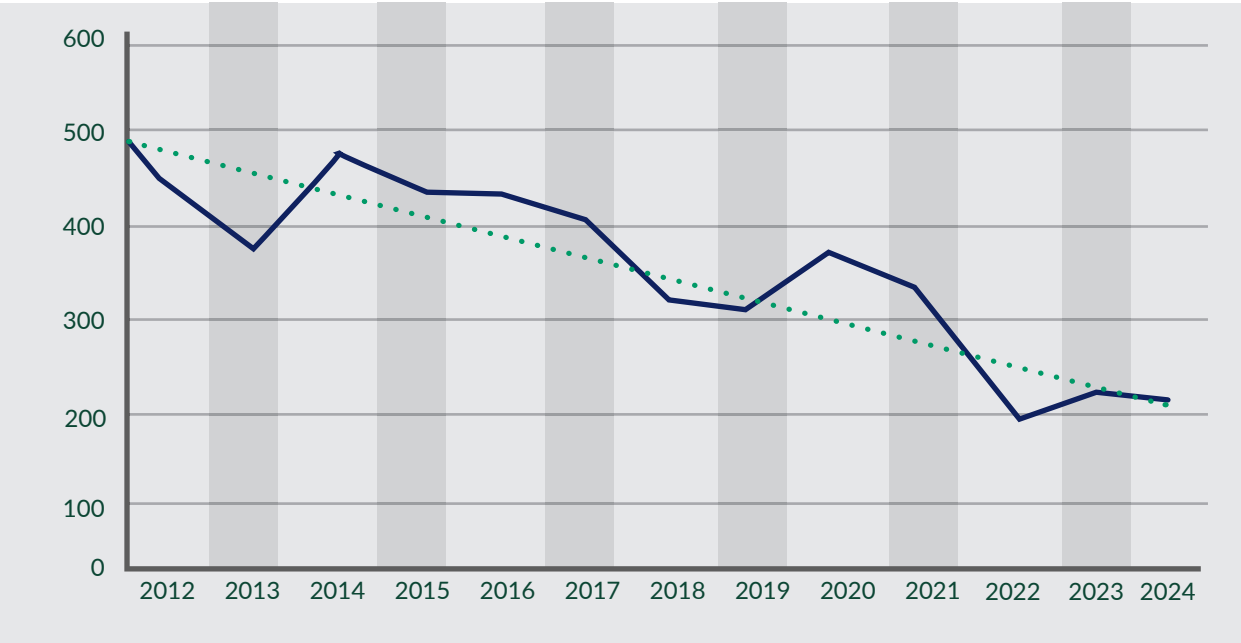


100 % du territoire certifié dans le Maine



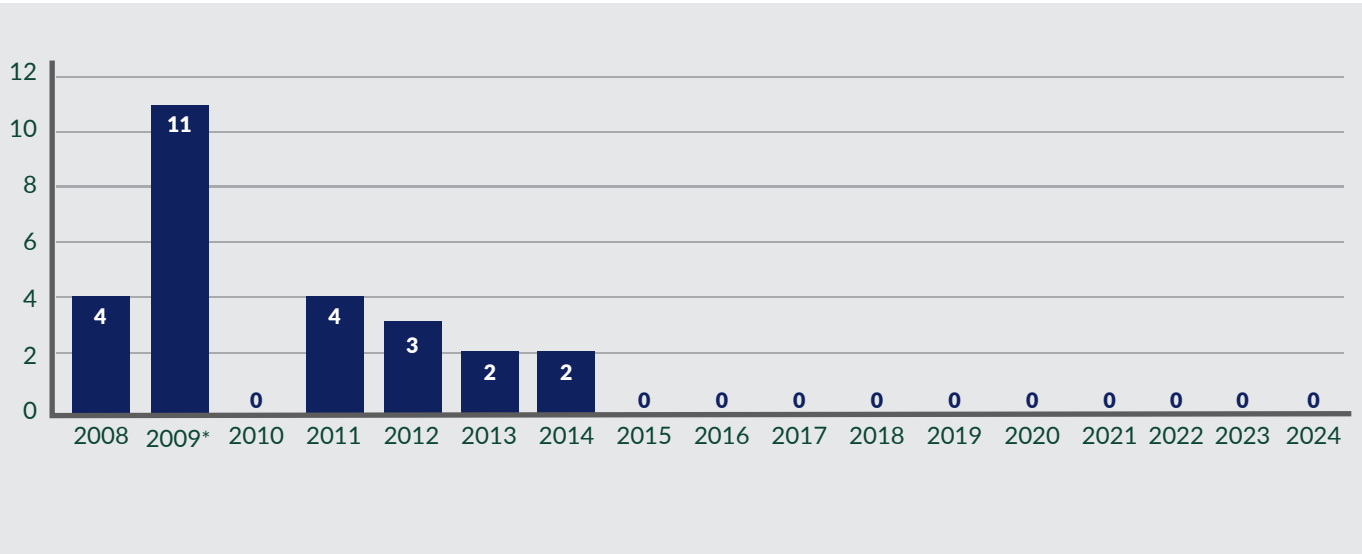
Systèmes de gestion environnementale certifiés à 100 % pour toutes nos activités de gestion du territoire

CAS DE NON-CONFORMITÉ RELEVÉS LORS DES VÉRIFICATIONS INTERNES DE WOODLANDS



ZÉRO – Nombre d'avis de non-conformité établis par audit externe en 2024

AVIS DE NON-CONFORMITÉ RÉSULTANT DES VÉRIFICATIONS EXTÉRIEURES (SFI® ET FSC®)



*2009 a été l'année du premier audit FSC®



Conservation de la forêt et biodiversité

AUGMENTATION DES POPULATIONS D'OISEAUX dans les forêts exploitées du Maine

Les populations d’oiseaux augmentent dans le Maine grâce à la gestion forestière. Une étude menée sur des forêts industrielles dans cet État révèle que les populations d’oiseaux ont augmenté au cours des 30 dernières années.

Publiée en mars 2024, cette étude, intitulée *The 30-Year Bird Study: The role of Maine’s commercial forests for regional and national bird conservation, 1992-2022* (études des oiseaux sur 30 ans : le rôle des forêts d’intérêt commercial du Maine pour la conservation régionale et nationale des oiseaux, 1992-2022), indique que 70 % des espèces analysées ont vu leur nombre augmenter, à l’inverse des tendances continentales.

Le chercheur principal, John Hagan, de l’Université du Maine, a reproduit l’emplacement et la méthodologie d’une recherche entreprise il y a 30 ans, qui étudiait l’incidence des forêts d’intérêt commercial du Maine sur la conservation des oiseaux.

Dans l’étude actualisée, on a analysé un total de 47 espèces, en recueillant les données à l’aide d’une surveillance sonore des chants d’oiseaux dans diverses conditions forestières. Contrairement aux tendances au déclin des populations en Amérique du Nord, chez 33 de ces espèces, le nombre d’oiseaux a augmenté par rapport aux années 1990.

L’étude a permis d’observer que les forêts d’intérêt commercial du Maine contribuent de manière positive à la conservation des oiseaux à grande échelle.¹

Par la gestion forestière, on crée un mélange de communautés de forêts qui se traduit par une variété d’espèces d’arbres de tous les âges et de toutes les structures. Ces milieux peuvent alors accueillir une grande diversité d’espèces d’oiseaux.

1] Hagan, J., S. Levy, K. Anderson, P. McKinley, M. Reed, J. Gunn, et B. Shamgochian. *The 30-year Bird Study: The role of Maine’s commercial forests for regional and national bird conservation, 1992-2022*. Rapport d’Our Climate Common, Georgetown, Maine, 2024. 39 p.

“Les forêts d’intérêt commercial du Maine contribuent de manière positive à la conservation des oiseaux à grande échelle.”¹



Roselin pourpré

CONSERVATION DE LA FORÊT ET BIODIVERSITÉ

Le cycle continu de récolte et de régénération de la forêt exploitée crée divers types de forêt qui varient en termes d'âge, d'essences, de structure, de superficie des zones et de distribution sur le territoire. Ces différentes forêts sont reliées à des cours d'eau, des lacs et des zones humides, ainsi qu'à des zones protégées, des parcs et d'autres zones de conservation réglementées.

La biodiversité ne se mesure pas directement, c'est pourquoi nous l'approchons obliquement. Quand on maintient une grande variété de conditions complémentaires dans les forêts exploitées et de conservation, on obtient une diversité d'habitats qui préservent indirectement une flore et une faune diversifiées.

Dans les forêts exploitées, il n'est pas nécessaire que toutes les zones conviennent à tous les êtres vivants, mais il faut y trouver tous les types de zones.

Nous gérons la biodiversité en veillant à ce que différents habitats et des arbres de divers âges soient présents sur le territoire. Nous y parvenons grâce à une approche en trois volets :



Forêts en exploitation – Gérer la forêt exploitée pour assurer la diversité des essences d'arbre, des plantes et de la faune tout en préservant l'eau et les habitats. Les arbres y sont jeunes et d'âge moyen.



Forêt de conservation – Réserver environ 25 % des terres forestières productives à des fins de conservation sur l'ensemble des terres que nous gérons. Les arbres y sont plus âgés et plus grands.

2 400 +

Programme des zones de conservation – Poursuivre notre programme des zones de conservation grâce auquel nous reconnaissons et conservons actuellement plus de 2 400 zones uniques. Maintien des zones rares ou d'intérêt particulier.



NORME DE DÉCLARATION

- ✓ SASB RR-FM160A.2
- ✓ GRI 304-4
- ✓ GRI 304-3

Se reporter aux tableaux de référence des pages 105 et 109

GOVERNANCE

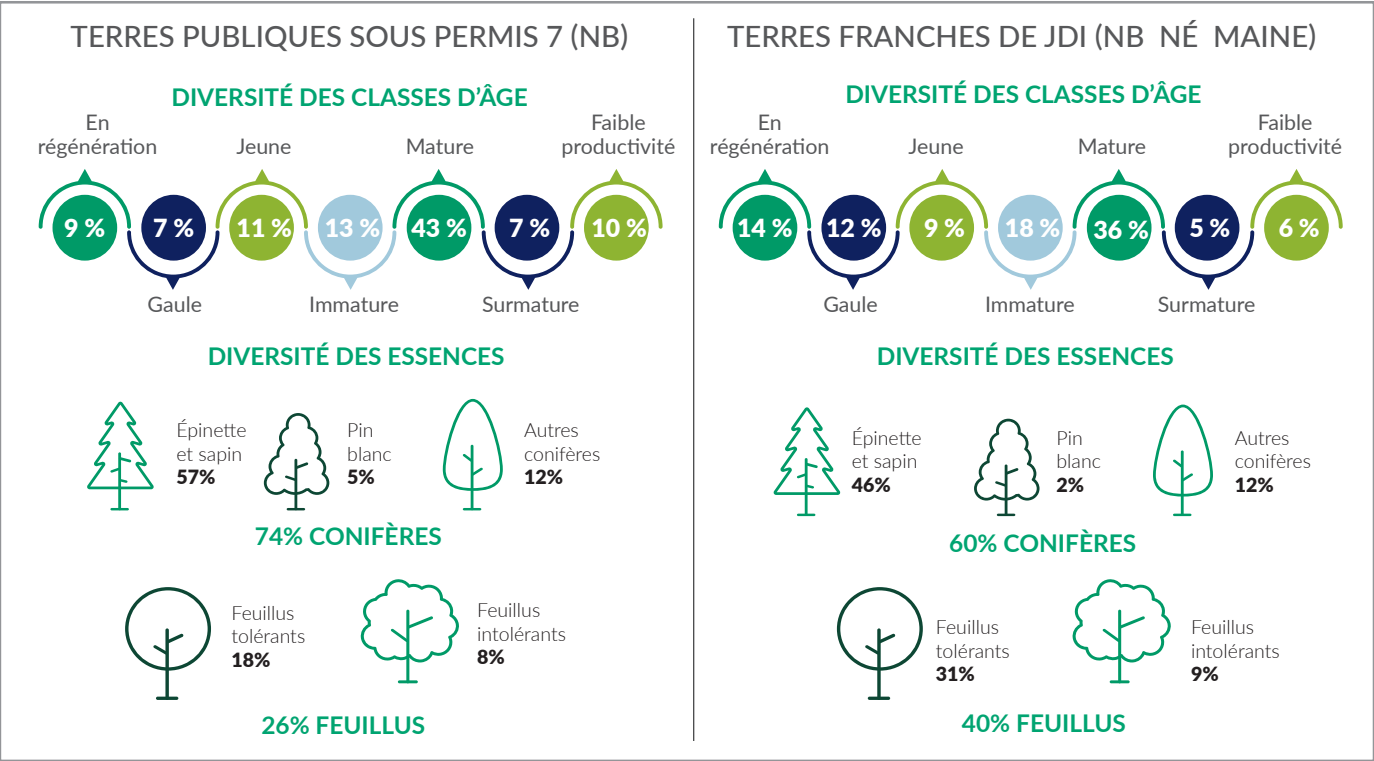
- Politiques de conservation spécifiques au site
- Politiques de conservation au niveau du paysage
- Lignes directrices spécifiques aux espèces

CONTENU VÉRIFIÉ

- Pourcentage de la forêt conservée
- Zone de conservation forestière

Voir la déclaration aux pages 110 à 114

ODD STRATÉGIQUES



On estime à 7,17 milliards le nombre d'arbres sur les terres gérées par JDI au Nouveau-Brunswick.



Rivière Miramichi | région centrale du Nouveau-Brunswick

Nous surveillons la biodiversité et l'impact de l'aménagement forestier dans le cadre de notre programme de recherche.

Depuis 1990, nous avons investi 40 millions de dollars dans des recherches évaluées par des pairs qui alimentent notre stratégie de conservation forestière globale, ce qui nous amène à collaborer avec des dizaines de chercheurs et plus de 100 étudiants en fin de cursus. Nous sommes de plus un partenaire fondateur de nombreux projets et initiatives de recherche sur les animaux sauvages et la sylviculture, comme le Comité consultatif sur la recherche forestière, qui réunit des chercheurs et gestionnaires forestiers, afin de définir, justifier et mener des recherches dont le but est de produire les connaissances qui nous manquent.

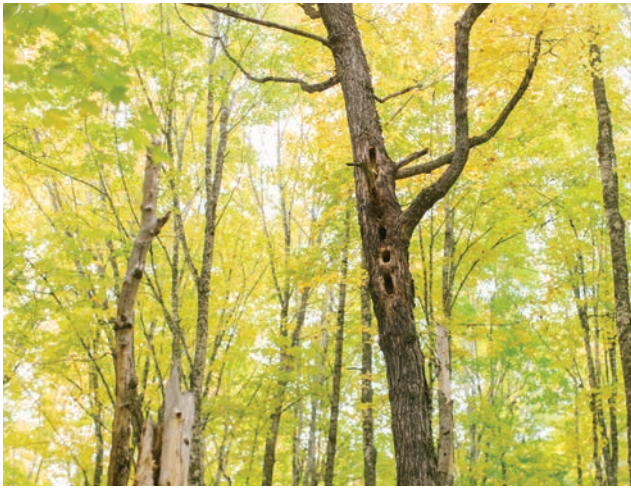
INVESTIR DANS LA RECHERCHE

Notre engagement en matière de financement de la recherche nous aide à comprendre les répercussions de l'aménagement forestier sur le territoire, et nous utilisons les résultats de la recherche pour adapter notre stratégie de gestion forestière et nos plans opérationnels, afin de nous assurer que nous prenons toutes les mesures nécessaires pour éviter, minimiser ou atténuer les impacts.



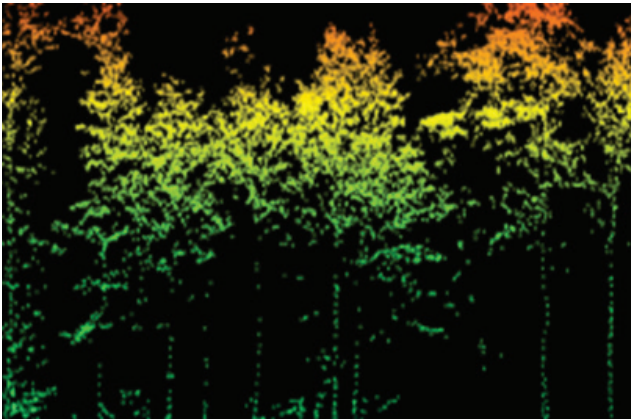
Nos recherches démontrent que la gestion de la forêt et les efforts de conservation contribuent clairement au maintien de la biodiversité sur les terres que nous gérons, tout en répondant amplement aux besoins des diverses espèces en termes d'habitat, ce qui éclaire notre approche de gestion adaptative.

Ces études montrent que nous sommes en présence de populations forestières variées sur l'ensemble du territoire. Les essences propices à des arbres plus âgés et plus grands sont avantagées dans certaines zones, alors que les essences convenant à des arbres plus jeunes et plus petits peuvent mieux se déployer dans d'autres zones. Cette combinaison de conditions forestières peut mieux accueillir une grande diversité d'espèces végétales et animales.



Diversité des essences

Nous avons participé à une étude récente, évaluée par des pairs, qui avait pour but d'analyser la diversité des essences dans des peuplements issus de plantations et des peuplements régénérés naturellement. Cette étude n'a révélé aucune différence en termes de diversité. L'étude a démontré que nos forêts contiennent un mélange abondant d'essences et de types de populations d'arbre, et nous savons maintenant comment le mesurer.²



Arbres de grand diamètre

Nous avons également collaboré avec des chercheurs pour mettre au point une méthode de localisation et de comptage des arbres de grand diamètre à l'aide de la technologie de balayage laser aéroporté LiDAR (light detection and ranging), afin de dresser un inventaire des grands arbres présents sur le territoire.³ Les arbres de fort diamètre sont reconnus comme ayant une valeur de conservation importante pour diverses espèces.



Forêts anciennes et couvert typique des forêts anciennes

En tant que membre de la Cooperative Forestry Research Unit, nous avons contribué à une autre étude qui utilisait le LiDAR pour repérer des peuplements plus anciens dans des forêts privées et publics du nord du Maine. Certains de ceux-ci se dressent sur des terres que nous possédons et gérons. Connues sous le sigle LSOG (late-successional and old growth-like forests, c'est-à-dire « forêts anciennes et couvert typique des forêts anciennes »), ces classes forestières plus anciennes ont entre 150 et 400 ans et sont caractérisées par des gros arbres, des chicots ou chandelles (arbres morts debout) et du bois mort couché, des éléments importants pour certaines espèces. Ces forêts stockent également plus de carbone que les forêts plus jeunes. La conservation d'un plus grand nombre de zones LSOG suscite un intérêt croissant, mais il faut d'abord les localiser dans le paysage forestier. L'étude a permis de démontrer que le LiDAR peut circonscrire les peuplements LSOG avec une grande précision; ce sont des données qui pourront servir à déterminer quelles zones pourraient faire l'objet d'efforts de conservation ultérieurs.⁴

2] Timothy L. White, Greg W. Adams, Anthony R. Taylor, Rolland Gagnon, Josh R. Sherrill, Andrew W. McCartney, Tree species diversity in managed Acadian forests of Eastern Canada, Canadian Journal of Forest Research, Volume 54, Issue 11, 2024, Pages 1339-1355
3] Pitt, Douglas; Venier, Lisa; Adams, Greg; McCartney, Andrew. LiDAR-derived forest inventory data to map and quantify ecologically important large trees across large spatial extents, Wiley Ecological Applications, In review.
4] Hagan, J., B. Shamgochian, M. Taylor, and M. Reed. 2024. Using LiDAR to Map, Quantify, and Conserve Late-successional Forest in Maine. Our Climate Common Report, Georgetown, Maine. 44 pp.

Faits saillants de la recherche

Les partenariats noués avec des chercheurs au cours de la dernière décennie nous ont permis de mieux comprendre comment la faune, comme les oiseaux, cerfs et orignaux, interagit avec la forêt exploitée. Cela a contribué à façonner notre approche de l'aménagement forestier.



Les oiseaux chanteurs et la forêt exploitée

Des recherches sur les oiseaux chanteurs dans la forêt exploitée ont montré que des niveaux plus élevés de gestion forestière n'avaient pas d'impact négatif sur l'abondance des espèces. Les recherches ont aussi démontré que la forêt exploitée offre assez d'options d'habitat pour la paruline du Canada et le moucherolle à côtés olive, deux espèces dont la conservation est préoccupante.



Abondance des espèces d'oiseaux dans le sud du Nouveau-Brunswick

La recherche sur les oiseaux que l'on retrouve dans les forêts en exploitation et dans le parc national de Fundy, dans le sud du Nouveau-Brunswick, a révélé que les deux habitats étaient complémentaires, la forêt exploitée plus jeune et la forêt protégée plus ancienne favorisant la diversité. On a dénombré 79 espèces uniques dans les forêts exploitées et 65 dans le parc naturel, pour un total de 85 espèces uniques recensées sur l'ensemble du territoire.



Habitat du cerf de Virginie

Dans le cadre de cette étude, fruit d'une collaboration transfrontalière entre six organismes de recherche et gouvernementaux, on a utilisé des données GPS pour suivre le cerf de Virginie et mieux comprendre la sélection de l'habitat hivernal. Les résultats éclaireront notre approche de la conservation des aires d'hivernage appropriées pour le cerf.



Interactions entre l'orignal et la tique d'hiver

Des chercheurs ont équipé 286 jeunes orignaux de colliers GPS pour mieux comprendre l'impact des tiques d'hiver, des changements climatiques et de la prédation sur les populations d'orignaux. Les résultats préliminaires laissent supposer que les tiques affectent la survie des veaux et l'abondance des orignaux.

CORY TROWBRIDGE

Une étude des tortues unique en son genre

CoryTrowbridge, doctorant à la Faculté de foresterie et de gestion environnementale de l'Université du Nouveau-Brunswick, étudie l'incidence de la gestion forestière sur les tortues des bois, une espèce désignée par le gouvernement comme étant menacée. Les résultats de l'étude permettront d'orienter les futures pratiques forestières.

La tortue des bois, qui vit aux alentours des rivières, peut être vulnérable aux effets de la gestion forestière. L'étude de cette tortue peut nous permettre de déterminer la façon dont la gestion forestière soutient déjà diverses espèces et les pratiques à améliorer.

En 2024, M. Trowbridge a surveillé les déplacements et les habitats de 19 tortues des bois femelles à l'aide de GPS et d'émetteurs radio. On analysera ensuite l'incidence de la gestion forestière dans les zones exploitées sur le choix d'habitats de ces tortues.

« En biologie, on n'a pas souvent l'occasion de faire une étude de type "avant/après", surtout à cette échelle de biologie et d'écologie de la faune sauvage », explique M. Trowbridge.

« D'habitude, on ne peut que constater les effets d'un événement sur une population déjà touchée et essayer de déterminer comment elle y a réagi, même en ne sachant pas ce qui s'est produit. Heureusement, dans ce cas-ci, on sait de quel événement il s'agit et on peut voir ce que fait la population après. »

Les tortues des bois, contrairement à d'autres espèces au Canada, restent sur la terre ferme pendant la majeure partie de l'été. Elles privilégient les zones semi-boisées pour se réchauffer à la lumière du soleil dans les endroits ouverts et se rafraîchir dans les endroits couverts par la canopée, des conditions que la gestion forestière peut fournir.



Cory Trowbridge, doctorant, Université du Nouveau-Brunswick

Dégradation des forêts et déforestation

Les recherches démontrent que nos pratiques d'aménagement forestier préservent la diversité des forêts exploitées et ne contribuent ni à la dégradation des forêts ni à la déforestation. Nos activités sont dans la mesure du possible conformes au Règlement européen contre la déforestation et la dégradation des forêts (RDUE), **en veillant à ce que toutes les sources de fibres de bois ne proviennent pas de terres forestières qui ont été converties à des fins agricoles.**



Aucune déforestation sur les terres possédées ou gérées



Aucune récolte dans les forêts primaires ou intactes



Aucune récolte dans les forêts anciennes



Aucune conversion des forêts naturelles en plantations

MYTHE ET RÉALITÉ

- Les pratiques de gestion forestière entraînent la déforestation.
- Les pratiques de gestion forestière entraînent la dégradation des forêts.
- Les récoltes ont lieu dans des forêts primaires, intactes et anciennes.
- Planter des arbres donne naissance à des forêts de plantation.
- La plantation d'arbres donne lieu à des monocultures.

- L'Organisation des Nations Unies pour l'alimentation et l'agriculture (FAO) définit la déforestation ainsi : « conversion de la forêt en d'autres utilisations des terres indépendamment du fait qu'elle soit anthropique ou pas »5. Nous nous assurons que la totalité (100 %) des zones récoltées sont reboisées en y plantant des arbres ou par régénération naturelle, et nous veillons à ce que ces zones demeurent des terres forestières.
- Notre approche de la gestion forestière à l'échelle du territoire nous permet de contribuer à la diversité forestière et de minimiser les risques associés à la dégradation des forêts.
- Plus de 400 ans de colonisation européenne ont fortement influencé la forêt acadienne (voir la carte à la page 102). Par conséquent, nos activités ne se déroulent pas dans des zones de forêts intactes, primaires ou anciennes.
- Même si nous plantons des arbres pour régénérer certaines des zones récoltées, ces peuplements ne correspondent pas à la définition d'une « forêt de plantation ». La FAO définit une « forêt de plantation » comme présentant « une ou deux essences, une classe d'âge homogène et un espacement régulier »5, ce qui « exclut spécifiquement les forêts établies par plantation ou ensemencement qui, à la maturité du peuplement, ressemblent ou ressembleront à une forêt régénérée naturellement »5.
- La recherche démontre que les zones plantées contiennent une abondance d'arbres qui se sont naturellement régénérés6, tandis que nos activités de suivi, comme le nettoyage à la main et l'éclaircie commerciale, créent un espacement irrégulier. De concert, ces interventions font en sorte que les zones plantées ressemblent, à la maturité du peuplement, à des forêts à prédominance de conifères régénérées naturellement.

5] United Nations Food and Agriculture Organization. 2020. Terms and Definitions. Global Forest Resources Assessment.
6] Timothy L. White, Greg W. Adams, Anthony R. Taylor, Rolland Gagnon, Josh R. Sherrill, Andrew W. McCartney, Tree species diversity in managed Acadian forests of Eastern Canada, Canadian Journal of Forest Research, Volume 54, Issue 11, 2024, Pages 1339-1355

ZONE DE CONSERVATION FORESTIÈRE

L'objectif de conservation des forêts sur les terres de la Couronne est fixé par la province, en tenant compte des attentes du grand public. Actuellement, 30 % des terres forestières productives de la Couronne sont réservées à la conservation. Sur les terres franches, nous adoptons une approche similaire, en réservant 22 % des terres à la conservation. **Au total, 25 % des terres forestières productives gérées par Irving sont préservées des fins de conservation.** En soumettant à une sylviculture intensive une partie de la forêt, nous produisons plus de bois sur une surface plus petite, ce qui augmente l'approvisionnement en bois et nous a permis récemment de créer plus de zones de conservation sur les terres publiques.

Superficie totale de conservation sur les terres gérées par Irving : 554 069 HAs / 1 369 134 ACs

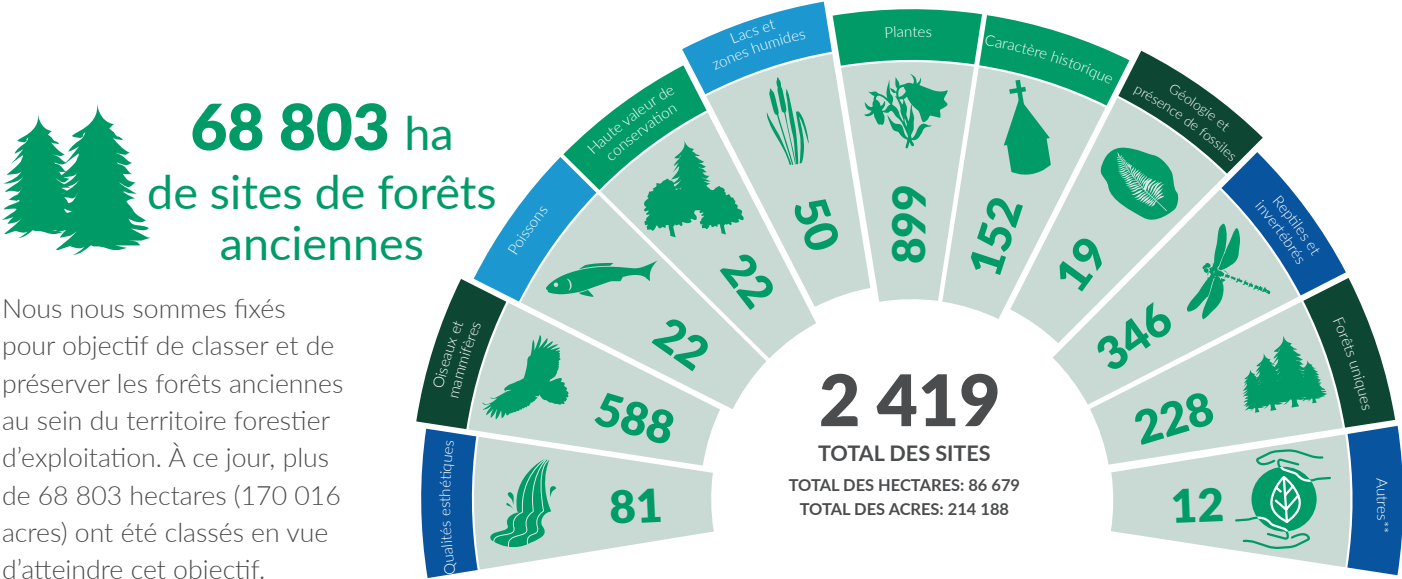
TERRES DE CONSERVATION	TERRES FRANCHES	PERMIS DE COUPE 7 SUR LES TERRES DE LA COURONNE (N.-B.)
• Zones uniques • Zones tampons aquifères et de milieux humides • Zones d'hivernage du cerf de Virginie • Habitats dans les forêts anciennes • Zones naturelles protégées	22 % 269 969 HAs 667 108 ACs	30 % 284 100 HAs 701 727 ACs

PROGRAMME DES ZONES DE CONSERVATION

Certaines essences sont moins répandues sur le territoire et exigent une attention particulière. Notre programme des zones de conservation et nos parcs naturels abritent certains des sites les plus rares et singuliers sur les terres que nous gérons (consulter les pages xx pour en savoir plus). Le programme comprend actuellement 2 419 habitats spécifiques, qui sont enregistrés et protégés conformément à nos lignes directrices internes sur les espèces et essences

forestières préoccupantes. Ces zones et nos parcs jouent un rôle essentiel dans la protection des habitats et des écosystèmes de la faune et de la flore.

Nous avons ajouté 270 nouvelles zones de conservation en 2024. Le personnel de Woodlands et nos entrepreneurs forestiers reçoivent une formation et bénéficient d'incitatifs et de récompenses quand ils repèrent et facilitent la conservation d'éléments importants de la biodiversité.



* Autres sites efficaces de conservation par zone

Stratégie de conservation et de gestion de la biodiversité

Le maintien de la diversité s’inscrit dans notre approche de la gestion forestière. Nous mettons en œuvre notre stratégie de conservation et de gestion de la biodiversité en tenant compte du plus petit site unique dans le respect de plusieurs politiques et lignes directrices.

PILIER	STRATÉGIE	PÉRIODE	APPROCHE
Forêt d'exploitation	- Protéger la diversité de communautés forestières composées d'essences, d'âges, de structures et de tailles d'îlots différents. - Conserver tous les plans d'eau et milieux humides, ainsi que les habitats propres à chaque site pour la faune et la flore rares. - Protéger les relations entre les forêts d'exploitation, les forêts de conservation et les zones protégées.	Planification sur une échelle dynamique de 80 ans, avec mise en action quotidienne et suivi annuel des certifications forestières.	- Planifier la gestion à long terme par un inventaire précis; - Offrir une formation annuelle sur la réglementation et le recensement des habitats propres à chaque site; - Appliquer la politique de préservation des zones de rétention écologique; - Mettre en œuvre les lignes directrices internes sur les espèces préoccupantes en milieu forestier afin de cerner les enjeux liés à la biodiversité et de garantir l'application des pratiques exemplaires; - Appliquer la politique de reboisement relative à l'épinette de Norvège; - Maintenir de façon indirecte les structures telles que les îles, les grands arbres et les chicots, le bois mort horizontal et les résidus ligneux grossiers et fins; - Mettre en œuvre des méthodes d'exploitation et de reboisement variées, de manière à favoriser la diversité et à maintenir une couverture végétale et une végétation au sol variées (reboisement mixte par la plantation d'espèces indigènes ou par la régénération naturelle).
Forêt de conservation	- Protéger la diversité de communautés forestières composées d'essences, d'âges, de structures et de tailles d'îlots différents. - Garder en réserve une partie considérable de la forêt dans un objectif de conservation, par exemple des bandes riveraines, des aires d'hivernage du cerf de Virginie et des forêts anciennes.	Planification sur une échelle dynamique de 80 ans. Les zones de conservation peuvent être déplacées pour préserver la valeur de conservation globale à l'échelle du territoire.	- Préserver au moins 10 % de la forêt en la classant « ancienne »; - Relier nos terres de conservation aux zones naturelles protégées de la province afin de créer des corridors pour la faune et la flore; - Appliquer la politique de protection des forêts anciennes; - Récolter uniquement à des fins d'amélioration des résultats de la conservation; - Appliquer la politique de conservation des communautés forestières atypiques ou vulnérables; - Gérer l'habitat d'hivernage du cerf de Virginie*.
Programme de zones de conservation	- Préserver une gamme de sites uniques sur tout le territoire (allant de quelques mètres carrés à des centaines d'hectares). - Protéger les habitats particuliers et permettre des activités récréatives de haute qualité dans nos parcs.	Permanent dans la plupart des cas.	- Ajouter continuellement les sites uniques, dès leur recensement; - Fournir un accès public gratuit aux parcs naturels dédiés; - Appliquer la politique relative aux mares printanières; - Appliquer la politique de protection des nids de hérons et de rapaces; - Appliquer la politique relative à la protection des arbres patrimoniaux; - Appliquer la politique de détection des habitats végétaux rares ou menacés; - Mettre en œuvre les procédures de surveillance du grand pic et du héron.

* Sur les terres franches de JDI



Fall Brook Falls | Nouveau-Brunswick



Long Lake Smelt Streams | Maine



Christie Brook Falls | Nouvelle-Écosse



UNE INSTALLATION DE PREMIER ORDRE

Traitement des effluents dépassant les normes

La nouvelle l'installation de traitement des effluents de l'usine de pâte à papier d'Irving à Saint John, au Nouveau-Brunswick, marque un important jalon en matière de performance environnementale.

Il s'agit de l'aboutissement d'un projet de trois ans, à hauteur de 123 millions de dollars (USD), qui permettra à l'usine de dépasser les exigences réglementaires actuelles et futures en matière de qualité de l'eau. Le résultat est une solution sur mesure utilisant une technologie modernisée de classe mondiale, faisant de l'usine de Saint John un chef de file en matière de performance environnementale pour la consommation d'eau et le traitement des effluents.

L'installation, qui traite 68 millions de litres d'eau par jour, de quoi remplir 27,5 piscines olympiques, permettra d'améliorer de manière importante la consommation et la qualité de l'eau de l'usine.

Les eaux usées provenant du processus de réduction du bois en pâte dans l'usine sont recueillies et pompées vers l'installation de traitement pour la protection environnementale à partir de stations de pompage réparties sur l'ensemble du site. Dans l'installation, les eaux usées passent par une série de réservoirs et de processus de traitement avant d'être renvoyées vers l'usine, puis rejetées dans la rivière.

Le premier coup de pelle a été donné en 2022. Au cours des 350 000 heures de construction, les ouvriers ont érigé plus de 1 100 tonnes d'acier et 950 tonnes de barres d'armature, tout en coulant 10 000 mètres cubes de béton. Le projet visait à installer plus de 9 600 mètres de tuyauterie et 51 800 mètres de câbles électriques.

L'installation sera pleinement opérationnelle d'ici à la fin de 2025 et permettra de réduire de 75 à 80 % les émissions réglementées liées au traitement de l'eau, à la demande biochimique d'oxygène (DBO) et au total des solides en suspension (TSS).

« La nouvelle installation de traitement des effluents est importante, car elle garantit que le site sera durable sur le plan de l'environnement pendant de nombreuses années. »



Kyle Graves, gestionnaire de projets

Gestion De La Qualité De L'eau Et De L'air

GESTION DE LA QUALITÉ DE L'EAU ET DE L'AIR

Nous nous engageons à sans cesse réduire l'impact de nos émissions dans l'air et dans l'eau sur les écosystèmes, les poissons, la faune et les collectivités, en mettant en œuvre notre politique environnementale fondée sur les constats scientifiques et la technologie de pointe.

De fait, nos activités sont conformes ou surpassent bon nombre des règlements en vigueur dans le secteur ou qui ciblent des zones données. Cette réglementation s'applique au niveau fédéral, de l'État ou de la province et comporte des exigences comme la production de rapports annuels et des plafonds d'émissions dans l'air et dans l'eau. Des approbations et des permis peuvent être spécifiques au site concerné, afin de satisfaire à des exigences supplémentaires.

Nous réévaluons constamment nos activités, afin de mesurer et de gérer les risques et de maintenir la conformité sur une base permanente. Les systèmes de gestion environnementale servent à aider nos divisions à améliorer le rendement et les résultats.

DIVISION	SYSTÈME DE GESTION ENVIRONNEMENTALE
Woodlands	Enregistrée selon la norme ISO 14001:2015, certifications SFI® et FSC®
Scieries	Système de gestion environnementale établi à l'interne
Pâtes et papiers Les Pâtes et Papiers Irving Les Papiers Irving Itée Lake Utopia Paper	Enregistrées selon la norme ISO 14001 et vérification indépendante de la conformité à la norme
Produits de consommation Irving	Système de gestion environnementale établi à l'interne, avec l'aide de l'Agence de protection de l'environnement des États-Unis

NORMES DE DÉCLARATION

- ✓ GRI 305-7
- ✓ GRI 303-1
- ✓ GRI 303-2
- ✓ GRI 303-3
- ✓ GRI 303-4
- ✓ GRI 303-5
- ✓ SASB RR-PP120A.1
- ✓ SASB RR-PP-140A.1

Se reporter aux tableaux de référence des pages 105 et 109

GOVERNANCE

- Pratiques exemplaires en matière de zones tampons et de récolte
- Permis de modification d'un cours d'eau et d'une terre humide (MEGLNB)
- Pratiques exemplaires de gestion des sols meubles
- Politique environnementale de JDI

ODD STRATÉGIQUES

6 CLEAN WATER AND SANITATION

3 GOOD HEALTH AND WELL-BEING

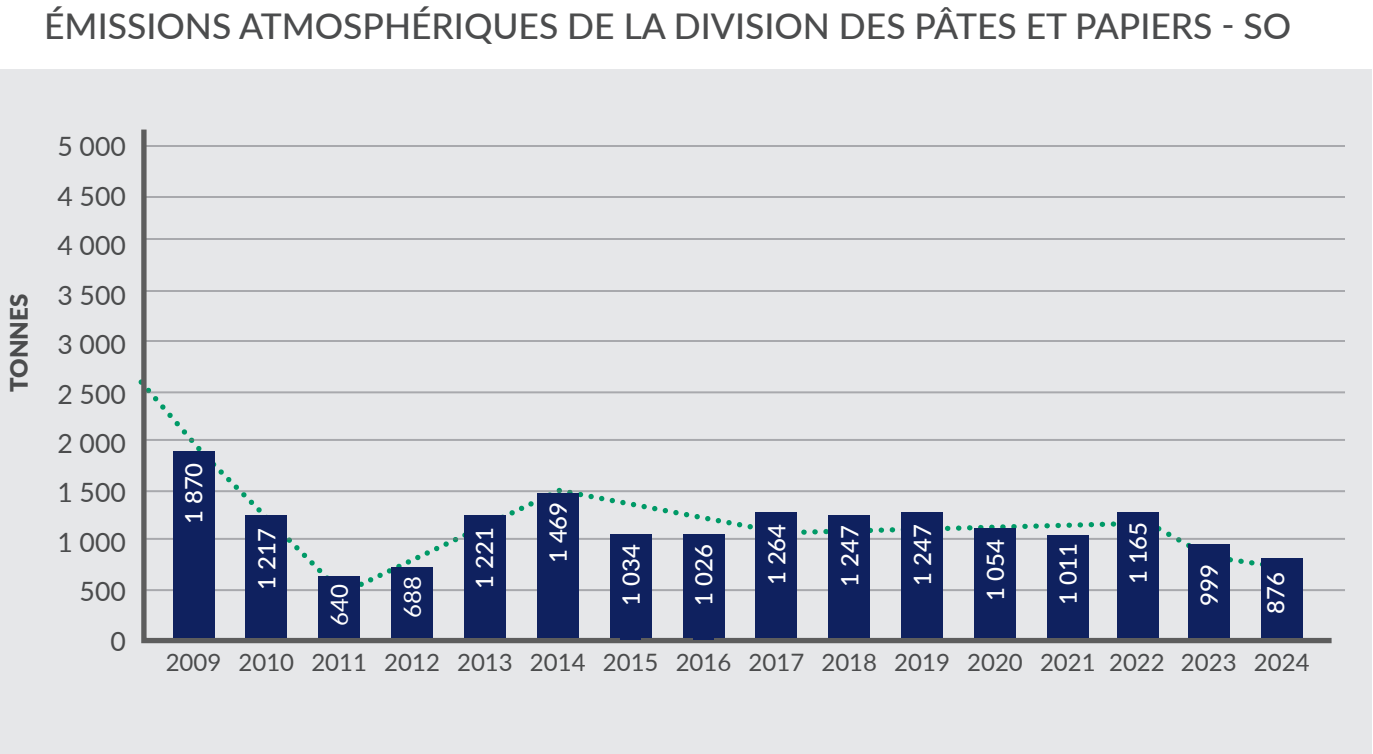
Gestion de la qualité de l'air

Nous surveillons, testons et enregistrons les marqueurs de qualité de l'air suivants : particules en suspension totales (PST), oxydes de soufre (SOx), oxydes d'azote (NOx) et composés organiques volatils (COV).

La division des Pâtes et Papiers Irving est notre source d'émissions la plus importante. Ses usines de pâte à papier sont les plus susceptibles de recevoir des plaintes dues aux odeurs, surtout celles causées par les émissions de dioxyde de soufre (SO²). L'argent investi dans la division des Pâtes et Papiers a permis d'éliminer à peu près totalement le risque d'odeurs hors site pendant les activités habituelles.

Les activités de notre chaîne d'approvisionnement forestier sont entièrement conformes au Règlement multisectoriel sur les polluants atmosphériques quant aux émissions de NOx.

Notre engagement à minimiser les odeurs signifie que nous menons une enquête à la suite de toute plainte ou demande d'information portant sur les odeurs, et que nous consignons toutes les plaintes relatives aux odeurs et les envoyons aux organismes de réglementation, qu'elles soient fondées ou non.



Gestion de la qualité de l'eau

La division des Pâtes et Papiers Irving et les Produits de consommation Irving utilisent chaque année plus de 65 millions de mètres cubes d'eau provenant des rivières et lacs des environs. L'eau utilisée dans nos processus est traitée puis retournée dans l'environnement dans le respect de mesures de contrôle environnemental strictes et des règlements en vigueur.

Les cours à bois de nos scieries et de la division Woodlands peuvent produire du ruissellement et entraîner l'envasement des rivières, sans oublier l'impact des chemins forestiers qui franchissent rivières et ruisseaux. Nous travaillons à en atténuer les impacts.

Nos activités ne prennent pas place dans des régions soumises à un important stress hydrique. Néanmoins, dans un contexte de changements climatiques, la réduction de la consommation d'eau est cruciale pour assurer la durabilité à long terme, et nous investissons dans ce domaine.

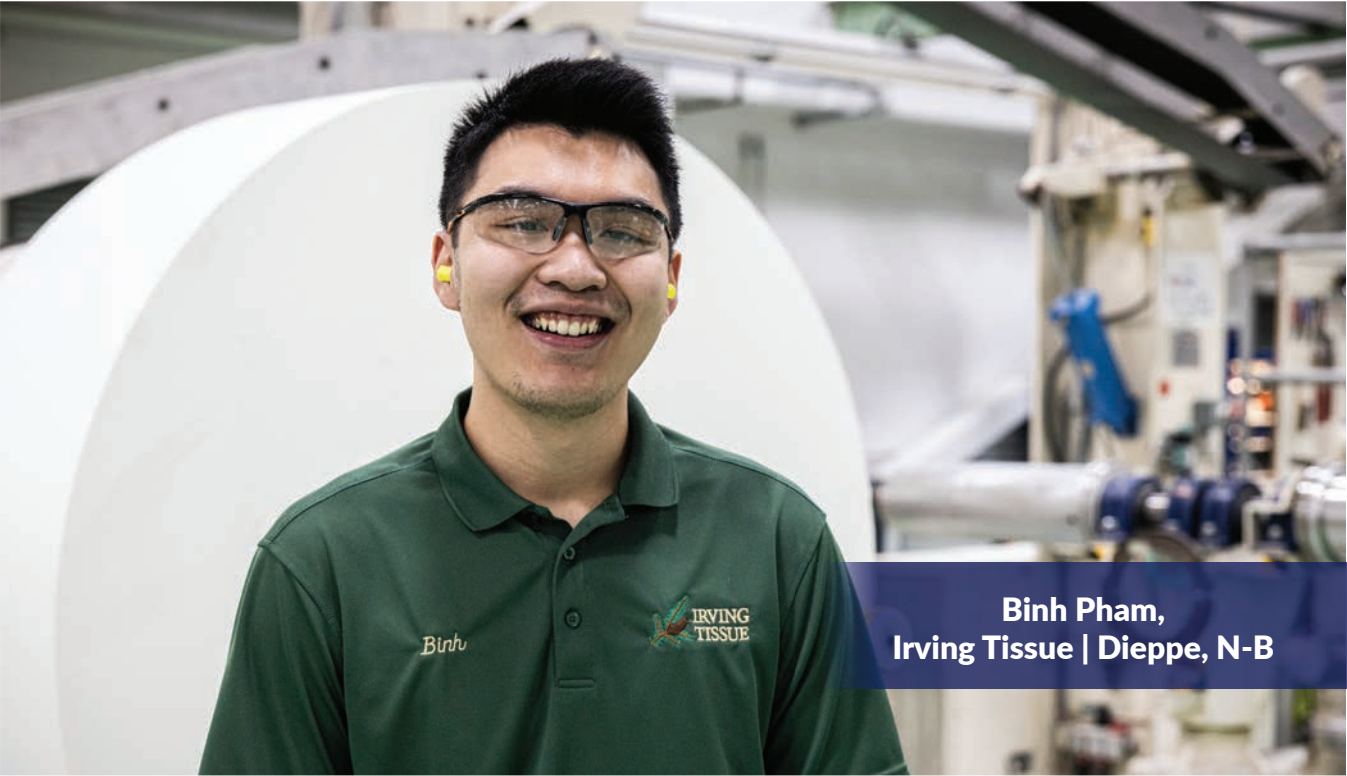
Pâtes et papiers et la qualité de l'eau

Dans le projet de modernisation du Règlement sur les effluents des fabriques de pâtes et papiers (REFPP), on établit des limites plus strictes en matière de qualité de l'eau au Canada. Les Pâtes et Papiers Irving, c'est notre plus grande usine, celle qui utilise le plus d'eau, et nous y avons investi des sommes importantes pour améliorer la qualité des effluents grâce à une installation de traitement écologique, qui est maintenant en service.

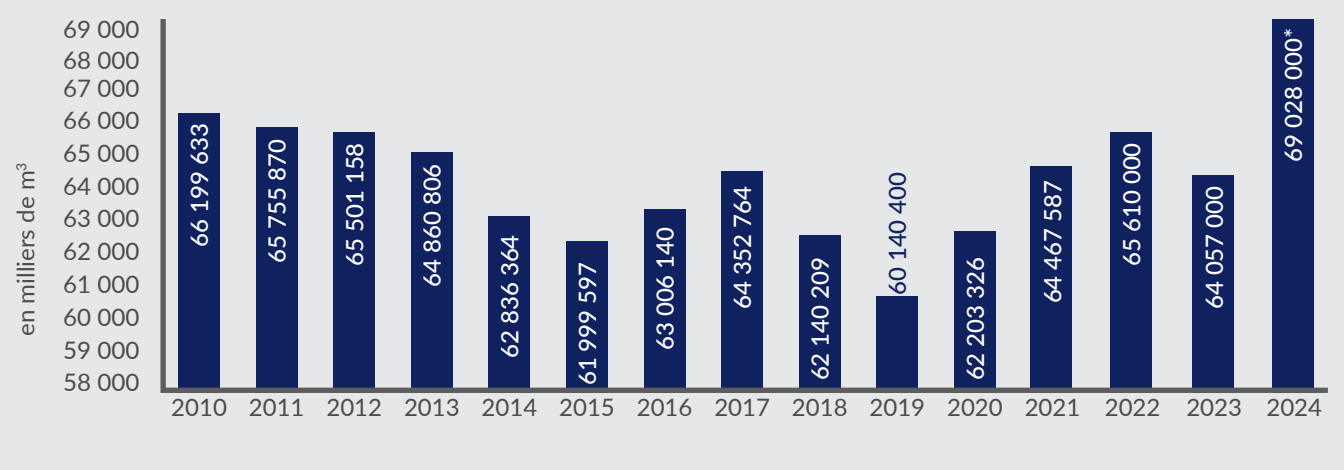
À la division des Pâtes et Papiers, la surveillance environnementale exige des participants qu'ils cernent les causes et trouvent des solutions pour les milieux affectés, comme l'évaluation de l'impact potentiel des eaux usées sur les poissons de la région et leur habitat. En 2024, nous avons relevé quatre cas de non-conformité dans le cadre de notre programme des milieux aquatiques.



50 % MOINS D'EAU
CONSOMMÉE AUX PÂTES ET
PAPIERS IRVING D'ICI 2028

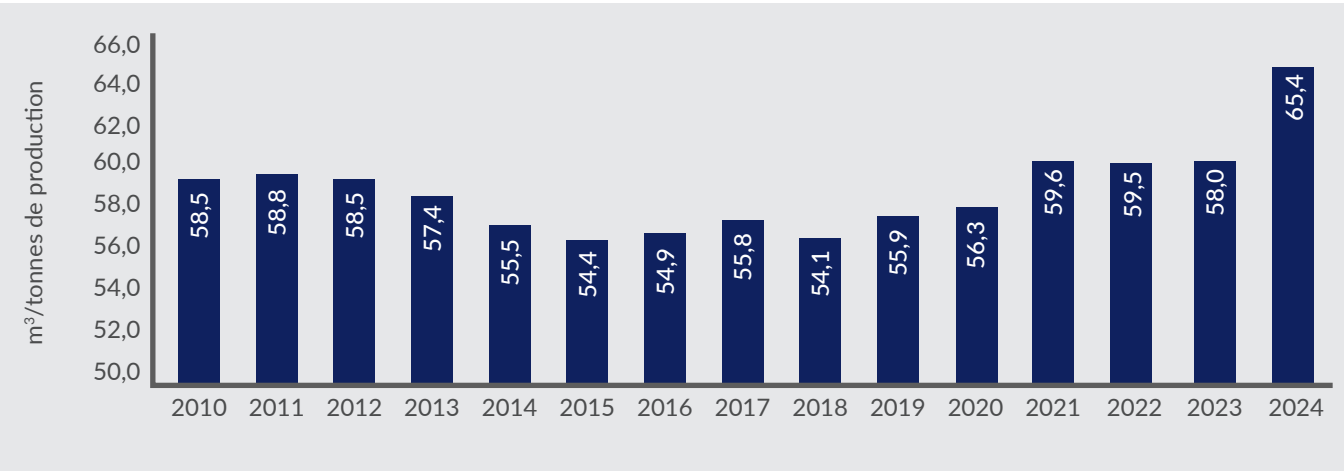


CONSOMMATION D'EAU AUX PÂTES ET PAPIERS ET AUX PRODUITS DE PAPIER (M³)

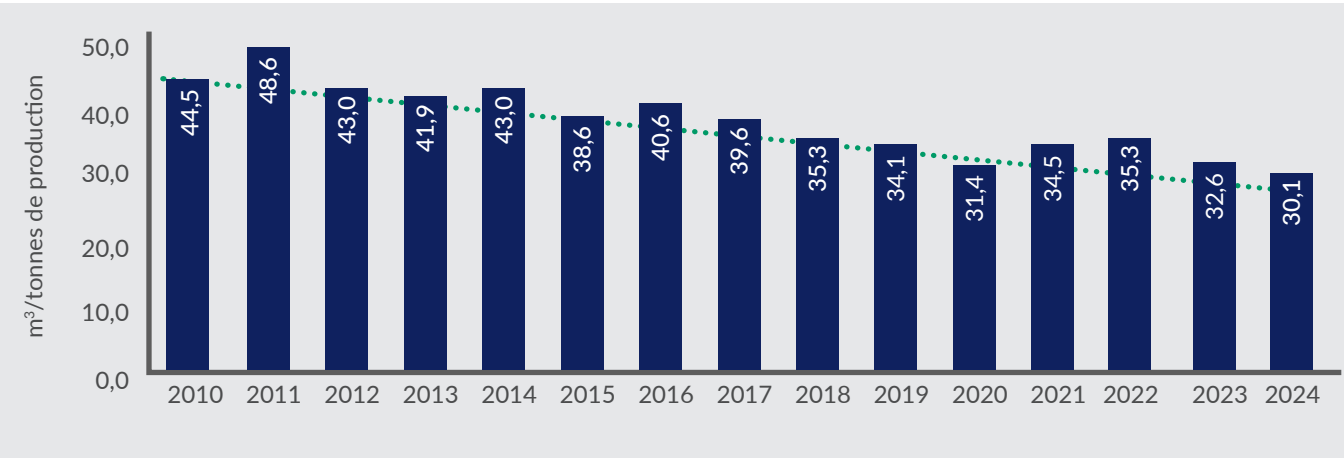


*La consommation d'eau a augmenté pour mettre à l'essai et en service la nouvelle installation de traitement écologique.

DIVISION DES PÂTES ET PAPIERS – CONSOMMATION D'EAU EFFICACE (m³/tonnes de production)



PRODUITS DE PAPIER – CONSOMMATION D'EAU EFFICACE (m³/tonnes de production)



GESTION DES EAUX DE SURFACE

Scieries

Les cours à bois de nos scieries, qu’elles abritent des billots ou du bois d’œuvre, couvrent environ 100 hectares (244 acres) et jouxtent plusieurs cours d’eau et milieux humides. Pour protéger ces milieux aquatiques, nous veillons à ce que le niveau total des solides en suspension (TSS) soit conforme à de rigoureuses normes environnementales. En procédant à la décantation, la filtration et la séparation des sédiments des eaux pluviales, nous éliminons toute pollution des eaux avant de les rejeter dans l’environnement.

La division Woodlands

Les activités de la division Woodlands sont en interaction avec l’eau au quotidien. Les forêts, qui recueillent l’eau de pluie et celle de la fonte des neiges, sont la source d’une grande partie de notre eau douce. Cette eau circule à la surface et dans le sol, formant des ruisseaux qui convergent en de larges rivières qui sillonnent le territoire. L’eau est aussi emmagasinée en profondeur dans les nappes phréatiques, dans les étangs, les lacs et les milieux humides.

Nous utilisons des pratiques exemplaires et respectons tous les règlements qui régissent la modification des cours d’eau et des milieux humides, afin d’améliorer notre rendement en gestion de l’eau, dont nous rendons compte par l’entremise de notre certification forestière.

Les bandes riveraines sont des zones boisées qui longent les cours d’eau et les lacs et étangs, et qui sont gérées de façon à faire office de zones tampons à des fins de conservation et de protection de l’eau. Ces importants outils sont obligatoires en vertu



Joey Bent | dans le sud du Nouveau-Brunswick

des réglementations des provinces et États pour atténuer l’impact de nos activités en interceptant les sédiments avant qu’ils ne se retrouvent dans l’eau. Sur l’ensemble du territoire, les bandes riveraines représentent plus de 10 % des terres que nous gérons.



- 25 % MOINS D’EAU CONSOMMÉE POUR LES ACTIVITÉS DE PRODUCTION DES PAPIERS IRVING D’ICI 2030
- AUCUN CAS DE NONCONFORMITÉ DE LA QUALITÉ DE L’EAU POUR TOUS LES SITES INDUSTRIELS
- 100 % DES NOUVEAUX OUVRAGES DE FRANCHISSEMENT DES COURS D’EAU SONT CONFORMES

MAGGIE GRAY

De nouveaux réseaux routiers améliorent les performances environnementales

Depuis qu’elle a commencé sa carrière à temps plein à Irving Woodlands, Maggie Gray, gestionnaire du réseau routier, a joué un rôle de premier plan dans quelques-uns des principaux projets de l’entreprise dans le centre du Nouveau-Brunswick.

Un an plus tard, elle est devenue gestionnaire de projets pour le pont de la rivière Taxis, un projet de grande envergure qui comprenait la construction d’un pont modulaire de 40 mètres et de près de six kilomètres de route de raccordement. En 2024, Maggie a enchaîné avec le projet semblable du pont de Napadogan.

Les deux projets de ponts ont été entrepris dans le respect de la protection de l’eau. Pendant la construction, le sol exposé a été stabilisé avec du foin afin d’éviter l’ensablement, et une clôture à sédiments a été érigée autour de la zone d’excavation. Les ponts permettent d’éviter toutes répercussions sur les berges, protégeant ainsi les cours d’eau.

Maggie gère actuellement le projet Connector Yard, qui prévoit la construction d’un nouveau parc à grumes et d’un nouvel ensemble de bascules. Les

parcs à grumes sont construits de sorte que l’eau qui en découle soit étroitement contrôlée afin de protéger les cours d’eau.

Ces trois projets font partie du réseau routier stratégique de l’entreprise, un système de routes construit dans le centre du Nouveau-Brunswick pour relier les principales zones boisées aux usines par des corridors hors route, ce qui permet aux camions de ne pas emprunter les autoroutes provinciales.

Les recherches révèlent que les forêts gérées de manière plus intensive, où la densité de routes est plus élevée, ont d’importantes répercussions sur la sédimentation dans les cours d’eau. Dans l’ensemble, la construction et l’entretien des routes forestières et des passages de cours d’eau ont un effet de taille sur la qualité de l’eau. En raison de plus de 30 000 kilomètres de routes forestières sur les terres que nous gérons, nous utilisons désormais une base de données de gestion des routes forestières et des passages de cours d’eau pour nous aider à comprendre l’état des actifs et à donner la priorité aux projets d’entretien des routes et des passages de cours d’eau présentant une incidence marquée.



« Constaté la concrétisation des projets est ma partie préférée. Lorsque j’ai un projet à mon actif, j’ai tout de suite envie d’en faire un autre. Et JDI a été formidable, car on continue de me confier des projets, et cela me permet d’en rayer un autre de ma liste. »

Maggie Gray, gestionnaire du réseau routier



Changements climatiques et adaptation

UN PAS AUDACIEUX DANS LE DOMAINE DES ÉNERGIES RENOUVELABLES

Un parc éolien exploite la gestion forestière

En 2024, nous nous sommes lancés dans un nouveau projet d'énergie renouvelable avec le projet de parc éolien de Brighton Mountain, situé dans l'ouest du Nouveau-Brunswick.

Situé sur 17 500 hectares d'une gestion forestière près de Juniper, au Nouveau-Brunswick, le parc éolien de 350 mégawatts, composé de 58 turbines, produira suffisamment d'électricité pour alimenter 100 000 foyers lorsqu'il sera achevé. Il permettra également de réduire de 30 % la dépendance du réseau électrique du Nouveau-Brunswick à l'égard des combustibles fossiles.

La construction du projet a déjà commencé en 2025. La phase 1 – 34 turbines représentant 200 mégawatts – devrait être achevée en 2027. La phase 2, qui ajoutera 150 mégawatts supplémentaires, commencera à une date ultérieure non déterminée.

La gestion forestière contribue à la protection de notre climat en éliminant et en stockant le carbone de l'atmosphère. Des projets comme le parc éolien de Brighton Mountain illustrent la manière dont la gestion forestière peut renforcer cet effet positif en proposant également des options d'électricité renouvelable pour alimenter nos collectivités en électricité. Suivez les mises à jour du projet sur [Brightonwind.com](https://brightonwind.com).



Parc éolien Brighton Mountain (rendu)

CHANGEMENTS CLIMATIQUES

MESURES ET ADAPTATION

Les arbres que nous plantons aujourd’hui seront récoltés sous un climat très différent dans l’avenir. Nos décennies d’expérience et de surveillance nous ont appris que les hivers sont plus courts, que les précipitations ont évolué, que de nouveaux ravageurs forestiers sont apparus et que le mélange d’essences a changé. Ces changements pourraient avoir un impact sur les coûts, l’approvisionnement futur en bois, les activités et l’infrastructure. Ils nous obligent à réévaluer les risques et à élaborer des stratégies d’adaptation.

Là où il y a des risques, il y a aussi des occasions à saisir qui peuvent avoir des effets positifs dans la chaîne d’approvisionnement forestier. **Tant notre chaîne d’approvisionnement forestier que les produits de papier Royale® sont déclarés carboneutres depuis 2020 et 2023, respectivement, au vu de normes reconnues à l’échelle internationale.** Même si la fabrication de produits forestiers est très énergivore et peut émettre des quantités importantes de gaz à effet de serre au niveau des usines et du transport, la chaîne d’approvisionnement forestier est carboneutre parce qu’on y séquestre le carbone dans les forêts en croissance, en plus de le stocker dans des produits forestiers dont le cycle de vie est long. Cela signifie que notre bilan carbone est plus que neutre, car nous éliminons plus de carbone que nous n’en émettons.



Kevin Somers, Irving Tissue | Dieppe, N-B

NORMES DE DÉCLARATION

- ✓ SASB RR-PP-110A.1
- ✓ SASB RR-PP-110A.2
- ✓ GRI 305-1
- ✓ GRI 305-2
- ✓ GRI 305-4
- ✓ TCFD - Metrics and Targets
- ✓ ISO® 14068:2023

Se reporter aux tableaux de référence des pages 104 et 109

GOUVERNANCE

- Comité directeur ESG

CONTENU VÉRIFIÉ

- Total : Émissions/ (absorptions) nettes de la chaîne d’approvisionnement forestier

Voir la déclaration aux pages 110 à 114

ODD STRATÉGIQUES



La demande en solutions naturelles et dérivées de la forêt, comme des produits forestiers renouvelables et la bioénergie, est en hausse. De fait, en 2024, 61 % de l’énergie directement utilisée dans notre chaîne d’approvisionnement forestier provenait de combustibles renouvelables issus de la biomasse.

La diversité inhérente aux forêts en exploitation leur permet de s’adapter aux changements climatiques. Nous avons cependant aussi un rôle à jouer. La recension, l’évaluation et la gestion des risques et des possibilités est un processus permanent facilité par une expérience de première main et la participation de chercheurs extérieurs, et dont le but est de garder la chaîne d’approvisionnement forestier concurrentielle et résiliente.

Risques physiques des changements climatiques pour la chaîne d’approvisionnement forestier

Une modification de la composition de la forêt ou de l’approvisionnement total en bois constitue le risque le plus important lié aux changements climatiques pour la chaîne d’approvisionnement forestier. Cette modification peut être progressive au fil du déplacement des essences ou soudaine, à la suite d’un feu de forêt, d’une infestation de ravageurs ou d’un chablis.

Une analyse des divers scénarios de température nous a donné un aperçu des impacts potentiels d’une modification progressive des essences sur l’approvisionnement en bois de résineux. Dans le cadre de cette étude, on s’est penché sur différents scénarios de température, appelés scénarios RCP (Representative Concentration Pathway – trajectoires représentatives de concentration),¹ et on a constaté que les meilleurs et les pires scénarios d’évolution des températures « ne devraient pas avoir d’impact notable sur l’approvisionnement en bois dans le temps » (tableau ci-dessous). Dans le scénario le plus probable, le déclin de l’approvisionnement en bois de résineux peut être freiné en plantant des essences adaptées à chaque site, et même dans le pire des cas, nous devrions être en mesure d’atténuer les impacts en plantant des semis résistants à la sécheresse, ce qui nous permettra de conserver nos essences de résineux nordiques.²

L’étude a également démontré que le déclin des résineux ne devrait pas se produire avant 2070, et qu’il ne devrait être que de 5 % entre 2070 et 2095. Nous continuerons à étudier l’efficacité des pratiques d’amélioration des arbres dans un climat en mutation et à adapter nos approches de sélection des essences et des familles en conséquence.

SCÉNARIOS	HAUSSES DE TEMPÉRATURE	REMARQUES
RCP 2.6	<2 °C	Peu probable - meilleur scénario
RCP 4.5	2 – 3 °C	Scénario le plus probable
RCP 8.5	4 – 5 °C	Peu probable - pire scénario



MAINTENIR LA CARBONEUTRALITÉ DE LA CHAÎNE D’APPROVISIONNEMENT FORESTIER JUSQU’EN 2026, CONFORMÉMENT AUX MÉTHODOLOGIES INTERNATIONALEMENT RECONNUES.

1) 1 Une trajectoire représentative de concentration (RCP) est une trajectoire représentative de la concentration de gaz à effet de serre établie par des modélisateurs en climatologie pour couvrir un plus large éventail de scénarios de réchauffement climatique.
2) Van Lantz, McMongale, Henniger, Sharma, Withey, Ochuodho. December 2021. DRAFT MANUSCRIPT - Forest Succession, management and the economy under a changing climate: coupling economic and forest management models to assess impacts and adaption options.



Bridget MacNutt, Maritime Innovation Limited | Sussex, N-B

Renforcer la résilience : notre programme d'amélioration des arbres

Plus de 45 ans de recherche sur l'amélioration des arbres nous ont appris que savoir quelles familles d'arbres sont les meilleures en termes de croissance permet également de produire des familles d'arbres qui résistent mieux aux changements climatiques, aux insectes et aux maladies.

Tout commence dans notre **verger à graines de Parkindale**, où nous produisons des millions de graines bien adaptées et génétiquement supérieures pour notre pépinière de Juniper, située à Juniper au Nouveau-Brunswick. Ces graines deviennent ensuite les semis que nos planteurs d'arbres utilisent pour planter la forêt de demain.

Dans notre laboratoire de calibre mondial, **Maritime Innovation Limited**, à Sussex au Nouveau Brunswick, les chercheurs identifient les variétés d'arbres les plus robustes et les reproduisent en recourant à un processus appelé embryogenèse somatique. Cela nous permet de sélectionner les meilleurs arbres sur un large éventail génétique.

À notre **pépinière de Sussex**, à Sussex au Nouveau-Brunswick, on travaille en tandem avec l'équipe de Parkindale dans le cadre d'un programme de

greffage qui produit des copies exactes d'arbres de grande valeur. C'est également là que nous cultivons les semis destinés à nos sites d'essai. Situés au Nouveau-Brunswick et en Nouvelle-Écosse, ces sites permettent d'évaluer le rendement de diverses familles d'arbres dans plusieurs zones climatiques. Cela nous permet de comprendre quelles familles d'arbres sont les mieux adaptées à diverses conditions climatiques.

Il faut choisir la bonne essence pour un site donné. Par exemple, pour renforcer la résistance à un climat plus sec, nous plantons dans les zones exposés à la sécheresse des espèces à racines profondes comme l'épinette de Norvège (épicéa commun), le pin blanc et le pin gris.

Les épinettes et les pins devraient mieux s'adapter à des climats plus chauds et/ou plus secs que les essences de bois tendre qui se régénèrent naturellement, comme le sapin baumier, qui est de fait en déclin depuis des décennies dans toute la forêt acadienne, un arbre qui subit les assauts de nombreux ravageurs. En plantant des épinettes, nous adaptons nos pratiques forestières, afin de moins dépendre du sapin baumier à l'état naturel pour la régénération des conifères.

VERGER À GRAINES DE PARKINDALE

Recherche de pointe sur l'amélioration des arbres

Notre programme d'amélioration des arbres au verger à graines de Parkindale nous permet de faire pousser des arbres plus grands plus rapidement, ce qui signifie que nous pouvons obtenir plus de bois à partir de la même superficie de terrain, optimisant ainsi sa valeur.

Courtney McDonald, superviseure du verger, le constate tous les jours. Après tout, les activités de Parkindale se déroulent tout au long de l'année afin de produire des semences de qualité supérieure pour faire pousser les arbres sur lesquels repose l'ensemble de la chaîne d'approvisionnement forestier.

« Nous pouvons améliorer la santé de la forêt en veillant à ce que nous ayons des arbres sains et robustes à planter sur le terrain », explique Mme Courtney.

Selon la période de l'année, Parkindale est animé par diverses activités, allant de l'amélioration des arbres à la collecte de pollen, en passant par la greffe d'arbres et l'entretien du verger.

La collecte des cônes, le programme le plus important du verger, commence en août. Ces cônes sont ensuite traités, et les graines sont expédiées à la pépinière de Juniper pour la croissance des semis qui seront plantés l'année suivante. La saison de collecte des cônes en 2024 a battu tous les records avec un total de 56 600 litres récoltés – de quoi remplir une piscine standard.

Les arbres issus de notre programme de greffage – épinette blanche, épinette rouge, épinette noire, épinette de Norvège, pin blanc et pin gris – sont plantés à Parkindale et sont étudiés à mesure qu'ils poussent.

Les arbres sont testés pour déterminer s'ils présentent les caractéristiques souhaitées, comme la croissance, la forme, la résistance aux parasites et aux maladies, ainsi que l'adaptation aux différents climats. Les familles d'arbres les plus performantes dans ces domaines sont ensuite sélectionnées pour la reproduction.

« Ce travail est important, car il nous permet non seulement de soutenir la pérennité de notre activité par l'augmentation des rendements pour approvisionner nos usines, mais aussi de préserver la diversité de nos espèces et de privilégier des arbres plus résistants. »



Courtney McDonald, superviseure du verger

Émissions de GES et consommation énergétique

Il est essentiel de comprendre notre empreinte en émissions de gaz à effet de serre pour la réduire. Pour faire sa part, l'équipe de notre chaîne d'approvisionnement forestier s'engage à :

- 1. Augmenter les absorptions de carbone de forêts exploitées en santé en améliorant le taux de croissance des forêts sur les terres qui appartiennent et sont gérées par JDI.
- 2. Stocker plus de CO² à long terme dans les produits du bois en investissant dans les usines de la chaîne d'approvisionnement pour augmenter la production de produits ligneux récoltés (PLR).

3. Augmenter les investissements en capital qui réduiront les émissions de GES de nos activités de fabrication et de la chaîne d'approvisionnement.

- 4. Réduire l'empreinte GES des activités de fabrication de la chaîne d'approvisionnement par une meilleure efficacité énergétique ou l'emploi d'autres combustibles, comme les combustibles biogènes et l'électricité produite avec la vapeur d'eau résiduelle.

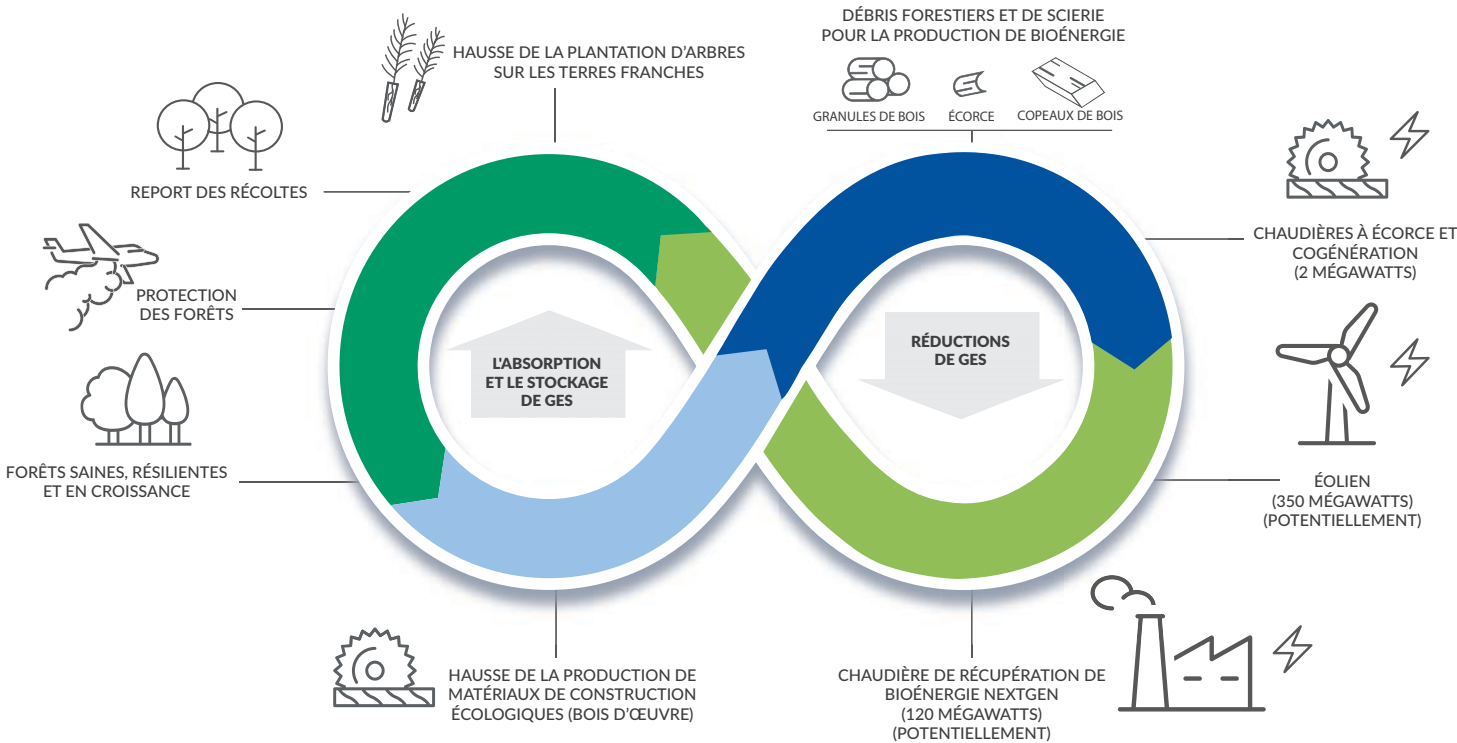
Pour obtenir plus d'information sur la méthodologie, les exclusions, la qualité des données, le degré d'incertitude et la ventilation détaillée des émissions, veuillez consulter le supplément technique au bilan carbone à www.jdirvingsustainability.com.

ÉMISSIONS ET ABSORPTIONS DE GAZ À EFFET DE SERRE DE 2022 À 2024

Type	Détail - Émission/(Absorption)	2022 tonnes CO ₂ e	2023 tonnes CO ₂ e	2024 tonnes CO ₂ e*
Catégorie 1	Émissions directes (carburants)	553 000	516 000	495 000
Catégorie 2	Émissions indirectes (électricité)	663 000	551 000	635 000
Catégorie 3	Émissions en amont et en aval de la chaîne d'approvisionnement	909 000	989 000	981 000
Sous-total : émissions de la chaîne d'approvisionnement		2 125 000	2 056 000	2 111 000
Transfert	Transferts nets (vers) / à partir des PLR¹	(976 000)	(1 048 000)	(1 102 000)
Absorption	Terres franches	(2 364 000)	(1 819 000)*	(1 965 000)
Sous-total : transfert aux PLR + croissance forestière nette (absorption)		(3 340 000)	(2 867 000)	(3 067 000)
Total : Émissions/(absorptions) nettes de la chaîne d'approvisionnement forestier		(1 216 000)	(811 000)	(956 000)

*La méthode de calcul des absorptions a changé en 2024 et ne peut donc pas être directement comparée à 2023 et 2022. Nous utilisons désormais une moyenne mobile sur cinq ans. Pour en savoir plus, consulter le supplément technique au bilan carbone.

La forêt d'exploitation – Impact sur le climat



Projets d'énergie verte

En 2024, nous avons reçu l'approbation réglementaire pour deux projets d'énergie renouvelable. D'abord, le parc éolien Brighton Mountain, qui est un projet de 58 turbines pour 350 mégawatts situé dans la région de Juniper, au Nouveau-Brunswick. Et ensuite le projet NextGen d'installation d'une nouvelle chaudière de récupération à l'usine des Pâtes et Papiers Irving de Saint John, au Nouveau-Brunswick, pour y augmenter la production et produire de l'énergie renouvelable.



Utiliser la biomasse pour alimenter nos scieries

En 2024, 59 % de l'énergie directement utilisée dans notre chaîne d'approvisionnement forestier provenait de combustibles renouvelables issus de la biomasse. Depuis 2008, nous remplaçons les chaudières à mazout de nos scieries par des chaudières à biogaz qui transforment la biomasse, comme les résidus de bois et l'écorce, en vapeur qui alimente les scieries. Nous réduisons ainsi les coûts et les émissions de GES liés à notre processus de séchage du bois. Transformer la biomasse, comme l'écorce, en combustible est l'une des avenues que nous empruntons pour remplir notre engagement d'utiliser autant que faire se peut chaque arbre dans son entièreté.

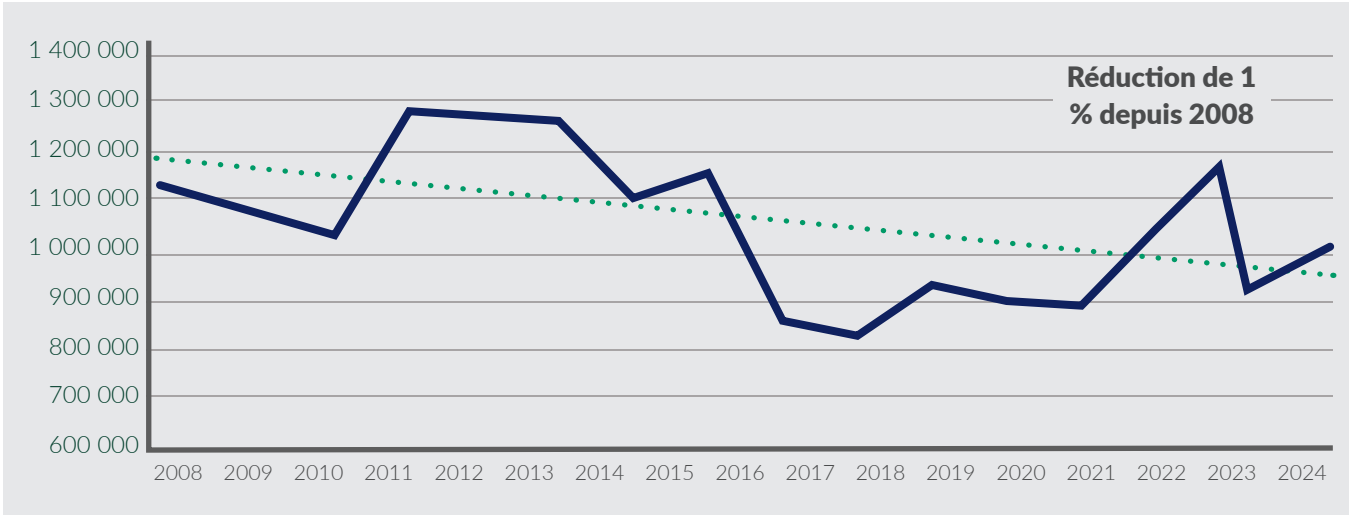


Faire le suivi de notre bilan carbone

CATÉGORIE 1	CATÉGORIE 2	CATÉGORIE 3
Émissions directes de GES	Émissions indirectes de GES provenant de l'énergie achetée	Émissions indirectes de GES provenant des activités de la chaîne d'approvisionnement (catégories 1 à 8))

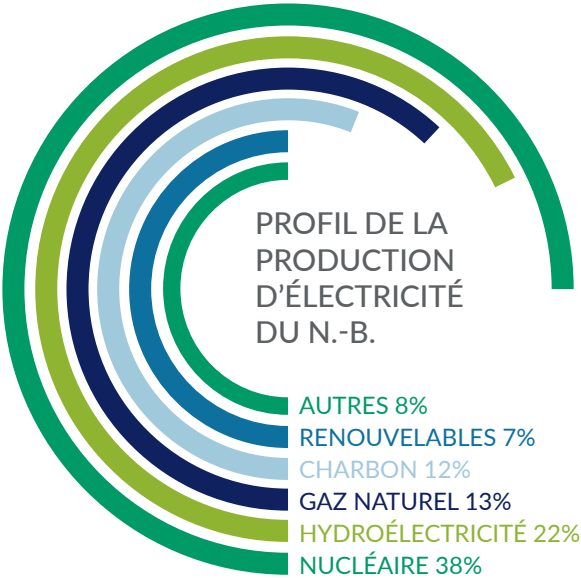
En 2008, nous avons commencé à mesurer à l'interne les émissions des catégories 1 et 2 dans l'ensemble de la chaîne d'approvisionnement. La croissance de nos activités dans le secteur des produits de papier a entraîné une hausse des émissions en 2020. Toutefois, les émissions des catégories 1 et 2 ont été réduites globalement de X % depuis 2008. Les investissements ultérieurs et une efficacité énergétique accrue réduiront les émissions au cours des années à venir.

ÉMISSIONS DE GES TOTALES DES CATÉGORIES 1 ET 2 DANS LA CHAÎNE D'APPROVISIONNEMENT FORESTIER (EN TONNES DE CO₂E)*



Les émissions antérieures à 2020 n'ont pas fait l'objet de vérifications indépendantes.

Chez Irving Paper Limited, à Saint John au Nouveau-Brunswick, on consomme beaucoup d'électricité, et les émissions de catégorie 2 y sont notre plus grande source d'émissions de GES. C'est pour cette raison que nos émissions totales des catégories 1 et 2 sont sensibles aux fluctuations annuelles des diverses sources d'électricité du réseau énergétique néobrunswickois, qui vont du nucléaire à l'hydroélectricité en passant par le charbon et d'autres actifs à base de combustibles fossiles. Les investissements en électricité renouvelable seront essentiels pour stabiliser et réduire notre empreinte GES.



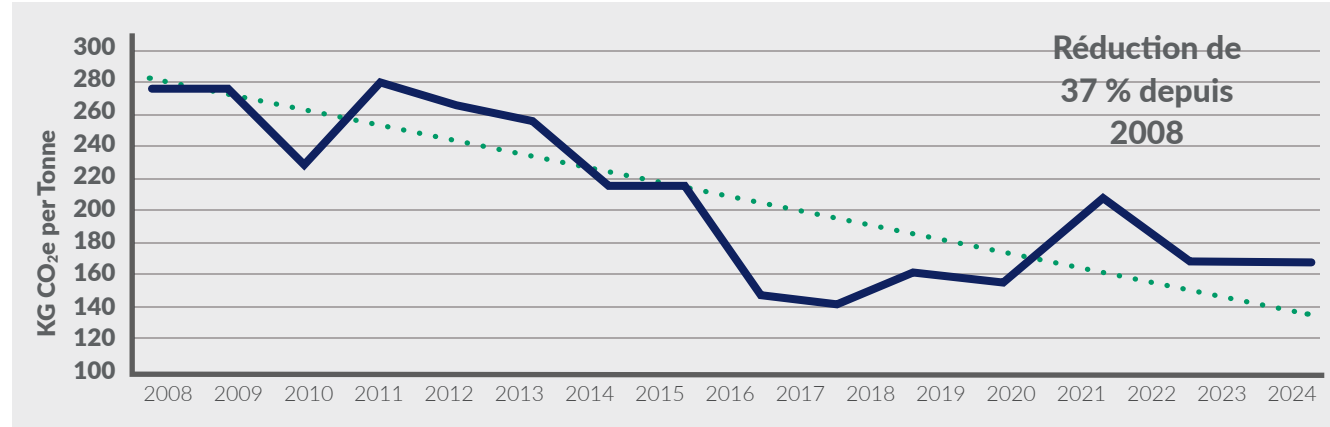
Joanne Davis, Irving Tissue | Macon, Géorgie

Intensité des émissions de gaz à effet de serre

Pour soutenir notre clientèle et nos communautés, notre activité continue de croître, de sorte que les émissions de gaz à effet de serre sont également déclarées selon leur intensité. Cette mesure reflète l'efficacité dans l'utilisation de l'énergie que nous consommons. Depuis 2008, la chaîne d'approvisionnement forestier a connu une

augmentation de 48 % de la production totale et une diminution de 7 % des émissions totales de GES des catégories 1 et 2, ce qui se traduit par une réduction de 37 % de l'intensité des émissions de GES sur 15 ans. Cela témoigne de l'importance des initiatives d'amélioration de l'efficacité énergétique et de la productivité, en plus du recours aux combustibles de substitution, pour atténuer l'incidence de nos activités sur le climat.

INTENSITÉ DES ÉMISSIONS DE CATÉGORIES 1 ET 2 DE LA CHAÎNE D'APPROVISIONNEMENT FORESTIER DEPUIS 2008¹



1] Les émissions antérieures à 2020 n'ont pas fait l'objet de vérifications indépendantes.

Produire des rapports conformes aux normes internationales

Au cours des années précédentes, nous avons rendu compte des émissions de GES de notre organisation conformément à la norme PAS2060:2014. Cette norme sera retirée en 2025 et remplacée par la norme ISO14068:2023. Nos rapports sur l'empreinte GES sont passés à cette nouvelle norme en 2024, en même temps que les directives de comptabilisation et de déclaration de la Norme relative à la chaîne de valeur destinée à l'entreprise (catégorie 3) du Protocole GES et le Modèle du bilan du carbone du secteur forestier canadien (MBC-SFC3).

Depuis 2020, nous publions chaque année nos émissions et absorptions dans le périmètre organisationnel de la chaîne d'approvisionnement forestier intégrée. Ces données ont été rendues publiques pour la première fois en 2022. Au sein de

la chaîne d'approvisionnement, nous nous sommes engagés à maintenir chaque année la carboneutralité à l'intérieur de ce périmètre.

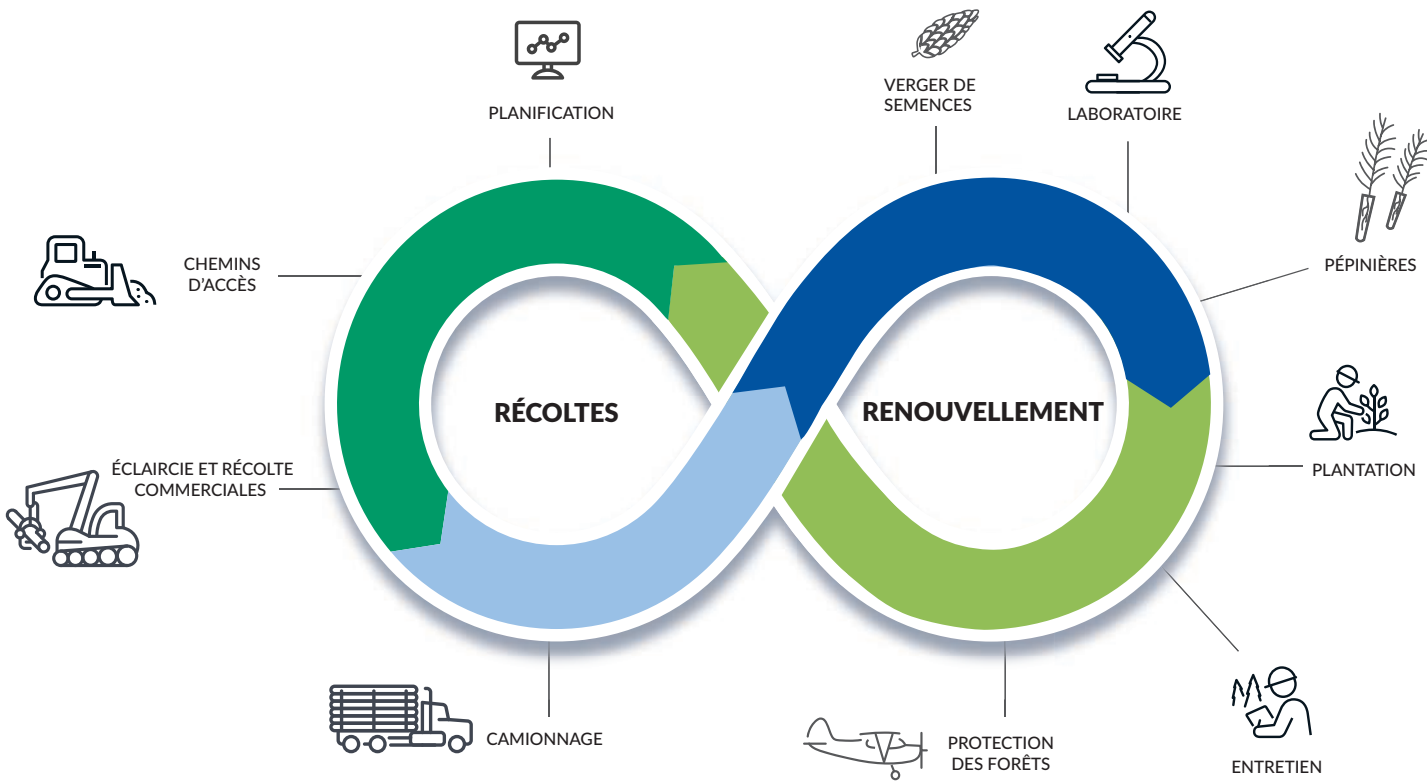
L'empreinte GES de l'organisation englobe les activités relevant du contrôle financier de JDI dans les principales catégories suivantes de la chaîne d'approvisionnement :

- Émissions de GES des catégories 1, 2 et 3 (catégories 1 à 8)
- Croissance nette des forêts des terres franches
- Transfert net de dioxyde de carbone aux produits ligneux récoltés

Pour obtenir plus d'information sur la méthodologie, la qualité des données et le degré d'incertitude, veuillez consulter le supplément technique à www.jdirvingsustainability.com.



Le cycle de carbone de la forêt



Scierie de Kedgwick | Kedgwick, N-B

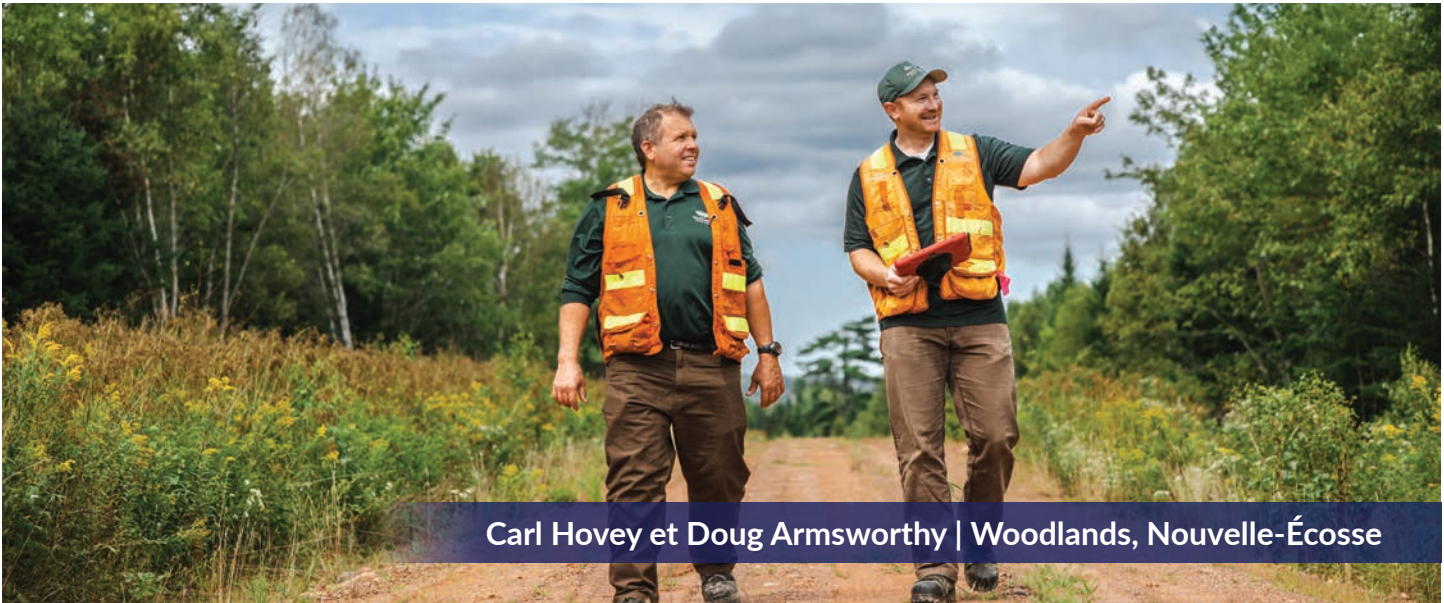
Impacts des changements climatiques et stratégies d'atténuation

Les risques liés aux changements climatiques peuvent perturber les activités et hausser les coûts à moyen et long terme; nous cherchons activement des moyens d'atténuer ces risques. Pensons à l'évolution des précipitations et des températures, comme on le voit dans le tableau ci-dessous.

RISQUE PHYSIQUES	DESCRIPTION DES RISQUES	STRATÉGIES D'ATTÉNUATION DES RISQUES
RISQUE Fluctuations des précipitations et des niveaux de la mer IMPACT Production perturbée COÛTS d'immobilisations accrus HORIZON Moyen à long terme	- Les inondations se multiplieront le long des cours d'eau, ce qui aura un impact sur les scieries et les usines de pâtes et papiers qui se sont traditionnellement établies sur leurs berges. - La hausse du niveau de la mer pourrait affecter les papetières des Pâtes et Papiers Irving (PPI) près de la baie de Fundy. - Des épisodes pluviaux plus intenses et fréquents peuvent affecter les ouvrages de franchissement des cours d'eau, les ponceaux de drainage transversaux et les fossés d'écoulement des eaux qui bordent les chemins forestiers. - Des sécheresses plus fréquentes et longues nuiront à l'approvisionnement en eau de surface pour les opérations de fabrication de la pâte à papier, des papiers et des produits de papier, qui dépendent grandement d'un bon approvisionnement en eau de surface.	- Évaluation et mise à niveau des infrastructures pour prévenir les inondations dans les usines. (L'équipe des PPI a amorcé le projet d'atténuation des inondations en 2020 et l'a achevé en 2022.) (A) - Recours à la technologie pour dresser l'inventaire des traverses de cours d'eau, ponceaux et fossés, afin d'en évaluer la fonctionnalité et d'établir un calendrier de remplacement. (EC) - Depuis 2016, les nouveaux ouvrages de franchissement comme les structures de rechange sont conçus selon une prévision de crue centennale 1,2 fois supérieure. (A) - Aux PPI, une nouvelle installation de traitement écologique en cours de construction devrait réduire de 50 % la consommation d'eau douce. L'achèvement des travaux est prévu pour 2024. (EC) - L'équipe des PPI a réalisé une évaluation complète de la consommation d'eau et un plan de conservation qui réduira la consommation et l'intensité d'utilisation de l'eau à chacune des mises à niveau prévues. (A)
RISQUE Modifications progressives de la croissance des forêts et de la répartition des essences IMPACT Approvisionnement en bois réduit – en volume ou selon l'essence ou le produit HORIZON Long terme	- Ceci pourrait avoir un impact sur la répartition des essences d'arbres sur tout le territoire de la forêt acadienne, notamment les conifères comme le sapin baumier et l'épinette noire, qui sont importants pour la production de bois d'œuvre et des pâtes et papiers. - Les éventuelles périodes de sécheresse auront une incidence sur la croissance des arbres et la répartition des essences sur certains sites soumis à un plus grand stress hydrique (sites très bien drainés ou sols minces).	- Programme de surveillance active et de détection des changements de croissance et de rendement, ainsi que des déplacements des essences. (EC) - Prise en compte des observations découlant des travaux de recherche régionaux sur la répartition prévue des essences en fonction de divers scénarios climatiques. (EC) - Maintien de multiples classes d'âge et combinaisons d'essences sur le territoire. (EC) - Programme d'amélioration des arbres permettant de sélectionner des arbres parentaux et des individus plus résilients. (EC) - Rotations plus courtes des zones plantées (40 ans) pour réduire le risque de changements à plus long terme de la croissance et du rendement des arbres. (EC) - Recherche active sur la résilience à la sécheresse en adaptant les densités et l'utilisation de l'eau. (EC) - Adaptation des essences et des sites au moyen de pratiques forestières intensives. (EC) - Processus adaptable de gestion planifiée sur 80 ans, dont les prévisions sont réévaluées tous les cinq ans. (EC) - Passage à des espèces d'arbres à racines plus profondes pour une tolérance accrue à la sécheresse et une meilleure résistance au vent. (EC)

RISQUE PHYSIQUES	DESCRIPTION DES RISQUES	STRATÉGIES D'ATTÉNUATION DES RISQUES
	- Des feux de forêt plus fréquents et plus dévastateurs auront un impact sur l'approvisionnement en bois à court et à long terme pour tous les propriétaires fonciers (terres franches, terres de la Couronne et terres privées). Les conifères plantés sur les terres franches et publiques brûlent facilement. - Les incendies à l'interface entre les milieux sauvages et urbains (secteurs périurbains) pourraient affecter les infrastructures et les habitations des collectivités rurales dont ont besoin les exploitants, les scieries les cours à bois et les camps forestiers pour fonctionner. - Les fluctuations de température pourraient favoriser l'apparition de nouveaux ravageurs forestiers (insectes ou maladies) et accroître le stress sur les arbres, ce qui les rendrait plus vulnérables aux ravageurs forestiers déjà présents. - La force et la fréquence accrues des vents augmentent le risque de chablis catastrophiques à l'échelle du territoire, ce qui fait que de vastes zones de la forêt sont soufflées d'un seul coup et/ou qu'un arbre est déraciné après plusieurs épisodes de forts vents.	- Investissements dans les infrastructures, les outils et la formation pour assurer des interventions sûres et énergiques en cas de feu de forêt : - Modernisation de la piste d'atterrissage en 2021. (A) - Achat et livraison de nouveaux camions de pompiers en 2022. (A) - Ajout de nouveaux avions-citernes monomoteurs en 2023 pour remplacer la flotte existante. (A) - Achat d'un nouvel avion de surveillance en 2021. (A) - Protocole d'entente conclu en 2020 avec le ministère des Ressources naturelles du Nouveau-Brunswick en matière de lutte aux feux de forêt et formation JDI améliorée et conforme aux normes nationales. (A) - Investissements dans la lutte mécanisée aux incendies pour moins dépendre des ressources humaines en 2020. (EC) - Cartographie du combustible forestier. (EC) - Sensibilisation soutenue aux nouveaux ravageurs forestiers. (EC) - Adaptation des essences et des sites au moyen de pratiques forestières intensives. (EC) - Participation au programme d'intervention précoce contre la tordeuse des bourgeons de l'épinette de Ressources naturelles Canada et possible application des leçons retenues aux nouveaux ravageurs forestiers. (EC) - Processus annuel de surveillance et de détection des arbres stressés et morts et des chablis. (EC) - Récolte de sauvetage immédiate à la suite de pertes catastrophiques avec plan de gestion adaptable. (EC) - Processus de gestion planifiée sur 80 ans assorti de révisions quinquennales. (EC)

(A) : Achevé (EC) : En cours (AE) : À étudier



Possibilités

La mutation du climat, les politiques gouvernementales et l'évolution des comportements des consommateurs, tout cela jumelé aux préoccupations environnementales, pourraient présenter des occasions à saisir au sein de la chaîne d'approvisionnement, qui sera appelée à satisfaire une demande grandissante en produits forestiers renouvelables et en bioénergie.

POSSIBILITÉS	DESCRIPTION DES DÉBOUCHÉS	STRATÉGIES DE MISE EN ŒUVRE
Hausse de la demande en matériaux de construction renouvelables	La demande en matériaux de construction renouvelables et faibles émetteurs de carbone pour remplacer le béton et l'acier profitera aux producteurs de bois d'œuvre. Cela comprend les produits de bois d'œuvre traditionnels ainsi que le bois massif, les produits de bois d'ingénierie et les panneaux de construction.	- Miser sur les pratiques forestières qui augmentent la production de billes de sciage, comme l'adaptation des essences aux sites, les techniques dynamiques de contrôle de la concurrence précoce et l'éclaircie commerciale. (EC) - Investir davantage dans les technologies de sciage axées sur l'amélioration de la récupération. (EC) - Synchroniser les travaux d'agrandissement des scieries à l'approvisionnement grandissant en bois. (EC) - Voir quels produits de construction novateurs pourraient être mis au point, comme le panneau lamellé-croisé. (AE)
Hausse de la demande en matériaux d'emballage renouvelables	La demande en solutions de rechange aux plastiques à usage unique continuera de croître. Il est possible d'offrir des produits plus renouvelables ou d'emballer les produits de consommation finis dans du papier.	- Augmenter la production de pâte kraft. La pâte kraft a de nombreuses applications, notamment pour la production d'emballages renouvelables. (EC) - Réduire les déchets plastiques dus aux emballages des biens et produits de consommation en passant à des emballages en papier. (EC) - Améliorer la qualité des produits en carton ondulé. (EC)
Hausse de la demande en énergie renouvelable	La plus grande abondance de bois et les nouveaux débouchés manufacturiers pour les produits forestiers viendront gonfler la quantité de biomasse résiduelle qui pourrait être convertie en énergie (p. ex., plus d'écorce, de lignine, de sciure, de copeaux, de résidus forestiers inutilisés).	- Étudier la possibilité d'accroître la production d'électricité verte à partir de la vapeur résiduelle de l'usine des PPI. (EC) - Étudier la possibilité d'utiliser l'eau chaude en excédent de l'usine des PPI. (AE) - Augmenter la production de granules de bois avec les résidus de scierie. (A) - Étudier la possible production d'énergie éolienne sur les terres franches. (EC) - Étudier la possible utilisation de l'écorce excédentaire (combustible de déchets de bois) pour une nouvelle production d'énergie verte. (EC)

Risques transitoires dans la chaîne d'approvisionnement forestier

Les évaluations du comité directeur ESG ont révélé que les politiques gouvernementales qui régissent les combustibles fossiles entraîneront des risques transitoires pour la chaîne d'approvisionnement forestier. Ces risques inflationnistes comprennent des coûts énergétiques directs et indirects plus élevés, comme ceux de l'électricité, ainsi qu'au niveau des coûts de fabrication et de transport liés aux combustibles fossiles. Il n'est pas possible de répercuter tous ces coûts sur les clients. Notre comité directeur supervise les initiatives de décarbonisation, comme le remplacement de combustibles, l'efficacité énergétique et la production d'énergie verte.

RISQUES TRANSITOIRES	DESCRIPTION DES RISQUES	STRATÉGIES D'ATTÉNUATION DES RISQUES
RISQUE Taxe sur le carbone fédérale – Canada IMPACT Coûts accrus HORIZON Court terme	Le prix du carbone établi par le gouvernement fédéral canadien passera de 80 \$ en 2024 à 170 \$ la tonne en 2030, ce qui aura un impact sur les grands émetteurs dans le cadre d'un système de tarification fondé sur le rendement.	- Analyse approfondie de l'empreinte carbone de la chaîne d'approvisionnement forestier pour cerner les sources d'émissions de GES et hiérarchiser les risques et les possibilités. (A) - Initiatives d'efficacité énergétique (court terme). (EC) - Réduction de la marche au ralenti du matériel. (EC) - Adoption de modes de camionnage à charge utile plus élevée (camions à essieu tridem). (EC) - Abandon des systèmes très énergivores de récolte d'arbres entiers et de déchiquetage en forêt. (A) - Utilisation accrue du transport ferroviaire. (EC) - Outils, technologies et pratiques exemplaires aptes à augmenter la productivité. (AE) - Changement de combustible (moyen terme). - Modèles hybrides ou électriques pour le matériel utilisé dans la cour des usines. (AE) - Initiatives d'efficacité énergétique dans les grandes usines (court terme). (EC) - Audits en efficacité énergétique dans les usines de produits de papier pour augmenter la productivité et réutiliser davantage la chaleur et la vapeur. (EC) - Les Papiers Irving Ltée change de source d'énergie en achetant de la vapeur à une centrale électrique voisine, renonçant ainsi au gaz naturel pour produire de la vapeur. (AE) - Augmenter la capacité d'utiliser plus de liqueur noire et d'autres sources de biomasse aux PPI. (EC)
RISQUE Politique climatique fédérale canadienne – production d'électricité IMPACT Coûts accrus HORIZON Moyen terme	- La politique climatique fédérale exigeant la fermeture des centrales électriques au charbon crée une incertitude importante quant à l'approvisionnement en électricité du Nouveau-Brunswick et de la Nouvelle-Écosse, et alourdit la structure des coûts. La hausse des coûts de l'électricité aura un impact important sur les grands consommateurs d'électricité comme Papiers Irving Ltée. - Les dettes importantes d'Énergie NB limitent la capacité d'assurer la transition des centrales à combustible fossile, d'intégrer au réseau de distribution des énergies renouvelables et de maintenir les installations hydroélectriques et nucléaires existantes. Il est fort probable que les coûts de l'électricité augmentent.	- Utiliser l'électricité excédentaire résultant de la capacité accrue des PPI. (EC) - Explorer les possibilités d'investissement dans l'énergie éolienne. (EC)



MATURITÉ DU SYSTÈME DE GESTION DE LA SÉCURITÉ

En 2024, nous avons veillé à ce que la structure de notre système de gestion de la sécurité soit comprise et communiquée dans l'ensemble de nos activités.

Notre système de gestion de la sécurité nous permet d'adopter une approche plus systémique des mesures et des procédures de gestion de la santé et de la sécurité sur l'ensemble de nos sites et lieux de travail. Au cours de la dernière année, nous nous sommes efforcés d'améliorer la qualité et la normalisation de nos processus dans le but de créer des lieux de travail plus sûrs pour nos employés, nos entrepreneurs et les membres du public. Résultat : une approche plus cohérente, dotée de processus en place pour

définir les rôles et les responsabilités et veiller à leur compréhension.

L'évaluation de la maturité du système de gestion de la sécurité est un élément clé de la réussite de notre système. Elle mesure le système à la fois pour son contenu et l'efficacité de sa mise en œuvre. À cette fin, nous utilisons des normes internationales et des ressources externes pour nous comparer à d'autres organisations. À l'avenir, cela établira de nouvelles attentes en matière de systèmes de gestion de la sécurité dans l'ensemble de notre organisation.

« Comme nous adoptons une approche plus systémique de la mesure de la santé et de la sécurité, plutôt que d'utiliser uniquement les statistiques sur les accidents, notre système de gestion de la sécurité mûrit. Nous allons dans la bonne direction. »



Julian Hogeterp, directeur général des services de santé et de sécurité de l'entreprise

SÉCURITÉ

La sécurité est l’une de nos valeurs. Nous cherchons à éliminer les blessures et les maladies professionnelles—notre but : aucune blessure grave. Nous poursuivons cet objectif en gérant la sécurité de manière proactive, et nous partageons les pratiques exemplaires dans toutes nos activités. Dans le cadre des efforts que nous déployons pour sans cesse améliorer notre système de gestion de la santé et sécurité et mieux prévenir les incidents, nous utilisons des outils technologiques et d’analyse et des indicateurs perfectionnés, et nous prenons soin de nos gens. L’évaluation de notre système de gestion de la sécurité se fonde sur d’autres indicateurs que le seul nombre de blessures. Nous évaluons également notre rendement sur le plan de la sécurité en mesurant notre conformité au niveau de la formation, des inspections, de la recension des risques et du signalement des quasi-accidents.

Nos résultats en matière de blessures

Nos définitions standard de la sécurité reposent sur les critères de déclaration des blessures de l’Occupational Safety and Health Administration (OSHA) des États-Unis et sur les exigences provinciales de déclaration des blessures, telles qu’elles sont définies par les commissions des accidents du travail et les organismes de réglementation des divers territoires de compétence (p. ex., le ministère du Travail et les entités équivalentes). Cela nous permet non seulement d’harmoniser nos activités, mais aussi de nous arrimer à d’autres organisations nord-américaines pour mieux mesurer, évaluer et comparer nos statistiques en matière d’accidents.

Nous suivons la **fréquence des incidents déclarés (FID)**, la norme nord-américaine de mesure du rendement en termes de blessures. La FID mesure le nombre d’incidents déclarés par tranche de 200 000 heures d’exposition. Outre la FID, nous examinons le **taux d’incidents avec perte de temps (TIPT)** et le **taux de blessures graves (TBG)**, qui sont des indicateurs clés de la sécurité, afin de mieux cerner le type et la gravité des blessures. Ces deux indicateurs sont des sous-ensembles de la fréquence des incidents déclarés.

Le seul chiffre acceptable en matière de blessures est zéro. Bien que ce soit un but difficile à atteindre, nous travaillons à éliminer entièrement les blessures graves. Nous nous sommes dotés à l’interne d’une définition des blessures graves basée sur les critères établis par le ministère du Travail de l’Ontario et Travail sécuritaire Nouveau-Brunswick.



NORMES DE DÉCLARATION

- GRI 403-1
- GRI 403-2
- GRI 403-4
- GRI 403-5
- GRI 403-7

Se reporter aux tableaux de référence des pages 107 et 109

GOVERNANCE

- Politique de santé et sécurité
- Formation de base sur la sécurité

VERIFIED SUBJECT MATTER

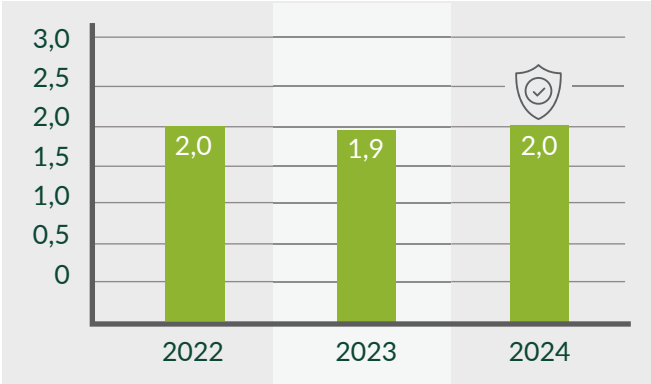
- Fréquence des incidents déclarés
- Taux d’incidents avec perte de temps
- Taux de blessures graves

Voir la déclaration aux pages 110 à 114

ODD STRATÉGIQUES



FRÉQUENCE DES INCIDENTS DÉCLARÉS :

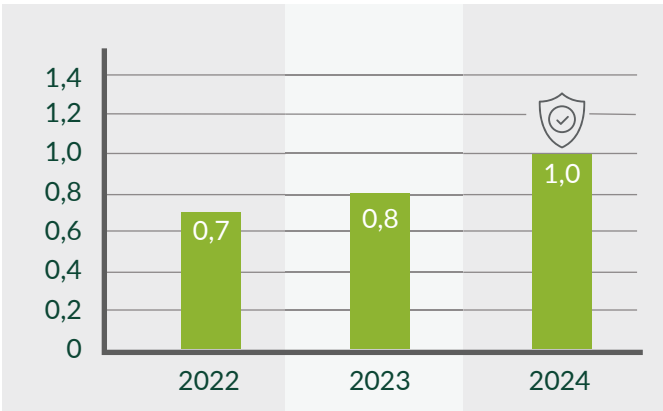


Fréquence des incidents déclarés :

un indicateur de suivi axé sur les performances antérieures, qui comprend les blessures ayant exigé des soins médicaux en sus de premiers soins, et dont la gravité va de mineure à sérieuse.

Analyse de gestion : la tendance sur trois ans de notre fréquence des incidents déclarés est stable, avec très peu de fluctuations d’une année sur l’autre depuis 2022. La fréquence des incidents déclarés reste le principal indicateur de suivi utilisé pour mesurer le rendement en matière d’accidents.

TAUX D’INCIDENTS AVEC PERTE DE TEMPS :

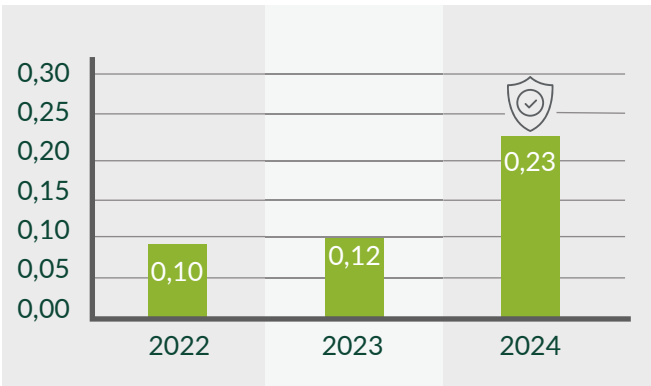


Taux d’incidents avec perte de temps :

une mesure des blessures professionnelles qui obligent les employés à aller en arrêt de travail.

Analyse de gestion : le taux d’incidents avec perte de temps a légèrement augmenté d’une année sur l’autre pour atteindre 1,0 blessure par 200 000 heures travaillées. Le nombre d’incidents avec perte de temps a augmenté dans les usines de produits de papier.

TAUX DE BLESSURES GRAVES :



Taux de blessures graves : les blessures graves et/ou qui sont susceptibles d’entraîner une blessure grave, comme une fracture.

Analyse de gestion : l’augmentation du taux de blessures graves en 2024 est attribuable à un nombre accru de fractures. Pour contrer cette tendance, nous insistons sur la gestion des risques et des possibilités de blessure grave et de décès face aux plus grands dangers. Depuis 2023, c’est dans les scieries et les usines de produits de papier que les blessures graves ont affiché les plus fortes hausses.



Denis Martin, Grand River Pellets | Saint-Léonard, N-B

AMÉLIORATION CONTINUE

Gestion des risques et hiérarchisation des dangers

Our shift from injury management to risk management is part of our journey to improved safety management and injury prevention. This approach reduces our Risk Assessment Prioritization Index, a process that involves prioritizing hazards based on the severity and potential harm that could result if left unmanaged. This informs the level of controls we apply to all identified hazards. We then measure control effectiveness and risk reduction.

A Showcase of JDI Safety Technologies
Une vitrine des technologies de la sécurité chez JDI

Notre système de gestion de la sécurité met à profit des outils technologiques qui nous aident à analyser nos données et à normaliser nos processus de gestion à des fins d'efficacité. En 2024, nous avons organisé une vitrine des technologies de sécurité chez JDI, afin de présenter les outils que nous utilisons pour faciliter le travail de nos professionnels de la santé et sécurité, tant en termes de rentabilité que de bienfaits. Lors de cet événement, tenu dans le cadre

du Sommet JDI 2024 sur la santé et sécurité qui a eu lieu à Moncton, au Nouveau-Brunswick, notre équipe de la sécurité a reçu une formation et assisté à de courtes démonstrations de la technologie qui peut les aider et faciliter nos activités.

Recherche de solutions de gestion des risques basées sur l'intelligence artificielle (IA)

En 2024, nous avons examiné comment l'intelligence artificielle (IA) peut être appliquée à la prévention des blessures et à l'amélioration des technologies de sécurité. À mesure qu'augmente le volume des données saisies dans nos systèmes informatiques en santé et sécurité et que progresse la technologie, nous cherchons à comprendre comment l'IA pourrait aider nos spécialistes de la santé et sécurité en leur fournissant rapidement une information concise. Nous étudions aussi la possibilité d'incorporer l'IA à nos programmes de prévention en mettant à contribution la technologie des caméras et les données de recension des risques.



TAUX DE BLESSURES GRAVES ÉGAL À ZÉRO

COMITÉ D'ERGONOMIE DE FORT EDWARD

Optimiser les traitements de lésions des tissus mous

Un nouveau comité d'ergonomie, dirigé par des personnes travaillant sur le terrain dans notre usine de tissus de Fort Edward, dans l'État de New York, contribue à réduire les lésions aux tissus mous sur le site.

Le comité dirigé par les employés est une équipe interfonctionnelle représentant chacun des services du site. Les membres de l'équipe se réunissent une fois par mois pour examiner les dangers ergonomiques repérés et les risques évalués afin de discuter de plans d'amélioration.

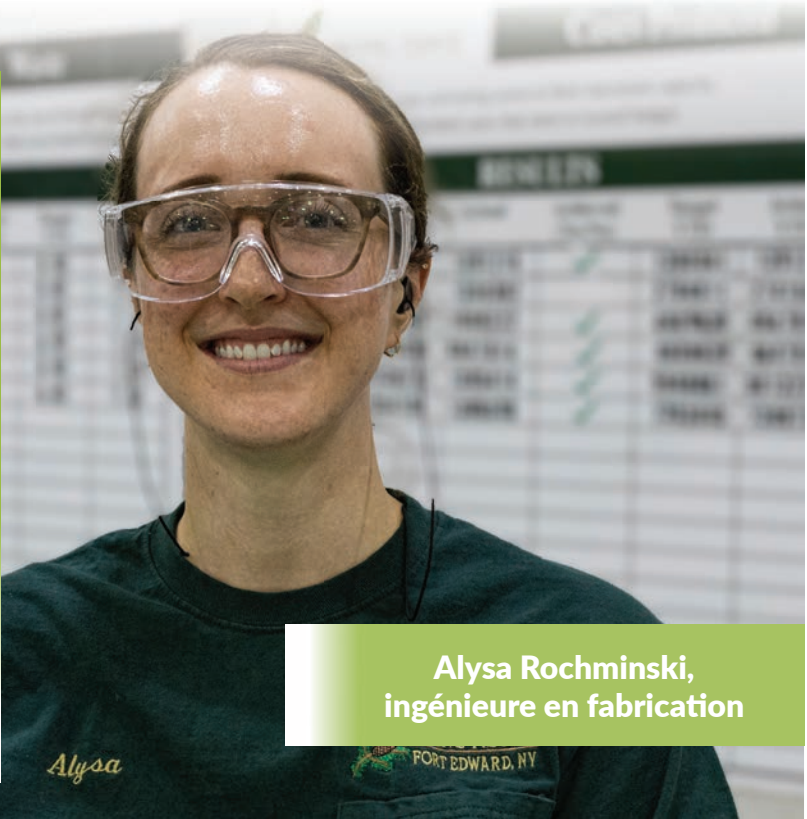
L'ergonomie consiste à concevoir des lieux de travail adaptés aux besoins des travailleurs. L'objectif est d'atténuer les lésions musculo-squelettiques, comme les claquages musculaires, les blessures aux articulations et les lésions des tissus mous, dont les facteurs de risque courants sont la posture et l'action de tirer, de pousser ou de soulever des objets lourds. Les employés du site sont formés à l'ergonomie et à la prévention des risques. Cela signifie que les risques

examinés par le comité ont d'abord été repérés par les membres de l'équipe sur le terrain.

Pour Alysa Rochminski, ingénieure en fabrication qui dirige le comité, c'est la clé du succès du comité. En plus de diriger les réunions du comité, Alysa évalue également les risques ergonomiques. Une fois l'évaluation terminée, le comité travaille à élaborer un plan d'amélioration et prend des mesures avant et après pour suivre les progrès réalisés. Depuis la création du comité en 2024, le site de Fort Edward a enregistré une réduction des lésions des tissus mous

Nous incitons activement les employés à repérer les dangers et à signaler les observations et les accidents évités de justesse. Lorsque les employés participent et endossent la santé et la sécurité, nos lieux de travail sont plus sûrs.

« La participation des employés est vraiment essentielle, car c'est là que nous obtenons la plupart de notre information, indique Alysa. Cette rétroaction nous permet de savoir où nous devons centrer nos efforts. »



Alysa Rochminski, ingénieure en fabrication



Engagement Communautaire

L'EXPANSION STIMULE L'ÉCONOMIE LOCALE

Expansion de 600 millions de dollars à l'installation d'Irving Tissue de Macon

Irving Tissue a marqué en 2024 son cinquième anniversaire à Macon, dans l'État de Géorgie, en annonçant une expansion de 600 millions de dollars de l'usine, qui créera de nouveaux emplois et davantage de possibilités économiques dans la collectivité.

Depuis 2017, date de l'annonce de la création de l'usine de fabrication de tissus à Macon, les investissements d'Irving Tissue ont totalisé près de 1,5 milliard de dollars. La construction de l'installation et la phase 2 de l'expansion ont généré 2,5 millions d'heures-personnes de travail, offrant des possibilités à des dizaines d'entrepreneurs et de sous-traitants de la Géorgie. La phase 3 de l'expansion générera 1,2 million d'heures-personnes de travail supplémentaires.

Irving Tissue fabrique des produits ménagers en papier de haute qualité, comme le papier hygiénique et l'essuie-tout. L'expansion de l'installation à Macon comprend l'ajout d'une troisième machine à papier ThruAir Dry, de nouvelles chaînes de transformation

et d'un entrepôt entièrement automatisé. Elle portera la capacité annuelle totale de l'usine à 225 000 tonnes, soit l'équivalent de 45 millions de caisses de produits. Pour ce faire, l'usine sera agrandie pour employer 500 personnes, ce qui ajoutera 100 emplois au sein de la collectivité de Macon.

Grâce à notre chaîne de valeur intégrée, l'expansion d'Irving Tissue à Macon sera également synonyme de croissance économique pour les collectivités situées au nord-est. Les arbres issus de notre gestion forestière dans les forêts du Maine et du Nouveau-Brunswick sont utilisés pour fabriquer de la pâte à l'usine de pâte à papier d'Irving à Saint John (N.-B.), qui approvisionne l'usine de Macon.

Une bonne gestion forestière est bénéfique pour les clients et les collectivités. L'usine d'Irving Tissue de Macon est un exemple de la manière dont la gestion forestière soutient les collectivités en stimulant les économies locales et en soutenant les emplois locaux.



« Irving a été plus qu'une simple entreprise à Macon – elle a été une véritable membre de notre équipe. Les membres de l'équipe sont profondément attachés à notre collectivité et à ses habitants, et leur décision de s'installer ici en dit long sur les bases solides qu'ils ont établies. » – **Lester Miller, maire du comté de Macon-Bibb**

ENGAGEMENT COMMUNAUTAIRE

Dans toutes nos activités, la forêt exploitée aide les collectivités et les économies locales à prospérer sous la forme d'investissements et d'impôts ainsi qu'en créant des emplois, en favorisant la croissance et le maintien de la population et en alimentant les loisirs et le tourisme. La forêt en exploitation offre également une assise solide à la prochaine génération par l'octroi de bourses et la mise sur pied d'initiatives éducatives, tout en offrant des emplois bien rémunérés aux jeunes qui vont les inciter à demeurer dans leur collectivité une fois diplômés. Le soutien de nos collectivités et notre engagement communautaire prennent de nombreuses formes. Nous voulons faire de nos collectivités des milieux encore plus agréables où vivre, travailler et s'amuser.

Impact économique

La forêt exploitée est une source d'emplois bien rémunérés et de retombées pour les économies locales, ce qui est au fondement de collectivités dynamiques. Les activités de notre chaîne d'approvisionnement forestier soutiennent les économies locales et régionales de localités du Nouveau-Brunswick, du Maine, de la Nouvelle-Écosse, de la Géorgie, de l'État de New York et de l'Ontario.

1,5 milliard de dollars dépensés auprès de fournisseurs locaux
316 millions de dollars en investissements en capital



Marcus Smith, Woodlands Sussex | Sussex, N-B

✓ GRI 2-29

Se reporter aux tableaux de référence des pages 105 et 109

CONTENU VÉRIFIÉ

- ✓ Dépenses pour l'engagement communautaire - bourses d'études
- ✓ Dépenses pour l'engagement communautaire - dons de bienfaisance

Voir la déclaration aux pages 110 à 114

ODD stratégiques



DÉPENSES D'IMMOBILISATIONS 2024



267 M \$ Les Pâtes et Papiers

- Modernisation des équipements
- 350 emplois en construction



21 M \$ Les scieries

- Nouvelle écorceuse
- Nouveaux scanneurs de billes



5 M \$ La division Woodlands

- Agrandissement des pépinières
- Agrandissement des cours à bois
- Garage de Sussex



MAINTENIR NOTRE PROGRAMME DE DONS COMMUNAUTAIRES.



\$ 169 745(CAD)

en bourses d'études

+



\$ 585 727 (CAD)*

en dons de bienfaisance

\$ 755 472 (CAD) total*

de dépenses totales pour l'engagement
communautaire en 2024

*Y compris les dons liés exclusivement à la chaîne d'approvisionnement forestier.

Appuyer la prochaine génération

Having our communities be the places our youth
Pour que nos collectivités soient des endroits où
nos jeunes choisissent de rester et de faire carrière,
il faut s'assurer de leur offrir, dans leur localité
d'origine, des emplois diversifiées, assortis de salaires
et d'avantages sociaux concurrentiels une fois leur
diplôme en poche. Les études et les formations
doivent correspondre aux compétences exigées pour
occuper ces emplois. C'est pourquoi il est important
pour nous d'investir dans les talents de la génération à
venir. Nous voulons rejoindre des milliers d'étudiants
de tous les âges par le truchement des initiatives
éducatives que nous finançons chaque année.

En 2024, nous avons distribué 178 780 \$ en bourses
d'études pour aider des jeunes à faire des études
postsecondaires. Nous aidons de plus les étudiants
tout au long de leurs études en leur proposant des
stages rémunérés. Au niveau des établissements
d'enseignement postsecondaires, nous contribuons
aux campagnes de financement, nous versons
des dons, nous accordons des bourses, et nous
appuyons les programmes d'études et la formation
professionnelle.



Raymond Hazell, Woodlands, Nouvelle-Écosse & Nick Burns, Irving Forest Services

NICOLAS CASTONGUAY

Embauché avant d'avoir obtenu son diplôme

Nicolas Castonguay, de Grand-Sault (N.-B.), a été l'un
des premiers récipiendaires de notre bourse d'études
en ingénierie et pour les métiers dans le nord du
Nouveau-Brunswick. Il travaille maintenant à temps
plein comme mécanicien d'entretien à notre scierie
de Saint-Léonard.

La bourse, lancée en 2023, soutient les étudiants qui
poursuivent des carrières dans des domaines très
demandés de l'ingénierie et des métiers spécialisés.
La bourse aide à couvrir les droits de scolarité,
fournit un emploi rémunéré pendant le stage et offre
aux récipiendaires un emploi à temps plein dans nos
divisions des scieries et des terres boisées après
l'obtention de leur diplôme.

Nicolas est l'un des huit étudiants à avoir reçu la bourse
la première année. Après avoir étudié au campus
Youghall du Collège communautaire du Nouveau-
Brunswick, à Bathurst (N.-B.), Nicolas a terminé

son programme au printemps 2025 et a décroché
un emploi d'apprenti mécanicien d'entretien avant
d'obtenir son diplôme à la scierie de Saint-Léonard,
tout près de l'endroit où il a grandi.

« La bourse m'a aidé en me permettant de me
concentrer davantage sur mes études sans avoir
de soucis d'argent. Cela m'a également ouvert
des débouchés que je n'aurais peut-être pas eus
autrement, dit Nicolas. Cela m'a rassuré de savoir que
j'aurais un bon emploi après mes études et que je
n'aurais pas besoin de chercher. »

Ouverte aux étudiants vivant dans le nord du
Nouveau-Brunswick, cette bourse vise à constituer
un bassin de talents locaux pour les emplois de nos
divisions des scieries et des terres boisées dans cette
région.

« J'ai choisi cette carrière parce
que j'ai toujours été passionné
par la résolution de problèmes.

J'aime relever le défi de
trouver des solutions créatives
et de voir l'effet positif de mon
travail. Jusqu'à présent,
j'aime la variété des tâches
et la possibilité que j'ai
d'apprendre de nouvelles
choses chaque jour. »



Nicolas Castonguay,
apprenti mécanicien d'entretien



Faciliter l'immigration

Parce que nous avons besoin de travailleurs spécialisés pour occuper certains postes clé que nous n'arrivons pas à combler au pays, nous avons dégagé des fonds pour attirer et faciliter l'intégration de nouveaux arrivants depuis 2017. Nous investissons dans la formation linguistique, l'éducation et le transport, aux côtés d'organismes d'établissement des nouveaux arrivants, afin de les aider à s'installer et à s'enraciner dans nos collectivités. En 2024, nous avons accueilli 91 nouveaux arrivants, en compagnie de leur famille, qui se sont intégrés à nos équipes de la division des scieries et de la division Woodlands, ce qui a augmenté la population de ces secteurs ruraux.

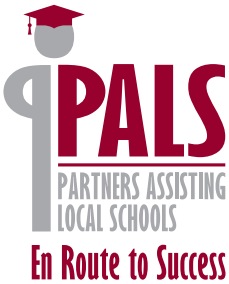
À Chipman, au Nouveau-Brunswick, en collaboration avec la Chipman Housing Authority et un promoteur local, nous participons depuis 2022 à la construction de mini-maisons et de bungalows, afin d'augmenter

l'offre locale de logements à mesure que la population augmente, une initiative qui a permis d'ajouter de 18 bungalows et 12 mini-maisons au total.

En 2024, nous nous sommes associés au Réseau de logements du Nouveau-Brunswick, au gouvernement du Nouveau-Brunswick, à la Société canadienne d'hypothèques et de logement, à la municipalité de Grand Lake et à la Chipman Housing Authority pour construire 40 nouvelles maisons dans le cadre d'un programme de location avec option d'achat, le premier du genre, au titre du projet pilote de développement accéléré de logements pour la main-d'œuvre en milieu rural du Nouveau-Brunswick. La construction des 19 premières maisons a commencé en 2024, et on pourra y emménager au cours de l'été 2025.

Contributions communautaires

Nous croyons qu'il est important de redonner aux collectivités dans lesquelles nous sommes présents. En 2024, les entreprises qui composent la chaîne d'approvisionnement forestier ont donné 585 727 \$ CAD à des organismes caritatifs pour appuyer une foules de choses allant des services communautaires aux sports jeunesse. Nos commandites de festivals et d'événements comme la course internationale de traîneaux à chiens Can-Am Crown, à Fort Kent dans le Maine, le Festival des montgolfières de l'Atlantique, à Sussex au Nouveau-Brunswick, et le Tournoi de pêche des trois lacs, à Grand Lake au Nouveau-Brunswick, contribuent au dynamisme culturel des collectivités et renforcent le tourisme. Nos employés consacrent également de nombreuses heures de bénévolat chaque année dans le cadre d'initiatives comme Habitat pour l'Humanité, à Macon en Géorgie, et la plantation d'arbres auprès de Mission Green Toronto.



Notre soutien annuel au programme PALS (Partners Assisting Local Schools), au Club BGC (Club des garçons et filles) et à d'autres initiatives similaires permet d'encourager et d'inciter les jeunes à envisager de poursuivre leurs études et de faire carrière chez eux. Des centaines de bénévoles de JDI travaillent actuellement avec des étudiants et des écoles, dans le but d'exercer une influence positive sur ces jeunes. À ce jour, plus de 65 000 heures de bénévolat parmi les employés de JDI ont été consacrées au programme PALS, qui célébrera ses 25 ans en 2025.



En 2024, nous avons lancé une initiative d'embellissement du moulin historique de St. George, à Eastern Charlotte au Nouveau-Brunswick, afin de contribuer à la préservation de cette structure importante du patrimoine régional et véritable aimant à touristes pour cette localité. Bâti en 1904, l'emblématique bâtiment rouge se trouve au pied de la magnifique gorge de St. George et est une attraction touristique populaire, qui attire des visiteurs du monde entier. Le moulin a cessé de fonctionner en 2003 et au cours des années suivantes, en raison de son âge vénérable et des intempéries, il a commencé à se dégrader. Les travaux de rénovation ont consisté à débarrasser l'intérieur des débris et à peindre la façade pour lui redonner sa belle couleur rouge. Les travaux sur la structure seront réalisés en 2025.



St. George Mill | Eastern Charlotte, N-B

Nos quatre parcs naturels offrent chaque année diverses activités récréatives tant aux touristes qu'aux gens du coin. Le parc naturel Irving à Saint John et l'Éco-Centre Irving à La Dune de Bouctouche, tous deux au Nouveau-Brunswick, ont accueilli plus de 10 millions de visiteurs depuis une trentaine d'années, dont 560 000 visiteurs en 2024 seulement. Nos autres parcs sont le parc Wolastoq à Saint John et l'Arboretum Irving à Bouctouche, au Nouveau-Brunswick toujours. Ces parcs bien entretenus dont l'accès est gratuit jouent de plus un rôle essentiel dans la protection des habitats de la faune et de la flore.



Irving Nature Park | Saint John, N-B



La Dune de Bouctouche
Bouctouche, N-B



Wolastoq Park
Saint John, N-B



Irving Arboretum
Bouctouche, N-B

Engagement communautaire

En tant qu'acteur de la collectivité, nous invitons les membres du grand public à découvrir nos entreprises en participant à des visites guidées de nos établissements, aux réunions ouvertes aux parties intéressées et aux événements locaux. Nous utilisons aussi les médias sociaux pour nous rapprocher de plusieurs groupes clés, en partageant des contenus attrayants et éducatifs sur la forêt exploitée. Ces plateformes permettent également aux citoyens de communiquer directement avec nous. En 2024,

nous avons lancé la campagne Working Forest et le site NBWorkingForests.com, afin d'améliorer notre engagement communautaire. Notre objectif est d'établir des relations entre les parties prenantes, les membres de la collectivité et les employés, afin de mieux faire connaître nos activités et leurs incidences.



Suivez-vous en ligne!
PLUS DE 56 000
ABONNÉS SUR TOUTES LES
PLATEFORMES EN 2024



**SUIVEZ IRVING
WOODLANDS :**





Éthique, Valeurs Et Intégrité

UN ENGAGEMENT À L'ÉGARD DE NOS VALEURS

Célébrer l'inclusion et le sentiment d'appartenance

Nous célébrons la diversité et reconnaissons que notre travail est meilleur lorsque des personnes aux origines et aux expériences diverses travaillent ensemble.

Le gala annuel des résidents permanents de la municipalité de Grand Lake, au Nouveau-Brunswick, est l'occasion d'en faire la démonstration. Le gala est l'occasion de célébrer avec les employés de nos divisions des scieries et des terres boisées qui ont obtenu leur statut de résident permanent au cours de la dernière année. Nous aidons les employés à suivre le processus de résidence permanente et, en 2024, nous avons rendu hommage à 75 personnes de la collectivité de Grand Lake qui ont obtenu leur résidence permanente, ce qui représente 25 familles de six pays différents.

Mais, surtout, le gala permet aux employés et aux membres de la collectivité de faire découvrir leurs cultures.

Nous incitons activement nos employés à célébrer ce qui nous rend uniques et à apprendre de nos différences tout au long de l'année. Nous offrons des possibilités de formation et de certification en matière d'inclusion, nous soutenons la création de groupes de ressources pour les employés et nous donnons l'occasion aux employés d'échanger sur leur savoir expérientiel et d'apprendre les uns des autres.



Gala de célébration des résidents permanents
Municipalité de Grand Lake, N.-B.

ÉTHIQUE, VALEURS ET INTÉGRITÉ

Nous adoptons une approche globale des pratiques commerciales éthiques et de l'intégrité, que nous appliquons à la gouvernance et à la manière dont nous nous comportons. Cela signifie notamment que nous exigeons de chaque employé·e qu'il ou elle suive toutes les formations requises en regard de son poste et observe nos politiques de gouvernance, nommément :

- Code de conduite professionnelle
- Politique de santé et sécurité
- Politique en technologie de l'information
- Politique sur le respect et la sécurité en milieu de travail
- Politique en matière de consommation d'alcool et de drogues
- Orientation en santé et sécurité
- Politique de dénonciation

Notre vice-président des affaires juridiques et chef du contentieux régit nos responsabilités en matière de gouvernance et de conformité légale, en coordonnant le suivi numérique avec l'équipe de la TI de JDI.

Code de conduite professionnelle

Le code de conduite professionnelle est une politique de l'entreprise qui s'applique à tous les employés. Le respect du code de conduite est une condition d'emploi pour tous les employés dont le poste leur permet, ou peut raisonnablement être perçu comme leur permettant, d'influencer les décisions de l'entreprise.

Thèmes clés de notre code de conduite professionnelle :

- Conflits d'intérêts • Cadeaux et pourboires • Délits d'initiés et autres aspects des opérations commerciales • Relations avec les concurrents • Dossiers d'entreprise • Lutte contre la corruption et les pots-de-vin • Confidentialité • Sécurité de l'information
- Ressources patrimoniales de l'entreprise • Dénonciation

En 2024, **74,7% de tous les nouveaux employés du groupe de la conformité**¹ au sein de la chaîne d'approvisionnement forestier ont signé le code de conduite professionnelle dans le cadre de leur processus d'orientation. Après leur embauche, tous les employés ayant un accès normal au réseau de JDI doivent reconfirmer chaque année qu'ils respectent le code de conduite professionnelle, ce qui inclut toutes les mises à jour de la politique.

1] Ce groupe de la conformité comprend les fonctions de direction et professionnelles et, globalement, tout le personnel salarié (employés payés autrement qu'à l'heure) de l'entreprise. Le groupe de la conformité ne comprend pas les employés dont le poste est régi par une convention collective.



NORMES DE DÉCLARATION

- ✓ GRI 2-7
- ✓ GRI 2-15
- ✓ GRI 2-27
- ✓ GRI 205-2
- ✓ GRI 205-3
- ✓ GRI 206-1
- ✓ GRI 418-1

Se reporter aux tableaux de référence des pages 105 et 107

GOVERNANCE

- Politique TI
- Politique sur le respect et la sécurité en milieu de travail
- Politique sur le respect et la sécurité en milieu de travail

CONTENU VÉRIFIÉ

- Conformité au code de conduite professionnelle
- Voir la déclaration aux pages 110 à 114

ODD STRATÉGIQUE



Système de dénonciation et de règlement des griefs

Nous invitons tous les employés témoins d'un comportement non éthique ou de harcèlement au travail à le dire à leur superviseur·e ou à la direction. Les personnes qui veulent rester anonymes peuvent signaler directement la situation sur la ligne de dénonciation anonyme de JDI, See Something - Say Something (Si vous voyez quelque chose, dites-le nous), qui vous donne accès en tout temps aux agents de sécurité qualifiés de notre centre de surveillance de la sécurité. Le numéro de la ligne de dénonciation est fourni dans le code de conduite professionnelle.

Tous les signalements anonymes sont examinés et traités par un·e enquêteur·trice indépendant·e. La sécurité matérielle de tous les bâtiments et actifs est également gérée par notre équipe professionnelle de la sécurité interne, qui comprend une équipe d'enquêteurs.

Maintenir l'intégrité publique

En gardant l'intégrité et le caractère éthique des comportements au premier plan, nous misons sur la transparence et nous engageons à partager l'information avec les parties prenantes.

Notre approche :

- On continuera dans la chaîne d'approvisionnement forestier de publier un rapport annuel sur le climat, la conservation et l'impact communautaire.
- Nous rencontrons régulièrement des groupes de parties prenantes, organisons des journées portes ouvertes et proposons des visites guidées avec notre personnel.
- Nous nous faisons de plus en plus présents dans les réseaux sociaux, afin de communiquer et d'entrer en relation avec un nouvel auditoire plus vaste.
- Nos interactions avec le gouvernement fédéral et ceux des provinces et des États sont conformes aux règlements qui régissent les activités de lobbying et sont inscrites, comme il se doit, dans le registre des lobbyistes applicable.

Appartenance et inclusion

Nous nous efforçons de créer un milieu inclusif où chaque personne se sent accueillie, appréciée et incitée à contribuer pleinement. Nos valeurs sont ancrées dans le travail en équipe et l'assurance que tout le monde est traité avec équité et respect, tandis que l'appartenance et l'inclusion sont des éléments clés de la mise en œuvre de notre stratégie en matière d'expérience des employés.

Nous pensons que la diversité des idées et des expériences renforce nos activités, et nous nous engageons à constituer un bassin de main-d'œuvre diversifiée. En 2024, nous avons continué d'investir dans des programmes d'immigration et d'établissement, afin nous assurer que les nouveaux arrivants restent et s'enracinent dans nos collectivités.

En tant qu'entreprise, nous investissons de plus chaque année dans des initiatives amenant les femmes à s'orienter vers des domaines non traditionnels des STIM (sciences, technologies, ingénierie et mathématiques) et des métiers spécialisés. Nous nous associons chaque année à Girls STEM UP, et nous soutenons les programmes « Femmes dans les bois » et « Nouvelles bottes » avec PMA Services stratégiques de main-d'œuvre pour rejoindre les femmes et les filles et les inciter à poursuivre des carrières qu'elles n'auraient peut-être pas envisagées autrement.



PUBLIER CHAQUE ANNÉE
UN RAPPORT ESG
PORTANT SUR LA CHAÎNE
D'APPROVISIONNEMENT
FORESTIER

Feuille de route pour l'inclusion



Les progrès en 2024

En 2024, nous nous sommes appuyés sur la dynamique existante pour renforcer les compétences organisationnelles et mesurer la diversité, l'équité et l'inclusion :

- Un programme d'auto-identification à déclaration volontaire a été intégré au système RH pour que nos entreprises connaissent mieux la composition de leur personnel. Nous pourrions ainsi mieux adapter nos programmes et avantages sociaux aux besoins de nos employés.
- Notre tableau de bord des mouvements de genre a été affiné pour permettre l'analyse des données basées sur le genre au niveau des établissements. Ce tableau de bord mesure la représentation des sexes à la grandeur de l'organisation, ce qui nous permet de mieux comprendre comment se répartissent les hommes et les femmes dans l'entreprise.
- Nous continuons d'organiser des tables rondes éducatives sur des sujets comme le genre et les préjugés raciaux, le rôle actif des alliés et la santé mentale.
- Les employés de la chaîne d'approvisionnement forestier ont suivi 496 cours dans le cadre du programme de certificat en diversité, équité et inclusion. L'éducation reste au cœur de nos efforts pour créer un milieu inclusif où chaque personne se sent encouragée à exploiter pleinement son potentiel. Nous continuons d'améliorer notre milieu de travail de manière à approfondir l'engagement des employés et leur maintien en poste, y compris dans les groupes traditionnellement sous-représentés.

NICOLE ROSS

Inspirer la prochaine génération de femmes dans les domaines des STIM

Nicole Ross est une ingénieure en environnement qui a joué un rôle dans quelques-uns de nos plus grands projets, et elle inspire aujourd'hui la prochaine génération de femmes ingénieures à faire de même.

Diplômée en génie chimique en 2017, Nicole a occupé divers postes dans ce domaine avant de se joindre à l'équipe des affaires environnementales de JDI en 2022.

« Je cherchais une occasion de m'orienter vers le développement durable et la conformité environnementale », signale Nicole, ajoutant qu'elle a également travaillé avec plaisir sur une gamme variée de projets intéressants.

Nicole a participé à l'évaluation de l'impact sur l'environnement (EIE), un processus d'approbation réglementaire, pour le projet NextGen et le parc éolien de Brighton Mountain. Dans le cadre de ses fonctions, Nicole a fourni des conseils techniques sur les estimations des gaz à effet de serre et la modélisation de l'air, a collaboré avec les consultants et l'équipe du projet pour s'assurer que les deux étaient harmonisés

et a soutenu l'engagement du public, des parties prenantes et des Premières Nations.

« Mon objectif professionnel a été d'œuvrer aux projets les plus importants et les plus influents en matière d'amélioration des performances environnementales. C'est la raison pour laquelle le travail effectué sur les EIE de NextGen et sur ceux de Brighton s'est avéré incroyable, ajoute Nicole. C'est formidable de faire partie d'équipes passionnées et profondément soucieuses de la réussite de ces projets. Ce sont des projets d'envergure sur lesquels je ne m'attendais pas à avoir l'occasion de travailler aussi tôt dans ma carrière. »

En choisissant une carrière d'ingénieure, Nicole a suivi les traces de sa mère, qui est également ingénieure. Aujourd'hui, Nicole est un modèle pour les personnes qui n'ont pas accès à des figures féminines dans les domaines des STIM. Elle est bénévole pour l'initiative Girls STEM Up! – une conférence destinée aux jeunes femmes et aux jeunes filles souhaitant faire carrière dans les STIM.

« J'aimerais inciter les femmes à s'engager dans les carrières des STIM, car ces carrières offrent des possibilités intéressantes et enrichissantes, et la diversité contribue à apporter les perspectives nouvelles dont nous avons besoin pour relever des défis complexes. »

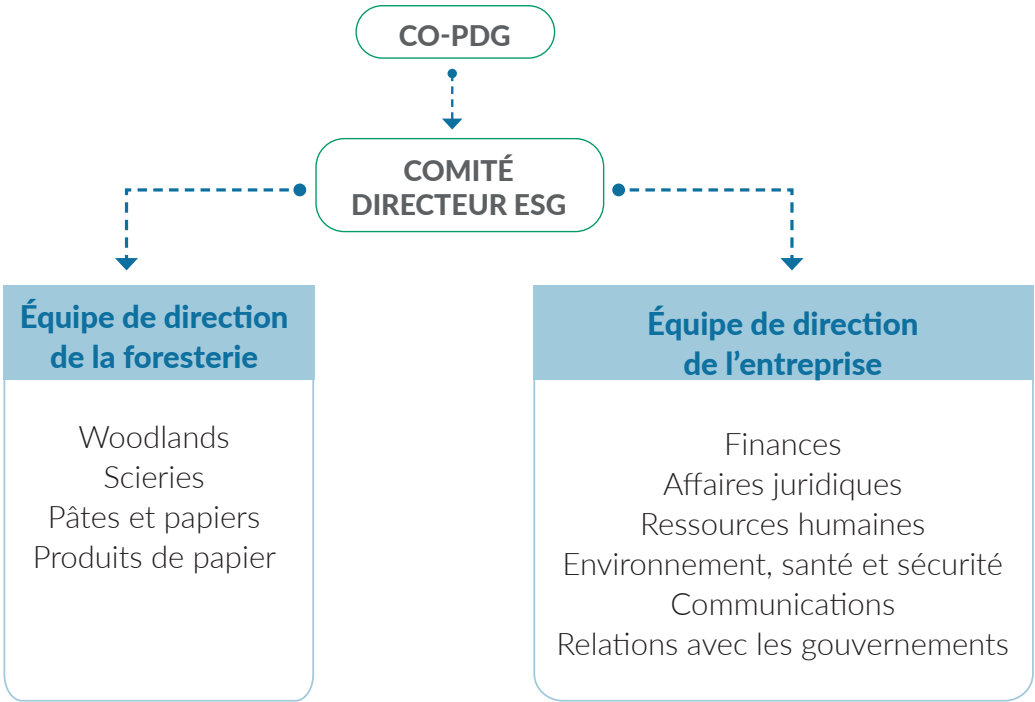
Nicole Ross,
ingénieure en environnement



GOVERNANCE & MATERIALITY

Notre comité directeur ESG assure une surveillance renforcée et formalisée en matière de stratégie de développement durable et de divulgation d'informations. Ce comité, rassemblant des membres de la haute direction et des gestionnaires des opérations provenant de chaque secteur de la chaîne d'approvisionnement forestier, se réunit trois fois par an et rend compte de ses progrès directement aux co-PDG.

Les rôles et responsabilités des cadres du comité directeur ESG mettent à profit l'expertise de leurs équipes de gestion divisionnaires. Ils sont conjointement tenus de communiquer les cibles ESG à leurs équipes de gestion et de voir à ce que l'information soit communiquée à tous les employés et intégrée aux plans d'exploitation pour leur mise en oeuvre.



Sujets prioritaires dans les discussions en matière d'ESG :

- pratiques de foresterie durables • fabrication • besoins des clients
- consommation énergétique • répercussions sur la qualité de l'air et de l'eau
- gestion des déchets • activités • partenariats avec les collectivités

En travaillant avec les équipes de gestion divisionnaires, les cadres peuvent repérer en temps réel les risques et les occasions favorables dans chaque secteur. Les sujets comme les coûts, les produits, les marchés, les projets d'investissement et la main-d'œuvre sont passés en revue sur une base annuelle et trimestrielle avec les co-PDG. Les risques et possibilités ESG cernés dans chaque division remontent jusqu'au comité directeur ESG et sont aussi abordés avec les co-PDG lors des séances budgétaires annuelles et des évaluations trimestrielles du rendement.

Les risques et les possibilités de la chaîne d'approvisionnement sont déterminés en interne grâce à l'expérience directe et à la collaboration avec des chercheurs externes de diverses disciplines, telles que la gestion forestière, l'hydrologie, la génétique, la sylviculture, la gestion des ravageurs et des incendies de forêt et les différents domaines de l'ingénierie. Guidés par les évaluations internes et les meilleurs conseils scientifiques et techniques disponibles, les

membres des équipes de direction de notre chaîne d'approvisionnement forestier orientent l'investissement en capital et en ressources humaines vers des outils et des technologies permettant d'atténuer les effets des changements climatiques et de réagir aux occasions qui se présentent.

Nous élaborons actuellement des cadres d'évaluation des risques à l'échelle des divisions et de l'entreprise de manière à mieux cerner et évaluer tous les risques en fonction de leur probabilité d'occurrence et de l'ampleur de leur incidence sur le plan financier, entre autres facteurs qui pourraient affecter l'entreprise.

Le comité directeur est chargé de produire le rapport ESG annuel, qui sert à présenter notre démarche de développement durable à nos parties prenantes extérieures. Ce processus de déclaration ne cessera de s'améliorer tout au long de son évolution et de son perfectionnement.



Chris Lavoie, Irving Personal Care | Moncton, N-B

Importance et parties prenantes

Les cinq questions d'importance dont traite le présent rapport sont liées à l'un des trois piliers, soit le pilier environnemental, social et de gouvernance. Elles ont été établies par des parties prenantes et des partenaires internes et externes lors d'une évaluation complète de l'importance réalisée en 2021 par une organisation externe indépendante, Nanos Research. Au cours de ce processus, diverses personnes et organisations s'enquêtes en ligne et des entretiens sur 18 sujets courants.

Les cinq questions de double importance sont les suivantes :

- 1. Gestion durable de la forêt
- 2. Éthique, intégrité et valeurs
- 3. Sécurité
- 4. Gestion de la qualité de l'eau et de l'air
- 5. Conservation de la forêt et biodiversité

En conformité avec la Task Force on Climate-Related Financial Disclosure, nous rendons compte de l'action climatique, de l'adaptation, des émissions de gaz à effet de serre et de la consommation d'énergie. On y passe également en revue les faits saillants de la dernière année à la lumière des critères ESG. Une information plus détaillée est disponible pour consultation dans l'annexe du présent rapport.

Les résultats de l'évaluation de l'importance de 2021 demeurent notre guide, et nous suivons l'ensemble des 18 enjeux ESG. Nous nous engageons à actualiser périodiquement l'évaluation afin de nous assurer que notre divulgation est en phase avec l'évolution des priorités des parties prenantes. En 2025, compte tenu de l'incertitude économique, il a été décidé de reporter d'un an la mise à jour de notre évaluation de l'importance relative.

L'IMPACT SUR LA SOCIÉTÉ ET L'ENVIRONNEMENT - PARTIES PRENANTES EXTÉRIEURES



Clients



Collectivités



Banques et compagnies d'assurance



Organismes de réglementation gouvernementaux



Universités



ONG et ONG environnementales



Détenteurs de droits autochtones



Fournisseurs et entrepreneurs

L'IMPACT SUR LA VALEUR DE L'ENTREPRISE - PARTIES PRENANTES INTERNES



Direction divisionnaire et finances



Ressources humaines



Direction de Woodlands



Direction de la division des scieries



Direction de la division pâtes et papiers



Direction de la division des produits de consommation

ENJEUX ESG DE LA CHAÎNE D'APPROVISIONNEMENT FORESTIER JDI

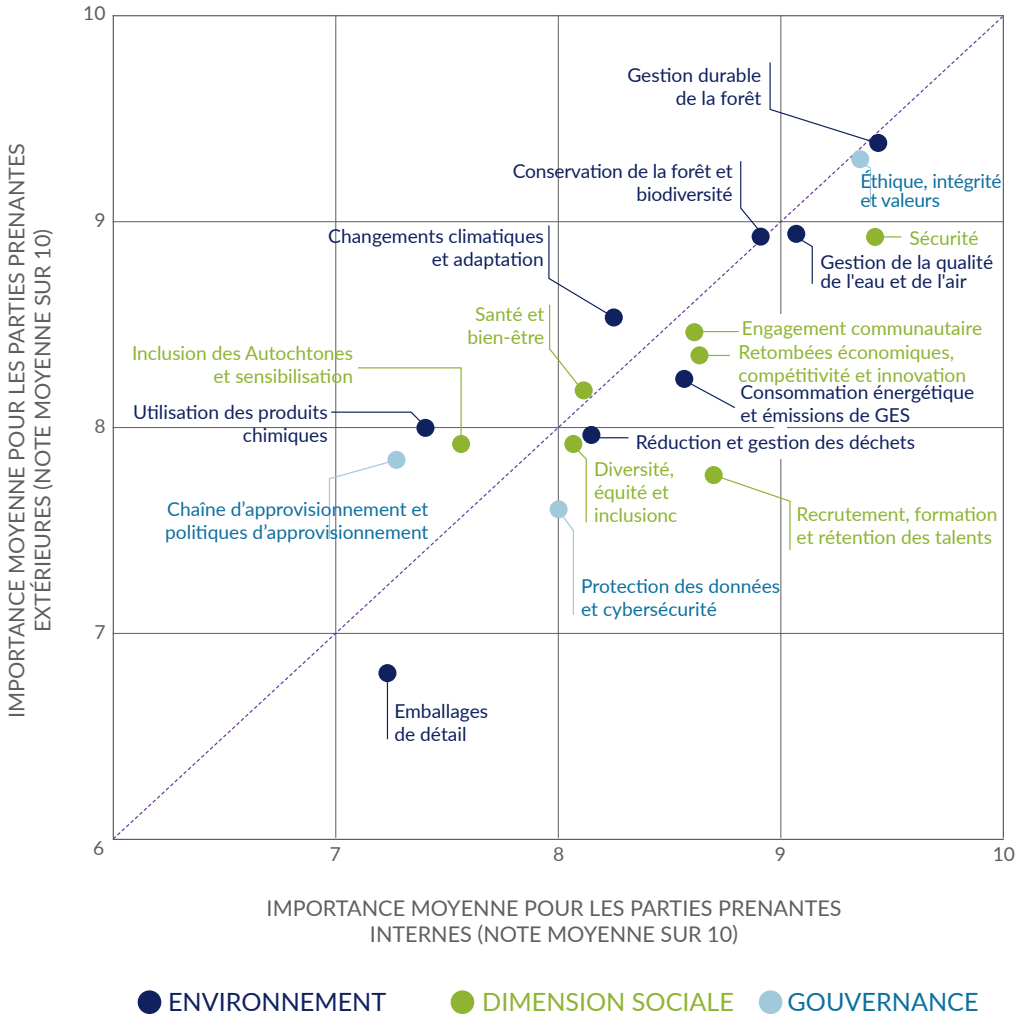
NORMES INDÉPENDANTES

	GRI*	SASB*	TCFD*
Consommation énergétique et émissions de gaz à effet de serre	✓	✓	✓
Gestion de la qualité de l'eau et de l'air	✓	✓	✓
Gestion durable de la forêt	S.O.**	✓	✓
Conservation de la forêt et biodiversité	✓	✓	✓
Utilisation des produits chimiques	S.O.	S.O.	S.O.
Changements climatiques et adaptation	✓	✓	✓
Réduction et gestion des déchets	✓	S.O.	S.O.
Emballages de détail	✓	✓	S.O.
Sécurité	✓	S.O.	S.O.
Santé et bien-être	✓	S.O.	S.O.
Diversité, équité et inclusion	✓	S.O.	S.O.
Recrutement, formation et rétention des talents	✓	S.O.	S.O.
Inclusion des Autochtones et sensibilisation	✓	✓	S.O.
Retombées économiques, compétitivité et innovation	✓	S.O.	S.O.
Engagement communautaire	✓	S.O.	S.O.
Éthique, intégrité et valeurs	✓	S.O.	S.O.
Protection des données et cybersécurité	✓	S.O.	S.O.
Chaîne d'approvisionnement et politiques d'approvisionnement	✓	✓	S.O.

* GRI = Global Reporting Initiative | SASB = Sustainability Accounting Standards Board | TCFD = Task Force on Climate-Related Financial Disclosure
** s.o. = sans objet selon la norme pertinente

Carte de l'importance relative des enjeux ESG

Ce graphique montre l'importance moyenne de chaque enjeu ESG pour les parties prenantes internes et extérieures. La ligne représente une importance relative égale pour les deux groupes. Les enjeux ESG situés au-dessus de la ligne sont plus importants pour les intervenants extérieurs et ceux situés sous la ligne sont plus importants pour les intervenants internes. Plus le point lié à un enjeu est éloigné de la ligne, plus l'écart entre les degrés d'importance attribués par les deux groupes est grand.



Tant pour les intervenants internes qu'extérieurs, la Gestion durable de la forêt (9,4 chacun), la Sécurité (9,4 et 8,9 respectivement), l'Éthique, l'intégrité et les valeurs (9,3 chacun), la Gestion de la qualité de l'eau et de l'air (9,1 et 8,9 respectivement) et la Conservation de la forêt et la biodiversité (8,9 chacun) sont les questions ESG les plus importantes par rapport à la chaîne d'approvisionnement forestier de JDI.

ANNEXE

Dans cette annexe vous trouverez les éléments suivants :

Cartes des forêts

Tableau TCFD de référence

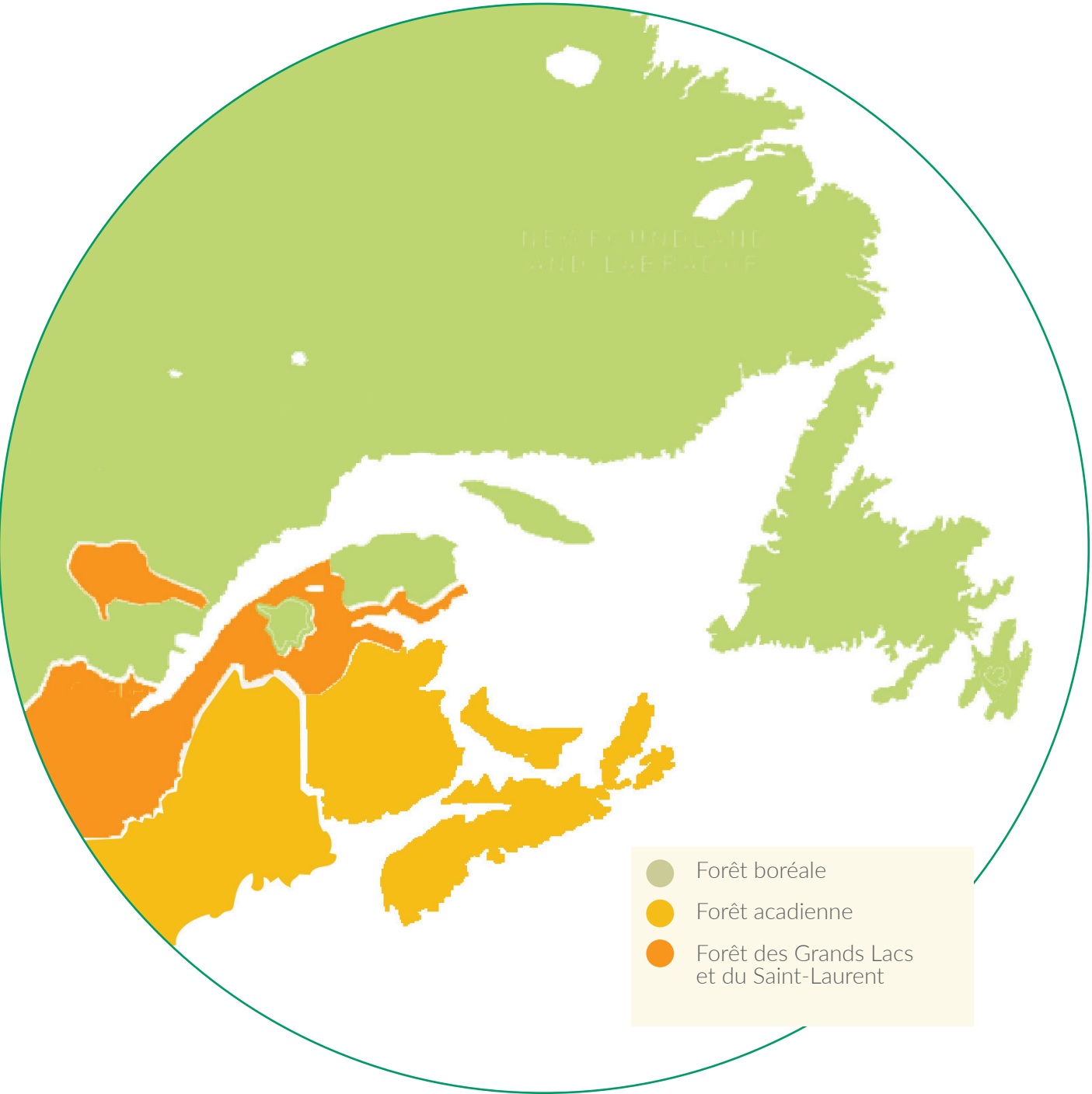
Répertoire des contenus GRI/SASB

Énoncé de vérification de déclaration restreinte de fiabilité

Tableau des données de rendement pour 2024

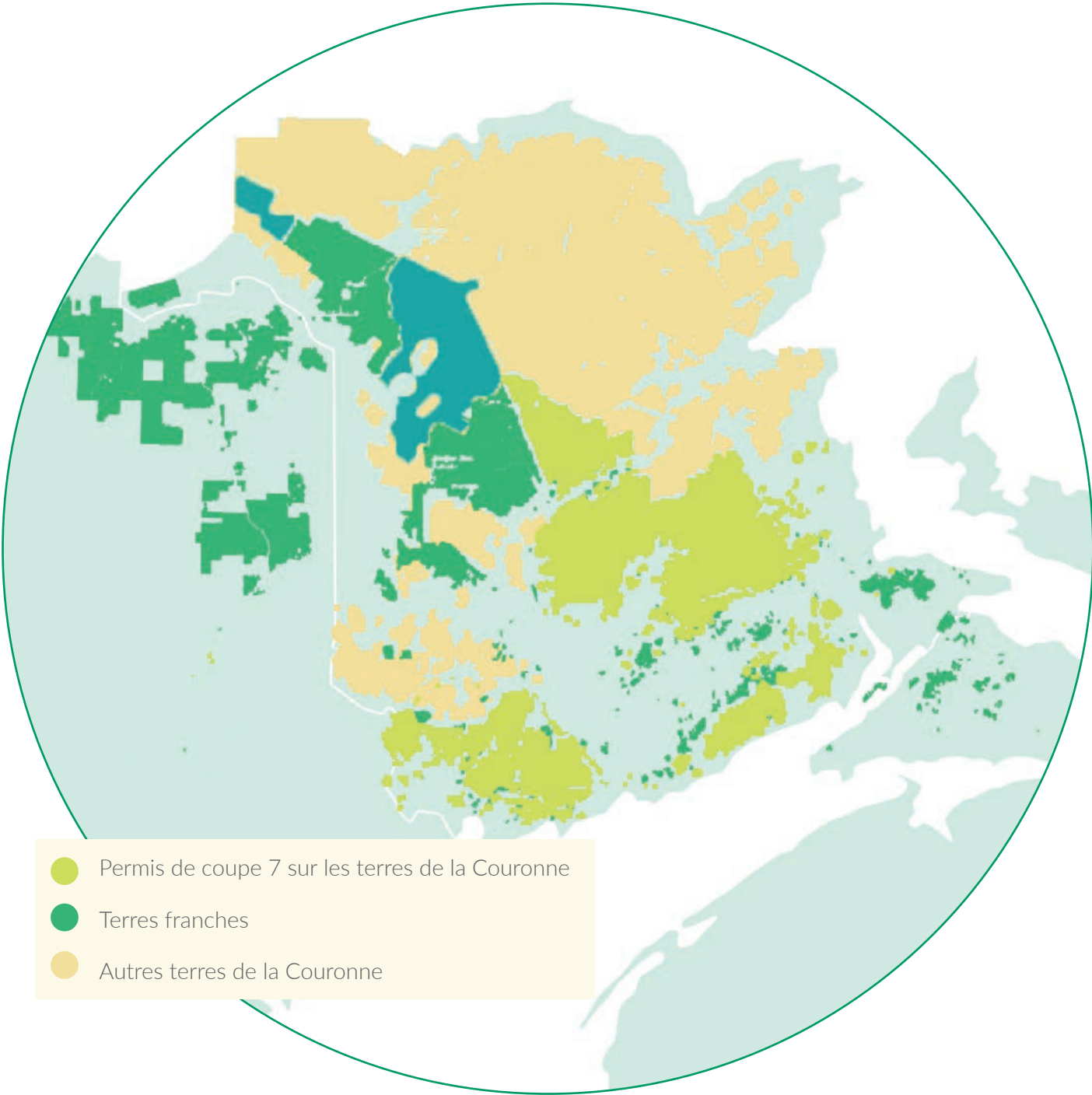
Notes en fin d'ouvrage et retraitements 2024

FORÊT ACADIENNE



Les activités forestières de J. D. Irving, Limited sont menées dans la forêt acadienne, qui se compose des forêts du Nouveau-Brunswick, de la Nouvelle-Écosse et du Maine. La forêt acadienne se caractérise par un mélange de peuplements à prédominance de résineux, de peuplements à prédominance de feuillus et de peuplements mixtes.

TERRES FRANCHES ET TERRES DE LA COURONNE DU NOUVEAU-BRUNSWICK



Les terres franches sont des terres privées appartenant à J.D. Irving, Limited et à ses filiales. Les terres de la Couronne appartiennent au gouvernement du Nouveau-Brunswick et sont concédées aux entreprises de produits forestiers pour une durée de 25 ans. Le permis de coupe 7 sur les terres de la Couronne est géré par J.D. Irving, Limited.

Tableau TCFD de référence

Tout au long du présent rapport, on a arrimé l'information fournie aux exigences de divulgation de la TCFD (Task Force on Climate-Related Financial Disclosures). Le tableau ci-dessous contient les exigences de divulgation de la TCFD et indique où l'information correspondante est présentée

AIDE-MÉMOIRE DE LA TCFD

CATÉGORIES DE LA TCFD	Directives	Sections du rapport	Page
Gouvernance	a. Décrivez le travail de surveillance des risques et possibilités liés au climat du conseil d'administration.	Gouvernance durable	95-96
	b. Décrivez le rôle de la direction dans l'évaluation et la gestion des risques et possibilités liés au climat.	Gouvernance durable	95-96
Stratégie	a. Décrivez les risques et les possibilités liés au climat que l'organisation a recensés à court, moyen et long terme.	Changements climatiques et adaptation / Consommation énergétique et émissions de GES	68-71
	b. Décrivez les conséquences des risques et possibilités liés au climat pour les activités, la stratégie et la planification financière de l'organisation.	Changements climatiques et adaptation / Consommation énergétique et émissions de GES	68-71
	c. Décrivez la résilience de la stratégie de l'organisation selon différents scénarios climatiques, y compris le scénario d'une hausse de 2 °C ou moins.	Changements climatiques et adaptation	59-60
Gestion des	a. Décrivez les processus utilisés par l'organisation pour recenser et évaluer les risques liés au climat.	Gouvernance durable	96
	b. Décrivez les processus utilisés par l'organisation pour gérer les risques liés au climat.	Gouvernance durable	96
	c. Décrivez comment les processus de recensement et de gestion des risques liés au climat sont intégrés à la gestion globale des risques de l'organisation.	Gouvernance durable Changements climatiques et adaptation	95-96
Paramètres et cibles	a. Divulgez les paramètres utilisés par l'organisation pour évaluer les risques et les possibilités liés au climat, conformément à votre stratégie et à votre processus de gestion des risques.	Tableaux des données : Environnement – émissions de GES Émissions de CO ₂ d'origine biologique Intensité des émissions de GES Énergie Intensité énergétique Eau Intensité en eau Arbres plantés Taux de récolte et de croissance des forêts	115-117, 120-123, 125-128, 130-131
	b. Divulgez les émissions de gaz à effet de serre de catégories 1 et 2 et, le cas échéant, de catégorie 3, ainsi que les risques qui y sont associés.	Consommation énergétique et émissions de GES : Émissions et absorptions de gaz à effet de serre de 2020 à 2022, intensité des émissions de GES	62-66, 117-123
	c. Décrivez les objectifs utilisés par l'organisation pour gérer les risques et les possibilités liés au climat.	Consommation énergétique et émissions de GES : Déclaration conforme à la norme PAS2060:2014	66

Index du contenu GRI

J.D. Irving, Limited a présenté l'information décrite dans l'index du contenu Global Reporting Index (GRI) pour la période du 1^{er} janvier au 31 décembre 2022 en se reportant aux normes GRI. Cela signifie que notre rapport renvoie à certains éléments généraux d'information sélectionnés, ainsi qu'à certains éléments d'information spécifiques à l'enjeu que nous avons jugés pertinents. Dans cet index du contenu GRI, nous dressons la liste des éléments d'information que nous déclarons par rapport aux normes GRI applicables et aux endroits (emplacements) où sont abordés ces éléments d'information dans le rapport. Le cadre GRI 1 utilisé pour ce rapport est la norme GRI 1 : Fondation 2021.

NOS NORME GRI	NOM DES INDICATEURS	EMPLACEMENTS (pages)
GRI 2 : ÉLÉMENTS GÉNÉRAUX D'INFORMATION 2021		
L'organisation et ses pratiques en matière de rapports sur la durabilité		
GRI 2-1	Détails sur l'organisation	8
GRI 2-2	Entités incluses dans le reporting de durabilité de l'organisation	8
GRI 2-3	Période, fréquence et point de contact du reporting	9
GRI 2-4	Reformulations d'informations	141
GRI 2-5	Assurance externe	10, 110-114
ACTIVITÉS ET TRAVAILLEURS		
GRI 2-6	Activités, chaîne d'approvisionnement et autres relations d'affaires	8
GRI 2-7	Employés	90
GRI 2-8	Travailleurs qui ne sont pas des employés	90
GOUVERNANCE		
GRI 2-9	Structure et composition de la gouvernance	95
GRI 2-11	Présidence de l'organe de gouvernance le plus élevé	95-96
GRI 2-12	Rôle de l'organe de gouvernance le plus élevé dans la supervision de la	95-96
GRI 2-13	gestion des impacts	95-96
GRI 2-14	Délégation de la responsabilité de la gestion des impacts	95-96
GRI 2-15	Rôle de l'organe de gouvernance le plus élevé dans le reporting de durabilité	90
GRI 2-16	Conflits d'intérêts	96
STRATÉGIES, POLITIQUES ET PRATIQUES		
GRI 2-22	Déclaration sur la stratégie de développement durable	9
GRI 2-25	Processus de remédiation des impacts négatifs	96
GRI 2-26	Mécanismes permettant de demander conseil et de soulever des préoccupations	96
GRI 2-27	Conformité aux législations et aux réglementations	139
GRI 2-28	Adhésions à des associations	140
PARTICIPATION DES PARTIES PRENANTES		
GRI 2-29	Approche de l'engagement des parties prenantes	97
GRI 2-30	Négociations collectives	139
GRI 3 : THÈMES PERTINENTS 2021		
GRI 3-1	Processus pour déterminer les thèmes pertinents	97
GRI 3-2	Liste des thème pertinents	97
GRI 3-3	Gestion des thème pertinents	97, 99

NOS NORME GRI	NOM DES INDICATEURS	EMPLACEMENTS (pages)
GRI 201 : PERFORMANCE ÉCONOMIQUE 2016		
GRI 201-1	Valeur économique directe générée et distribuée	132
GRI 201-2	Conséquences financières et autres risques et possibilités liés aux changements climatiques	59-60, 62-64, 68-71
GRI 201-3	Obligations liées au régime à prestations déterminées et autres régimes de retraite	137-138
GRI 203 : IMPACTS ÉCONOMIQUES INDIRECTS 2016		
GRI 203-1	Investissements en infrastructure et services	132
GRI 203-2	Impacts économiques indirects importants	132
GRI 204 : PRATIQUES D'ACHAT 2016		
GRI 204-1	Part des dépenses auprès de fournisseurs locaux	132
GRI 205 : LUTTE CONTRE LA CORRUPTION 2016		
GRI 205-2	Communication et formation relatives aux politiques et procédures de lutte contre la corruption	90-91
GRI 205-3	Cas avérés de corruption et mesures prises	139
GRI 206 : COMPORTEMENT ANTICONCURRENTIEL 2016		
GRI 206-1	Actions en justice contre le comportement anticoncurrentiel et les pratiques antitrust	139
GRI 301 : MATIÈRES 2016		
GRI 301-1	Matières utilisées par poids ou par volume	129
GRI 301-2	Matières recyclées utilisées	129-130
GRI 302 : ENERGY 2016		
GRI 302-1	Consommation d'énergie dans l'organisation	120-122
GRI 302-3	Intensité énergétique	122-123
GRI 303 : EAU ET EFFLUENTS 2016		
GRI 303-1	Interactions avec l'eau en tant que ressource partagée	50
GRI 303-2	Gestion des impacts liés au rejet d'eau	52-54
GRI 303-3	Prélèvement d'eau	125
GRI 303-4	Rejet d'eau	125-126
GRI 303-5	Consommation d'eau	125, 127
GRI 304 : BIODIVERSITÉ 2016		
GRI 304-1	Sites d'activité détenus, loués ou gérés, situés dans ou bordant des aires protégées et des zones riches en biodiversité à l'extérieur des aires protégées	46
GRI 304-2	Impacts significatifs des activités, produits et services sur la biodiversité	46
GRI 304-3	Habitats protégés ou restaurés	45, 130-131
GRI 304-4	Espèces sur la liste rouge de l'UICN et sur la liste de conservation nationale dont les habitats sont situés dans des zones affectées par les opérations	131
GRI 305 : ÉMISSIONS 2016		
GRI 305-1	Émissions directes de GES (Champ d'application 1)	62, 115
GRI 305-2	Émissions indirectes de GES (Champ d'application 2)	62, 115
GRI 305-3	Autres émissions indirectes de GES (Champ d'application 3)	62, 115

NOS NORME GRI	NOM DES INDICATEURS	EMPLACEMENTS (pages)
GRI 305-4	Intensité des émissions de GES	66,117
GRI 305-5	Réduction des émissions de GES	64
GRI 305-7	Émissions d'oxydes d'azote (NOx), d'oxydes de soufre (SOx) et autres émissions atmosphériques significatives	51, 118
GRI 306 : DÉCHETS 2020		
GRI 306-3	Déchets générés	123
GRI 306-4	Déchets non destinés à l'élimination	124
GRI 306-5	Déchets destinés à l'élimination	124
GRI 307 : CONFORMITÉ ENVIRONNEMENTALE 2016		
GRI 307-1	Non-respect des lois et règlements environnementaux	119-120
GRI 401: EMPLOI 2016		
GRI 401-1	Recrutement de nouveaux employés et rotation du personnel	132-133
GRI 401-2	Avantages accordés aux salariés à temps plein et non aux employés temporaires ou à temps partiel	137-139
GRI 403 : SANTÉ ET SÉCURITÉ AU TRAVAIL 2018		
GRI 403-1	Système de gestion de la santé et de la sécurité au travail	73-74
GRI 403-2	Identification des dangers, évaluation des risques et investigation des événements indésirables	74, 76
GRI 403-4	Participation et consultation des travailleurs et communication relative à la santé et à la sécurité au travail	77
GRI 403-5	Formation des travailleurs à la santé et à la sécurité au travail	74-77
GRI 403-7	Prévention et réduction des impacts sur la santé et la sécurité au travail directement liés aux relations d'affaires	74-75
GRI 404 : FORMATION ET ÉDUCATION 2016		
GRI 404-1	Nombre moyen d'heures de formation par an par employé	136
GRI 404-2	Programmes de mise à niveau des compétences des employés et programmes d'aide à la transition	136
GRI 405 : DIVERSITÉ ET ÉGALITÉ DES CHANCES 2016		
GRI 405-1	Diversité des organes de gouvernance et des employés	137
GRI 405-2	Ratio du salaire de base et de la rémunération des femmes et des hommes	137
GRI 413: COMMUNAUTÉS LOCALES 2016		
GRI 413-1	Activités impliquant la communauté locale, évaluation des impacts et programmes de développement	80-87, 140
GRI 418 : CONFIDENTIALITÉ DES DONNÉES DES CLIENTS 2016		
GRI 418-1	Plaintes fondées relatives à l'atteinte à la confidentialité des données des clients et aux pertes de données des clients	139
GRI 419 : CONFORMITÉ SOCIOÉCONOMIQUE 2016		
GRI 419-1	Non-conformité à la législation et aux réglementations sociales et économiques	139

NOS NORME SASB	MESURES COMPTABLES	EMPLACEMENTS (pages)
SECTEUR DES PÂTES ET PAPIERS		
ÉMISSIONS DE GAZ À EFFET DE SERRE		
RR-PP-110a.1	Émissions globales brutes de scope 1	115
RR-PP-110a.2	Discussion de la stratégie ou du plan à long et à court terme permettant de gérer les émissions de scope 1, les objectifs de réduction des émissions et une analyse des performances par rapport à ces objectifs	62-71
QUALITÉ DE L'AIR		
RR-PP-120a.1	Émissions atmosphériques des polluants suivants :	
	1) NOx (à l'exclusion de N ₂ O)	118
	2) SO ₂	118
	3) Composés organique volatils	118
	4) particules en suspension (PM)	118
GESTION DE L'ÉNERGIE		
RR-PP-130a.1	1) énergie totale consommée	120
	2) pourcentage en électricité du réseau	121
	3) pourcentage en biomasse	121
	4) pourcentage en énergie renouvelable	122
GESTION DE L'EAU		
RR-PP-140a.1	1) total d'eau prélevée	125
	2) total d'eau consommée, pourcentage de chaque total dans les régions au stress hydrique de référence élevé ou extrêmement élevé	125
RR-PP-140a.2	Description des risques liés à la gestion de l'eau et discussion des stratégies et pratiques visant à atténuer ces risques	52-55
GESTION DE LA CHAÎNE D'APPROVISIONNEMENT		
RR-PP-430a.1	Percentage of wood fibre sourced from:	
	1) third-party certified forestlands and percentage to each standard	130
	2) meeting other fibre sourcing standards and percentage to each standard	130
RR-PP-430a.2	Amount of recycled and recovered fibre procured	130
MESURE DE L'ACTIVITÉ DE L'INDUSTRIE DES PÂTES ET PAPIERS		
RR-PP-000.A	Production de pâtes	131
RR-PP-000.B	Production de papiers	131-132
RR-PP-000.C	Approvisionnement total en fibre de bois	130

NOS NORME SASB	MESURES COMPTABLES	EMPLACEMENTS (pages)
GESTION FORESTIÈRE		
SERVICES ÉCOSYSTÉMIQUES ET IMPACTS		
RR-FM-160a.1	Zone forestière certifiée par une norme tierce de gestion des forêts, avec pourcentage certifié pour chaque norme	130
RR-FM-160a.2	Superficie de terrain forestier ayant un statut de conservation protégé	130-131
RR-FM-160a.3	Superficie des terrains forestiers dans l'habitat d'espèces en voie de disparition	131
RR-FM-160a.4	Description de l'approche d'optimisation des possibilités des services écosystémiques fournis par les terrains forestiers	38, 44, 46
DROITS DES PEUPLES AUTOCHTONES		
RR-FM-210a.2	Description des processus d'engagement et des pratiques de diligence raisonnable concernant le respect des droits de la personne, des droits des populations autochtones et de la communauté locale	80-87, 96-97
ADAPTATION AU CHANGEMENT CLIMATIQUE		
RR-FM-450a.1	Description de la stratégie de gestion des opportunités et des risques concernant la gestion des forêts et la production de bois présentés par le changement climatique	58-60, 68-71
MESURE DE L'ACTIVITÉ EN GESTION FORESTIÈRE		
RR-FM-000.A	Superficie de terrain forestier possédé, loué et/ou géré par l'entité	8, 130
RR-FM-000.B	Inventaire cumulatif du peuplement forestier sur pied	131
RR-FM-000.C	Volume de récolte de bois	131



E. Déclaration de vérification

À J.D. Irving, Limited,

J.D. Irving, Limited (l'« entité ») s'est adjointe nos services pour examiner certaines affirmations relatives aux indicateurs de performance (collectivement, les « assertions »), telles qu'elles sont présentées dans le rapport 2024 de J.D. Irving, Limited intitulé *Climate, Conservation and Community Impact Report* (le « rapport »), pour la période allant du 1^{er} janvier 2024 au 31 décembre 2024.

Le programme de vérification convenu établi conformément à la norme ISO 17029, se compose des éléments suivants :

Étendue de la vérification	Définie à la section D. Information sur la vérification. Comprend les 11 indicateurs définis et leurs critères respectifs.
Critère de compétence pour l'équipe de vérification et le Registraire de la performance KPMG inc.	Exigences du Registraire de la performance KPMG inc. Certification en lien avec la norme ISO 17029. Exigences applicables à l'équipe : 1 forestier professionnel, 1 vérificateur principal en vertu de la norme ISO 14065, 1 réviseur technique en vertu de la norme ISO 14065. Les domaines de compétence de l'équipe doivent être notamment les suivantes : 01. les compétences générales; 02. la fabrication; et 10. les catégories de niveaux de vérification concernant l'agriculture, la foresterie et autre utilisation des terres, et 03. les catégories de niveaux de vérification concernant les projets d'utilisation des terres et de foresterie
Processus de vérification	Documenté de façon détaillée dans le plan de vérification à l'Annexe A dans la version intégrale du rapport de vérification. Dans le cadre de notre vérification, nous avons : - apprécié la pertinence de l'utilisation par l'entité des critères applicables aux fins de la préparation de chaque indicateur considéré dans les circonstances; - au moyen de demandes d'informations auprès du personnel concerné, acquis une compréhension de l'environnement de contrôle de l'entité, des processus et des systèmes pertinents pour la préparation de chaque indicateur considéré, mais nous n'avons pas évalué la conception d'activités de contrôle particulières, ni obtenu d'éléments probants quant à leur mise en œuvre ou testé l'efficacité de leur fonctionnement; - au moyen de demandes d'informations auprès du personnel concerné, acquis une compréhension des processus de collecte de données et de présentation d'information relatifs à chaque indicateur considéré; - évalué si les méthodes utilisées par l'entité pour établir des estimations sont appropriées et si elles ont été appliquées de



	façon uniforme, mais nous n'avons pas testé les données sur lesquelles les estimations sont fondées ni établi nos propres estimations au regard desquelles nous devons évaluer les estimations de l'entité; - fait des demandes d'informations auprès de la direction concernant les principales hypothèses et, lorsque pertinent, avons comparé les hypothèses utilisées pour préparer les calculs; - réexécuté les calculs des indicateurs; - inspecté un nombre limité d'éléments par rapport aux documents justificatifs, lorsque pertinent; - pris en considération la présentation des indicateurs considérés et les informations fournies à leur sujet.
Exigences en matière de présentation d'information	Rapport détaillé de vérification d'assurance limitée présentant le processus de certification, les données de JDI, les pièces justificatives examinées et les constatations relatives à chaque indicateur. Parmi les différents types de constatation, mentionnons : les cas de non-conformité, les occasions d'amélioration. Circonstances où le rapport doit être assorti d'une réserve : écart significatif non ajusté au titre d'un indicateur spécifique et cas de non-conformité identifiés aux critères applicables; incertitude significative (en raison d'une restriction limitant la capacité du Registraire de la performance KPMG inc. à recueillir des éléments probants liés à la certification) relative aux données sur les indicateurs. Lorsqu'un écart ou un cas de non-conformité indique un problème plus large, une conclusion d'une « anomalie significative » est appropriée. Lorsque des incertitudes relatives aux données sur les indicateurs sont généralisées, il est pertinent de formuler une « impossibilité d'exprimer une conclusion »



Les assertions sont composées des indicateurs suivants :

Indicateur	Quantités déclarées et unités	Numéro de page dans le rapport	Critères applicables
Émissions (absorptions) nettes de la chaîne de valeur des produits forestiers	(956 000) tCO ₂ e	Page 62	- Le Protocole sur les gaz à effet de serre, édition révisée du World Resources Institute et du World Business Council for Sustainable Development - Norme de comptabilisation et de déclaration destinée à l'entreprise, édition révisée (2004); - Le Protocole sur les gaz à effet de serre - champ d'application 2, Modification à la norme de comptabilisation et de déclaration destinée à l'entreprise (2015); - La Norme de comptabilisation et de déclaration du Protocole sur les gaz à effet de serre de la chaîne de valeur de l'entreprise (2011), qui s'applique aux catégories 1 à 8 du champ d'application 3; - Les courbes relatives au carbone du Modèle du bilan du carbone du secteur forestier canadien (MBC-SFC3), complétées par les critères élaborés en interne concernant la séquestration et les émissions en forêt; - La norme ISO 14068-1 relativement à la déclaration de carboneutralité de l'entité.
Terres gérées par Irving	2 374 450 Ha	Page 28	Superficie totale de terres franches (privées) et de terres publiques gérées aux termes d'un permis par J.D. Irving, Limited au 31 décembre 2024.
Pourcentage des terres forestières cultivées	1,6 %	Page 24	Superficie totale, en hectares, des terres forestières cultivées au cours de la période allant du 1 ^{er} janvier au 31 décembre 2024, divisée par le total des terres gérées par Irving.
Superficie de la forêt en conservation	554 069 Ha	Page 45	Superficie totale des <i>terres gérées par Irving</i> , qui est consacrée essentiellement à la conservation au 31 décembre 2024.
Pourcentage de la forêt en conservation	25 %	Page 45	Le total de la <i>superficie de la forêt en conservation</i> , divisée par le total de la superficie de la forêt productive gérée par Irving au 31 décembre 2024.
Taux d'incidents déclarés	2,0 par 200 000 heures	Page 75	Le total du nombre de blessures déclarés concernant la chaîne d'approvisionnement forestier, selon les critères de la United States Occupational Health Administration et selon les exigences provinciales en matière de déclaration de blessures, telles qu'elles sont définies



Indicateur	Quantités déclarées et unités	Numéro de page dans le rapport	Critères applicables
			par les commissions des accidents du travail et les organismes de réglementation respectifs pour les blessures déclarées au cours de la période allant du 1 ^{er} janvier au 31 décembre 2024, multiplié par 200 000 heures et divisé par le nombre total d'heures travaillées au cours de la même période. Les entrepreneurs ne sont pas inclus.
Taux de blessures avec perte de temps	1,0 par 200 000 heures	Page 75	Le total du nombre d'incidents avec perte de temps déclarés concernant la chaîne d'approvisionnement forestier, selon les critères de la United States Occupational Health Administration et les exigences provinciales en matière de déclaration de blessures, telles qu'elles sont définies par les commissions des accidents du travail et les organismes de réglementation respectifs pour les blessures déclarées au cours de la période allant du 1 ^{er} janvier au 31 décembre 2024, multiplié par 200 000 heures et divisé par le nombre total d'heures travaillées au cours de la même période. Les entrepreneurs ne sont pas inclus.
Taux de blessures graves	0,23 par 200 000 heures	Page 75	Le total du nombre de blessures graves déclarées concernant la chaîne d'approvisionnement forestier, selon les critères de la United States Occupational Health Administration et les exigences provinciales en matière de déclaration de blessures, telles qu'elles sont définies par les commissions des accidents du travail et les organismes de réglementation respectifs pour les blessures déclarées au cours de la période allant du 1 ^{er} janvier au 31 décembre 2024, multiplié par 200 000 heures et divisé par le nombre total d'heures travaillées au cours de la même période. Les entrepreneurs ne sont pas inclus.
Pourcentage des nouveaux salariés du groupe de conformité qui ont signé le code de conduite	74,7 %	Page 90	Le nombre d'employés du <i>groupe de conformité</i> embauchés au cours de la période allant du 1^{er} janvier au 31 décembre 2024 de la chaîne d'approvisionnement forestier qui ont signé le code de conduite, divisé par le nombre total d'employés du <i>groupe de conformité</i> de la chaîne d'approvisionnement forestier embauchés au cours de la même période. Le groupe de conformité s'entend de tous les employés occupant des fonctions qui les habilitent, ou pourraient raisonnablement être perçues comme les habilitant, à



Indicateur	Quantités déclarées et unités	Numéro de page dans le rapport	Critères applicables
			exercer une influence sur les décisions de la société. Le groupe de conformité comprend les employés occupant des postes de direction, les professionnels et les employés salariés (à un taux non horaire). Il ne comprend pas les employés dont l'embauche est régie par une convention collective.
Engagement communautaire (montant des dépenses) – Dons	585 727 \$	Page 82	Dons effectués à des organismes de bienfaisance enregistrés au cours de la période allant du 1 ^{er} janvier au 31 décembre 2024 par la chaîne d'approvisionnement forestier.
Engagement communautaire (montant des dépenses) – Bourses d'études	169 745 \$	Page 82	Montant total dépensé pour financer les études postsecondaires au cours de la période allant du 1 ^{er} janvier au 31 décembre, incluant : -les bourses d'études remises aux enfants des employés de la chaîne d'approvisionnement forestier; -les bourses d'études financées par la division Woodlands de la chaîne d'approvisionnement forestier remises aux planteurs d'arbres qui terminent la saison de plantation.

L'entité est responsable de la préparation et de la présentation fidèle de l'information au sein du rapport, conformément aux critères applicables.

Notre responsabilité consiste à exprimer une conclusion à savoir si nous avons relevé quoi que ce soit qui pourrait porter à croire que les assertions ne donnent pas une image fidèle, conformément aux critères applicables.

Les obligations que nous assumons relativement au présent rapport sont uniquement envers les destinataires du rapport. Par conséquent, nous déclinons toute responsabilité au titre de pertes que pourrait subir tout tiers agissant ou s'abstenant d'agir en raison du présent rapport.

Nous avons effectué notre examen visant les émissions (absorptions) nettes de la chaîne de valeur des produits forestiers, conformément à la norme ISO 14064-3:2019 *Spécifications et lignes directrices pour la validation et la vérification des déclarations des gaz à effet de serre* ainsi que tous les autres indicateurs de durabilité, conformément à la norme ISO 17029:2019 *Évaluation de la conformité — Principes généraux et exigences pour les organismes de validation et de vérification*. Ainsi, nous avons planifié et exécuté nos travaux dans le but de fournir une assurance



limitée, plutôt qu'une assurance absolue relativement à l'assertion. Nous croyons que nos travaux permettent de fournir une base raisonnable pour étayer notre conclusion.

L'étendue des procédures de collecte d'éléments probants mises en œuvre dans le cadre d'une mission d'assurance limitée étant moindre que dans le cas d'une mission d'assurance raisonnable, le niveau d'assurance obtenu est inférieur.

En nous fondant sur notre examen, nous n'avons rien relevé qui nous porte à croire que les assertions présentées dans le rapport ne sont pas, dans tous leurs aspects significatifs, présentées fidèlement conformément aux critères applicables.

Les informations non financières historiques, telles que celles contenues dans le rapport, sont assujetties à des limites inhérentes, étant donné les caractéristiques de l'information sous-jacente et les méthodes utilisées pour déterminer ces informations. Un certain nombre de techniques de mesure peuvent être utilisées conformément aux exigences des critères de certification. La précision et le résultat de ces techniques peuvent varier, ce qui peut donner lieu à des écarts significatifs entre les mesures et avoir une incidence sur la comparabilité. La nature de ces informations et les méthodes utilisées pour les déterminer, telles qu'elles sont décrites dans les critères applicables, peuvent changer au fil du temps. Il est important de lire la méthodologie de présentation d'informations de l'entité qui est décrite dans le rapport de la CCC.

KPMG PRI
Le 2 juillet 2025

TABLEAUX DES DONNÉES

Données	Mesures	2022	2023	2024	Notes de fin
ENVIRONNEMENT					
ÉMISSIONS DE GAZ À EFFET DE SERRE					
Émissions de catégorie 1, total	t CO ₂ e	553 157	516 296	495 015	a
par division					
Woodlands	t CO ₂ e	11 532	12 218	11 784	
Scieries	t CO ₂ e	68 387	32 787	22 884	
Pâtes et papiers	t CO ₂ e	208 862	196 374	181 014	
Les Pâtes et Papiers Irving Limitée	t CO ₂ e	77 768	73 589	71 674	
Les Papiers Irving Limitée	t CO ₂ e	105 807	98 581	91 071	
Lake Utopia Paper Limitée	t CO ₂ e	25 287	23 894	18 092	
Les Soins personnels Irving	t CO ₂ e	77	134	98	
Les Papiers Irving	t CO ₂ e	264 300	274 784	279 235	
Émissions de catégorie 2 (selon le lieu), total	t CO ₂ e	662 719	551 078	634 769	
par division					
Woodlands	t CO ₂ e	1 187	1 023	1 320	
Scieries	t CO ₂ e	64 315	56 471	71 820	
Pâtes et papiers	t CO ₂ e	406 649	308 875	375 932	
Les Pâtes et Papiers Irving Limitée	t CO ₂ e	20 984	13 480	16 662	
Les Papiers Irving Limitée	t CO ₂ e	344 043	261 141	316 199	
Lake Utopia Paper Limitée	t CO ₂ e	41 622	33 785	42 591	
Les Soins personnels Irving	t CO ₂ e	4 788	3 402	5 230	
Les Papiers Irving	t CO ₂ e	185 781	181 307	180 467	
Émissions de catégorie 3, total	t CO ₂ e	908 838	988 605	980 547	a
par division					
Woodlands	t CO ₂ e	139 110	149 316	146 271	
Scieries	t CO ₂ e	132 913	124 113	129 006	
Pâtes et papiers	t CO ₂ e	223 571	338 829	300 038	
Les Pâtes et Papiers Irving Limitée	t CO ₂ e	71 901	116 958	107 364	
Les Papiers Irving Limitée	t CO ₂ e	117 663	182 019	150 868	
Lake Utopia Paper Limitée	t CO ₂ e	33 424	39 133	41 109	
Les Soins personnels Irving	t CO ₂ e	61 781	45 510	61 116	
Les Papiers Irving	t CO ₂ e	351 462	330 835	344 116	
Émissions de catégories 1, 2 et 3, total	t CO ₂ e	2 124 715	2 055 979	2 110 331	
par division					
Woodlands	t CO ₂ e	151 829	162 557	159 375	
Scieries	t CO ₂ e	265 615	213 371	223 710	
Pâtes et papiers	t CO ₂ e	839 082	844 079	856 984	
Les Pâtes et Papiers Irving Limitée	t CO ₂ e	170 654	204 027	195 700	

Données	Mesures	2022	2023	2024	Notes de fin	
Les Papiers Irving Limitée	t CO ₂ e	567 513	541 741	558 138	a	
Lake Utopia Paper Limitée	t CO ₂ e	100 333	96 811	101 792		
Les Soins personnels Irving	t CO ₂ e	66 646	49 046	66 444		
Les Papiers Irving	t CO ₂ e	801 543	786 926	803 818		
Émissions de catégories 1 et 2, total	t CO2e	1 215 877	1 067 374	1 129 784		
par division						
Woodlands	t CO ₂ e	12 719	13 241	13 104		
Scieries	t CO ₂ e	132 701	89 258	94 704		
Pâtes et papiers	t CO ₂ e	615 511	505 249	556 946		
Les Pâtes et Papiers Irving Limitée	t CO ₂ e	98 752	87 069	88 336		
Les Papiers Irving Limitée	t CO ₂ e	449 850	359 722	407 270		
Lake Utopia Paper Limitée	t CO ₂ e	66 909	57 678	60 683		
Les Soins personnels Irving	t CO ₂ e	4 865	3 535	5 328		
Les Papiers Irving	t CO ₂ e	450 081	456 091	459 702		
(ABSORPTIONS)/ÉMISSIONS DES PRODUITS LIGNEUX RÉCOLTÉS						
(ABSORPTIONS)/ÉMISSIONS DES PRO- DUITS LIGNEUX RÉCOLTÉS	t CO ₂ e	(976 358)	(1 048 441)	(1 101 785)		
(Absorptions)/émissions du bois d'œuvre	t CO ₂ e	(883 750)	(894 457)	(949 590)		
(Absorptions)/émissions du papier	t CO ₂ e	13 006	22 815	33 915		
(Absorptions)/émissions des pâtes	t CO ₂ e	35 367	(54 362)	(64 195)		
(Absorptions)/émissions des produits de papier	t CO ₂ e	(144 119)	(117 416)	(113 584)		
(Absorptions)/émissions du carton ondulé	t CO ₂ e	3 138	(5 021)	(8 331)		
ÉMISSIONS ET (ABSORPTIONS) DE CARBONE DES FORÊTS						
(Absorptions)/émissions des terres franches	t CO ₂ e	(2 364 100)	(1 822 800)	(1 969 224)	b,c	
(Absorptions)/émissions du permis de coupe 7 de la Couronne	t CO ₂ e	(2 547 400)	(2 351 800)	(2 135 589)	c	
(Absorptions)/émissions de l'utilisation des sols des tourbières	t CO ₂ e	0	3 727	3 766	d	
EMPREINTE CARBONE NETTE						
Empreinte carbone nette	t CO ₂ e	(1 215 743)	(811 535)	(956 912)	b	
ÉMISSIONS DE CO ₂ D'ORIGINE BIOLOGIQUE						
Émissions de CO ₂ d'origine biologique, total	t CO ₂ e	1 244 178	1 343 178	1 379 745		
par division						
Woodlands	t CO ₂ e	0	0	0		
Scieries	t CO ₂ e	209 736	297 868	291 360		
Pâtes et papiers	t CO ₂ e	1 034 442	1 045 310	1 088 385		
Les Pâtes et Papiers Irving Limitée	t CO ₂ e	954 805	965 553	983 418		
Les Papiers Irving Limitée	t CO ₂ e	0	0	0		
Lake Utopia Paper Limitée	t CO ₂ e	79 636	79 757	104 968		
Les Soins personnels Irving	t CO ₂ e	0	0	0		
Les Papiers Irving	t CO ₂ e	0	0	0		

Données	Mesures	2022	2023	2024	Notes de fin
INTENSITÉ DES ÉMISSIONS DE GAZ À EFFET DE SERRE					
Intensité des émissions de catégorie 1, total	kg CO ₂ e / t produits	48	41	37	
par division					
Woodlands	kg CO ₂ e / t produits	2	2	2	
Scieries	kg CO ₂ e / t produits	15	7	4	
Pâtes et papiers	kg CO ₂ e / t produits	234	219	205	
Les Soins personnels Irving	kg CO ₂ e / t produits	6	11	5	
Les Papiers Irving	kg CO ₂ e / t produits	723	745	735	
Intensité des émissions de catégorie 2, total	kg CO ₂ e / t produits	58	43	48	
par division					
Woodlands	kg CO ₂ e / t produits	0	0	0	
Scieries	kg CO ₂ e / t produits	14	12	14	a
Pâtes et papiers	kg CO ₂ e / t produits	456	344	426	
Les Soins personnels Irving	kg CO ₂ e / t produits	342	283	283	
Les Papiers Irving	kg CO ₂ e / t produits	508	491	475	
Intensité des émissions de catégorie 3, total	kg CO ₂ e / t produits	79	78	73	
par division					
Woodlands	kg CO ₂ e / t produits	25	23	21	
Scieries	kg CO ₂ e / t produits	29	26	25	
Pâtes et papiers	kg CO ₂ e / t produits	251	377	340	
Les Soins personnels Irving	kg CO ₂ e / t produits	4 415	3 785	3 312	
Les Papiers Irving	kg CO ₂ e / t produits	962	897	905	
Émissions de catégories 1 et 2, total	kg CO ₂ e / t poduits	106	84	85	a
par division					
Woodlands	kg CO ₂ e / t produits	2	2	2	
Scieries	kg CO ₂ e / t produits	29	18	18	
Pâtes et papiers	kg CO ₂ e / t produits	690	562	631	
Les Soins personnels Irving	kg CO ₂ e / t produits	348	294	289	
Les Papiers Irving	kg CO ₂ e / t produits	1 232	1 236	1 209	
Émissions de catégories 1,2 et 3, total	kg CO ₂ e / t produits	185	162	158	
par division					
Woodlands	kg CO ₂ e / t produits	27	25	23	
Scieries	kg CO ₂ e / t produits	58	44	43	
Pâtes et papiers	kg CO ₂ e / t produits	940	940	970	
Les Soins personnels Irving	kg CO ₂ e / t produits	4 763	4 079	3 600	
Les Papiers Irving	kg CO ₂ e / t produits	2 193	2 133	2 115	

Données	Mesures	2022	2023	2024	Notes de fin
AUTRES ÉMISSIONS ATMOSPHÉRIQUES					
Oxyde nitreux (NOx), total	tonnes	1 779	1 985	2 031	
<i>par division</i>					
Woodlands	tonnes	0	0	0	
Scieries	tonnes	288	375	370	
Pâtes et papiers	tonnes	1 283	1 393	1 458	
Les Pâtes et Papiers Irving Limitée	tonnes	927	1 031	1 098	
Les Papiers Irving Limitée	tonnes	200	207	197	
Lake Utopia Paper Limitée	tonnes	157	155	162	
Les Soins personnels Irving	tonnes	0	0	0	
Les Papiers Irving	tonnes	208	216	203	
Dioxyde de soufre (SOx), total	tonnes	1 623	1 218	962	
<i>par division</i>					
Woodlands	tonnes	0	0	0	
Scieries	tonnes	457	218	85	
Pâtes et papiers	tonnes	1 165	999	876	
Les Pâtes et Papiers Irving Limitée	tonnes	491	457	404	
Les Papiers Irving Limitée	tonnes	53	22	0	
Lake Utopia Paper Limitée	tonnes	620	520	471	
Les Soins personnels Irving	tonnes	0	0	0	
Les Papiers Irving	tonnes	1	1	1	
Particules, total	tonnes	1 928	2 140	2 253	
<i>par division</i>					
Woodlands	tonnes	0	0	0	
Scieries	tonnes	1 786	1 951	2 038	
Pâtes et papiers	tonnes	126	172	199	
Les Pâtes et Papiers Irving Limitée	tonnes	99	145	168	
Les Papiers Irving Limitée	tonnes	7	6	6	
Lake Utopia Paper Limitée	tonnes	20	20	25	
Les Soins personnels Irving	tonnes	0	0	0	
Les Papiers Irving	tonnes	16	17	16	
Composés organiques volatils (COV), total	tonnes	1 074	1 064	1 206	
<i>par division</i>					
Woodlands	tonnes	0	0	0	
Scieries	tonnes	549	578	709	
Pâtes et papiers	tonnes	301	296	290	
Les Pâtes et Papiers Irving Limitée	tonnes	200	202	200	
Les Papiers Irving Limitée	tonnes	46	46	44	
Lake Utopia Paper Limitée	tonnes	55	48	46	
Les Soins personnels Irving	tonnes	0	0	0	
Les Papiers Irving	tonnes	224	190	207	

Données	Mesures	2022	2023	2024	Notes de fin
CONFORMITÉ ENVIRONNEMENTALE					
Plaintes relatives aux odeurs, total	#	7	3	7	
<i>par division</i>					
Woodlands	#	0	0	0	
Scieries	#	0	0	0	
Pâtes et papiers	#	7	3	7	
Les Pâtes et Papiers Irving Limitée	#	3	3	6	
Les Papiers Irving Limitée	#	0	0	0	
Lake Utopia Paper Limitée	#	4	0	1	
Les Soins personnels Irving	#	0	0	0	
Les Papiers Irving	#	0	0	0	
Amendes/condamnations en matière d'environnement, total	#	0	0	0	
<i>par division</i>					
Woodlands	#	0	0	0	
Scieries	#	0	0	0	
Pâtes et papiers	#	0	0	0	
Les Pâtes et Papiers Irving Limitée	#	0	0	0	
Les Papiers Irving Limitée	#	0	0	0	
Lake Utopia Paper Limitée	#	0	0	0	
Les Soins personnels Irving	#	0	0	0	
Les Papiers Irving	#	0	0	0	
Cas de non-conformité de la demande biochimique en oxygène (DBO), total	#	0	0	23	
<i>par division</i>					
Woodlands	#	0	0	0	
Scieries	#	0	0	0	
Pâtes et papiers	#	0	0	23	
Les Pâtes et Papiers Irving Limitée	#	0	0	0	
Les Papiers Irving Limitée	#	0	0	0	
Lake Utopia Paper Limitée	#	0	0	23	
Les Soins personnels Irving	#	0	0	0	
Les Papiers Irving	#	0	0	0	
Cas de non-conformité des total des solides en suspension (TSS), total en suspension (TSS), total	#	0	0	0	
<i>par division</i>					
Woodlands	#	0	0	0	
Scieries	#	0	0	0	
Pâtes et papiers	#	0	0	0	
Les Pâtes et Papiers Irving Limitée	#	0	0	0	
Les Papiers Irving Limitée	#	0	0	0	
Lake Utopia Paper Limitée	#	0	0	0	
Les Soins personnels Irving	#	0	0	0	
Les Papiers Irving	#	0	0	0	

Données	Mesures	2022	2023	2024	Notes de fin
Essais de toxicité positifs chez la truite, total	#	1	5	4	
<i>par division</i>					
Woodlands	#	0	0	0	
Scieries	#	0	0	0	
Pâtes et papiers	#	1	5	4	
Les Pâtes et Papiers Irving Limitée	#	0	4	2	
Les Papiers Irving Limitée	#	0	0	0	
Lake Utopia Paper Limitée	#	1	1	2	
Les Soins personnels Irving	#	0	0	0	
Les Papiers Irving	#	0	0	0	
Cas de non-conformité des rejets dans l'eau, total	#	1	5	27	
<i>par division</i>					
Woodlands	#	0	0	0	
Scieries	#	0	0	0	
Pâtes et papiers	#	1	5	27	
Les Pâtes et Papiers Irving Limitée	#	0	4	2	
Les Papiers Irving Limitée	#	0	0	0	
Lake Utopia Paper Limitée	#	1	1	25	f
Les Soins personnels Irving	#	0	0	0	
Les Papiers Irving	#	0	0	0	

ÉNERGIE					
Intensité de la consommation d'énergie directe et indirecte, total	gigajoules	32 319 497	34 296 243	34 319 985	
<i>par division</i>					
Woodlands	gigajoules	184 518	196 004	190 198	
Scieries	gigajoules	4 172 716	4 819 615	4 695 694	
Pâtes et papiers	gigajoules	19 810 697	20 445 302	20 528 486	
Les Pâtes et Papiers Irving Limitée	gigajoules	11 896 896	12 664 917	12 936 796	
Les Papiers Irving Limitée	gigajoules	5 957 346	5 805 059	5 587 253	
Lake Utopia Paper Limitée	gigajoules	1 954 374	1 963 758	1 996 155	
Les Soins personnels Irving	gigajoules	57 165	53 604	64 657	
Les Papiers Irving	gigajoules	8 094 401	8 781 717	8 840 950	
Consommation d'énergie indirecte, total	gigajoules	24 604 015	25 340 678	25 345 357	
<i>par division</i>					
Woodlands	gigajoules	170 689	180 702	174 455	
Scieries	gigajoules	3 475 858	4 077 827	3 872 056	
Pâtes et papiers	gigajoules	15 088 642	14 952 012	15 142 554	
Les Pâtes et Papiers Irving Limitée	gigajoules	11 653 216	11 602 592	11 862 100	
Les Papiers Irving Limitée	gigajoules	1 962 325	1 887 949	1 792 861	
Lake Utopia Paper Limitée	gigajoules	1 471 020	1 456 990	1 485 059	
Les Soins personnels Irving	gigajoules	1 562	2 581	1 885	
Les Papiers Irving	gigajoules	5 867 264	6 127 556	6 154 408	

Données	Mesures	2022	2023	2024	Notes de fin
Consommation d'énergie directe, bio-masse, total	gigajoules	13 994 754	15 149 652	15 524 840	
<i>par division</i>					
Woodlands	gigajoules	0	0	0	
Scieries	gigajoules	2 591 133	3 680 329	3 599 356	
Pâtes et papiers	gigajoules	11 403 621	11 469 323	11 925 484	
Les Pâtes et Papiers Irving Limitée	gigajoules	10 349 247	10 404 666	10 714 300	
Les Papiers Irving Limitée	gigajoules	0	0	0	
Lake Utopia Paper Limitée	gigajoules	1 054 374	1 064 657	1 211 184	
Les Soins personnels Irving	gigajoules	0	0	0	
Les Papiers Irving	gigajoules	0	0	0	
Consommation d'énergie indirecte, total	gigajoules	7 715 482	8 955 564	8 974 628	
<i>par division</i>					
Woodlands	gigajoules	13 829	15 303	15 744	
Scieries	gigajoules	696 858	741 788	823 638	
Pâtes et papiers	gigajoules	4 722 055	5 493 290	5 385 933	
Les Pâtes et Papiers Irving Limitée	gigajoules	243 680	1 062 325	1 074 696	
Les Papiers Irving Limitée	gigajoules	3 995 021	3 917 110	3 794 392	
Lake Utopia Paper Limitée	gigajoules	483 354	506 768	511 096	
Les Soins personnels Irving	gigajoules	55 603	51 023	62 772	
Les Papiers Irving	gigajoules	2 227 137	2 654 161	2 686 541	
Énergie électrique produite sur place, total	gigajoules	1 151 868	1 321 312	1 369 303	
<i>par division</i>					
Woodlands	gigajoules	0	0	0	
Scieries	gigajoules	9 025	13 041	44 870	
Pâtes et papiers	gigajoules	739 218	860 127	873 117	
Les Pâtes et Papiers Irving Limitée	gigajoules	739 218	860 127	873 117	
Les Papiers Irving Limitée	gigajoules	0	0	0	
Lake Utopia Paper Limitée	gigajoules	0	0	0	
Les Soins personnels Irving	gigajoules	0	0	0	
Les Papiers Irving	gigajoules	403 625	448 144	451 316	
Pourcentage d'énergie provenant du réseau électrique, total	%	23,9	22,3	22,2	
<i>par division</i>					
Woodlands	%	7,5	7,8	8,3	
Scieries	%	16,7	15,1	16,6	
Pâtes et papiers	%	23,9	22,7	22,0	
Les Pâtes et Papiers Irving Limitée	%	2,1	1,6	1,6	
Les Papiers Irving Limitée	%	67,1	67,5	67,9	
Lake Utopia Paper Limitée	%	24,7	25,8	25,6	
Les Soins personnels Irving	%	97,3	95,2	97,1	
Les Papiers Irving	%	27,5	25,1	25,3	

Données	Mesures	2022	2023	2024	Notes de fin
Pourcentage d'énergie provenant de sources renouvelables, total	%	55,8	57,9	59,2	
<i>par division</i>					
Woodlands	%	2,3	2,5	2,4	
Scieries	%	67,9	81,4	82,7	
Pâtes et papiers	%	64,9	66,9	69,6	
Les Pâtes et Papiers Irving Limitée	%	88,0	88,7	89,4	
Les Papiers Irving Limitée	%	20,1	21,1	19,6	
Lake Utopia Paper Limitée	%	61,0	62,0	82,0	
Les Soins personnels Irving	%	29,5	29,8	28,0	
Les Papiers Irving, Saint John	%	50,8	31,3	28,8	
Pourcentage d'énergie provenant de la production électrique interne, total	%	3,6	3,9	4,0	
<i>par division</i>					
Woodlands	%	0,0	0,0	0,0	
Scieries	%	0,2	0,3	1,0	
Pâtes et papiers	%	3,7	4,2	4,3	
Les Pâtes et Papiers Irving Limitée	%	6,2	6,8	6,7	
Les Papiers Irving Limitée	%	0,0	0,0	0,0	
Lake Utopia Paper Limitée	%	0,0	0,0	0,0	
Les Soins personnels Irving	%	0,0	0,0	0,0	
Les Papiers Irving, Saint John	%	0,0	0,0	0,0	
INTENSITÉ ÉNERGÉTIQUE					
Intensité de la consommation d'énergie directe, total par division					
<i>par division</i>					
Woodlands	gigajoules / t produits	0,0	0,0	0,0	
Scieries	gigajoules / t produits	0,8	0,8	0,7	
Pâtes et papiers	gigajoules / t produits	16,9	16,6	17,1	
Irving Personal Care	gigajoules / t produits	0,1	0,2	0,1	
Les Papiers Irving	gigajoules / t produits	16,8	16,8	16,4	
Intensité de la consommation d'énergie indirecte, total					
<i>par division</i>					
Woodlands	gigajoules / t produits	0,0	0,0	0,0	
Scieries	gigajoules / t produits	0,2	0,2	0,2	
Pâtes et papiers	gigajoules / t produits	5,3	6,1	6,1	
Irving Personal Care	gigajoules / t produits	4,0	4,2	3,4	
Les Papiers Irving	gigajoules / t produits	6,4	7,3	7,2	

Données	Mesures	2022	2023	2024	Notes de fin
Intensité de la consommation d'énergie directe et indirecte, total					
<i>par division</i>					
Woodlands	gigajoules / t produits	0,0	0,0	0,0	
Scieries	gigajoules / t produits	0,9	1,0	0,9	
Pâtes et papiers	gigajoules / t produits	22,2	22,8	23,2	
Irving Personal Care	gigajoules / t produits	4,1	4,5	3,5	
Les Papiers Irving	gigajoules / t produits	23,1	24,0	23,6	
DÉCHETS					
Poids total de déchets générés, total	tonnes	279 831	321 985	275 927	
<i>par division</i>					
Woodlands	tonnes	0,0	0,0	0,0	
Scieries	tonnes	132 154	168 771	90 747	
Pâtes et papiers	tonnes	119 104	119 021	147 233	
Les Pâtes et Papiers Irving Limitée	tonnes	25 369	25 843	56 510	g
Les Papiers Irving Limitée	tonnes	55 626	55 095	51 757	
Lake Utopia Paper Limitée	tonnes	38 109	38 083	38 966	
Les Soins personnels Irving	tonnes	791	571	891	
Les Papiers Irving	tonnes	27 782	33 622	37 057	
Total des déchets inoffensifs générés, total	tonnes	821	335	97	
<i>par division</i>					
Woodlands	tonnes	0,0	0,0	0,0	
Scieries	tonnes	59	49	36	
Pâtes et papiers	tonnes	161	22	0,0	
Les Pâtes et Papiers Irving Limitée	tonnes	161	19	0,0	
Les Papiers Irving Limitée	tonnes	0,0	3	0,0	
Lake Utopia Paper Limitée	tonnes	0,0	0,0	0,0	
Les Soins personnels Irving	tonnes	0,0	0,0	0,0	
Les Papiers Irving	tonnes	439	244	61	
Total des déchets inoffensifs générés, total	tonnes	279 172	321 669	275 830	
<i>par division</i>					
Woodlands	tonnes	0,0	0,0	0,0	
Scieries	tonnes	132 095	168 722	90 711	
Pâtes et papiers	tonnes	118 942	118 998	147 233	
Les Pâtes et Papiers Irving Limitée	tonnes	25 207	25 824	56 510	g
Les Papiers Irving Limitée	tonnes	55 626	55 092	51 757	
Lake Utopia Paper Limitée	tonnes	38 109	38 083	38 966	
Les Soins personnels Irving	tonnes	791	571	891	
Les Papiers Irving	tonnes	27 344	33 378	36 996	

Données	Mesures	2022	2023	2024	Notes de fin
Poids total des déchets envoyés aux sites d'enfouissement, total	tonnes	104 239	140 387	81 641	
<i>par division</i>					
Woodlands	tonnes	0 0	0 0	0 0	
Scieries	tonnes	93 773	128 925	70 197	
Pâtes et papiers	tonnes	4 056	5 960	5 375	
Les Pâtes et Papiers Irving Limitée	tonnes	1 041	2 463	1 777	
Les Papiers Irving Limitée	tonnes	427	424	430	
Lake Utopia Paper Limitée	tonnes	2 587	3 073	3 168	
Les Soins personnels Irving	tonnes	545	389	570	
Les Papiers Irving	tonnes	5 866	5 113	5 498	
Poids total des déchets détournés des dépotoirs, total	tonnes	174 933	181 282	194 189	
<i>par division</i>					
Woodlands	tonnes	0 0	0 0	0 0	
Scieries	tonnes	38 322	39 796	20 514	
Pâtes et papiers	tonnes	114 887	113 039	141 858	
Les Pâtes et Papiers Irving Limitée	tonnes	24 166	23 361	54 733	g
Les Papiers Irving Limitée	tonnes	55 199	54 668	51 327	
Lake Utopia Paper Limitée	tonnes	35 522	35 010	35 798	
Les Soins personnels Irving	tonnes	246	182	320	
Les Papiers Irving	tonnes	21 478	28 265	31 498	
Pourcentage des déchets inoffensifs dirigés vers les sites d'enfouissement, total	%	37 3	43 6	29 6	
<i>par division</i>					
Woodlands	%	0,0	0,0	0,0	
Scieries	%	71,0	76,4	77,4	
Pâtes et papiers	%	3,4	5,0	3,7	
Les Pâtes et Papiers Irving Limitée	%	4,1	9,5	3,1	
Les Papiers Irving Limitée	%	0,8	0,8	0,8	
Lake Utopia Paper Limitée	%	6,8	8,1	8,1	
Les Soins personnels Irving	%	68,8	68,1	64,0	
Les Papiers Irving	%	21,5	15,3	14,9	

Données	Mesures	2022	2023	2024	Notes de fin
Pourcentage des déchets inoffensifs détournés des dépotoirs, total	%	62,7	56,4	70,4	
<i>par division</i>					
Woodlands	%	0,0	0,0	0,0	
Scieries	%	29,0	23,6	22,6	
Pâtes et papiers	%	96,6	95,0	96,3	
Les Pâtes et Papiers Irving Limitée	%	95,9	90,5	96,9	
Les Papiers Irving Limitée	%	99,2	99,2	99,2	
Lake Utopia Paper Limitée	%	93,2	91,9	91,9	
Les Soins personnels Irving	%	31,2	31,9	36,0	
Les Papiers Irving	%	78,5	84,7	85,1	
INTENSITÉ DES DÉCHETS					
Intensité pondérale totale des déchets					
<i>par division</i>					
Woodlands	kg/t de produit	0,0	0,0	0,0	
Scieries	kg/t de produit	28,6	34,9	17,3	
Pâtes et papiers	kg/t de produit	133,5	132,5	166,7	
Les Soins personnels Irving	kg/t de produit	56,5	47,5	48,3	
Les Papiers Irving	kg/t de produit	79,5	91,9	98,9	
EAU					
Prélèvements d'eau, eaux de surface, total	milliers de m³	65 610	64 057	69 028	h
Consommation d'eau, total	milliers de m³	65 610	64 057	69 028	h
<i>par division</i>					
Woodlands	milliers de m³	0	0	0	
Scieries	milliers de m³	0	0	0	
Pâtes et papiers	milliers de m³	53 074	52 127	57 766	
Les Pâtes et Papiers Irving Limitée	milliers de m³	33 748	33 281	38 930	h
Les Papiers Irving Limitée	milliers de m³	12 402	12 354	12 192	
Lake Utopia Paper Limitée	milliers de m³	6 924	6 493	6 644	
Les Soins personnels Irving	milliers de m³	0	0	0	
Les Papiers Irving	milliers de m³	12 536	11 930	11 262	
Rejets dans l'eau, total	milliers de m³	69 369	67 894	65 312	
<i>par division</i>					
Woodlands	milliers de m³	0	0	0	
Scieries	milliers de m³	0	0	0	
Pâtes et papiers	milliers de m³	57 675	56 661	59 865	
Les Pâtes et Papiers Irving Limitée	milliers de m³	38 453	38 012	41 851	
Les Papiers Irving Limitée	milliers de m³	12 010	11 886	11 635	
Lake Utopia Paper Limitée	milliers de m³	7 213	6 763	6 379	
Les Soins personnels Irving	milliers de m³	0	0	0	
Les Papiers Irving	milliers de m³	11 694	11 233	5 447	

Données	Mesures	2022	2023	2024	Notes de fin
Pourcentage du produit exempt de chlore élémentaire	%	100%	100%	100%	
<i>par division</i>					
Pâtes et papiers	%	100%	100%	100%	
Les Papiers Irving	%	100%	100%	100%	
Demande biochimique en oxygène (DBO) des rejets dans l'eau, total	tonnes	3 856	3 677	3 526	
<i>par division</i>					
Woodlands	tonnes	0	0	0	
Scieries	tonnes	0	0	0	
Pâtes et papiers	tonnes	2 942	2 953	2 763	
Les Pâtes et Papiers Irving Limitée	tonnes	1 959	2 139	1 926	
Les Papiers Irving Limitée	tonnes	689	671	562	
Lake Utopia Paper Limitée	tonnes	295	142	275	
Les Soins personnels Irving	tonnes	0	0	0	
Les Papiers Irving	tonnes	914	725	763	
Demande chimique en oxygène (DCO) des rejets dans l'eau, total	tonnes	22 806	22 571	22 101	
<i>par division</i>					
Woodlands	tonnes	0	0	0	
Scieries	tonnes	0	0	0	
Pâtes et papiers	tonnes	21 747	21 567	21 093	
Les Pâtes et Papiers Irving Limitée	tonnes	8 774	10 081	10 130	
Les Papiers Irving Limitée	tonnes	2 338	2 248	2 116	
Lake Utopia Paper Limitée	tonnes	10 635	9 238	8 847	
Les Soins personnels Irving	tonnes	0	0	0	
Les Papiers Irving	tonnes	1 058	1 004	1 008	
TSS des rejets dans l'eau, total	tonnes	7 312	7 047	6 715	
<i>par division</i>					
Woodlands	tonnes	0	0	0	
Scieries	tonnes	0	0	0	
Pâtes et papiers	tonnes	5 804	5 570	5 340	
Les Pâtes et Papiers Irving Limitée	tonnes	2 175	2 049	1 963	
Les Papiers Irving Limitée	tonnes	3 251	3 234	2 994	
Lake Utopia Paper Limitée	tonnes	378	287	383	
Les Soins personnels Irving	tonnes	0	0	0	
Les Papiers Irving	tonnes	1 508	1 477	1 375	

Données	Mesures	2022	2023	2024	Notes de fin
Émissions d'AOX, total	kg	53 880	65 387	94 429	
<i>par division</i>					
Woodlands	kg	0	0	0	
Scieries	kg	0	0	0	
Pâtes et papiers	kg	53 880	65 387	94 429	i
Les Pâtes et Papiers Irving Limitée	kg	53 880	65 387	94 429	i
Les Papiers Irving Limitée	kg	0	0	0	
Lake Utopia Paper Limitée	kg	0	0	0	
Les Soins personnels Irving	kg	0	0	0	
Les Papiers Irving	kg	0	0	0	
Déversements importants, total	#	0	2	3	
<i>par division</i>					
Woodlands	#	0	0	0	
Scieries	#	0	0	0	
Pâtes et papiers	#	0	2	3	
Les Pâtes et Papiers Irving Limitée	#	0	2	1	
Les Papiers Irving Limitée	#	0	0	2	
Lake Utopia Paper Limitée	#	0	0	0	
Les Soins personnels Irving	#	0	0	0	
Les Papiers Irving	#	0	0	0	
INTENSITÉ EN EAU					
Intensité de la consommation d'eau, total					
<i>par division</i>					
Woodlands	m³/t produit	0	0	0	
Scieries	m³/t produit	0	0	0	
Pâtes et papiers	m³/t produit	60	58	65	
Les Pâtes et Papiers Irving Limitée	m³/t produit	105	102	120	
Les Papiers Irving Limitée	m³/t produit	31	32	33	
Lake Utopia Paper Limitée	m³/t produit	39	36	36	
Les Soins personnels Irving	m³/t produit	0	0	0	
Les Papiers Irving	m³/t produit	36	33	30	
Intensité des rejets dans l'eau, total					
<i>par division</i>					
Woodlands	m³/t produit	0	0	0	
Scieries	m³/t produit	0	0	0	
Pâtes et papiers	m³/t produit	65	63	68	
Les Pâtes et Papiers Irving Limitée	m³/t produit	120	117	129	
Les Papiers Irving Limitée	m³/t produit	30	31	31	
Lake Utopia Paper Limitée	m³/t produit	41	37	35	
Les Soins personnels Irving	m³/t produit	0	0	0	
Les Papiers Irving	m³/t produit	34	31	15	

Données	Mesures	2022	2023	2024	Notes de fin
Intensité du BOD des rejets dans l'eau, total					
<i>par division</i>					
Woodlands	kg/t de produit	0	0	0	
Scieries	kg/t de produit	0	0	0	
Pâtes et papiers	kg/t de produit	3	3	3	
Les Pâtes et Papiers Irving Limitée	kg/t de produit	6	7	6	
Les Papiers Irving Limitée	kg/t de produit	2	2	2	
Lake Utopia Paper Limitée	kg/t de produit	2	1	1	
Les Soins personnels Irving	kg/t de produit	0	0	0	
Les Papiers Irving	kg/t de produit	3	2	2	
Intensité de la DCO des rejets dans l'eau, total					
<i>par division</i>					
Woodlands	kg/t de produit	0	0	0	
Scieries	kg/t de produit	0	0	0	
Pâtes et papiers	kg/t de produit	24	24	24	
Les Pâtes et Papiers Irving Limitée	kg/t de produit	27	31	31	
Les Papiers Irving Limitée	kg/t de produit	6	6	6	
Lake Utopia Paper Limitée	kg/t de produit	61	51	48	
Les Soins personnels Irving	kg/t de produit	0	0	0	
Les Papiers Irving	kg/t de produit	3	3	3	
Intensité du TSS des rejets dans l'eau, total					
<i>par division</i>					
Woodlands	kg/t de produit	0	0	0	
Scieries	kg/t de produit	0	0	0	
Pâtes et papiers	kg/t de produit	7	6	6	
Les Pâtes et Papiers Irving Limitée	kg/t de produit	7	6	6	
Les Papiers Irving Limitée	kg/t de produit	8	8	8	
Lake Utopia Paper Limitée	kg/t de produit	2	2	2	
Les Soins personnels Irving	kg/t de produit	0	0	0	
Les Papiers Irving	kg/t de produit	4	4	4	
Intensité des émissions d'AOX, total					
<i>par division</i>					
Woodlands	g/t de produit	0	0	0	
Scieries	g/t de produit	0	0	0	
Pâtes et papiers	g/t de produit	60	73	107	
Les Pâtes et Papiers Irving Limitée	g/t de produit	168	201	292	
Les Papiers Irving Limitée	g/t de produit	0	0	0	
Lake Utopia Paper Limitée	g/t de produit	0	0	0	
Les Soins personnels Irving	g/t de produit	0	0	0	
Les Papiers Irving	g/t de produit	0	0	0	

Données	Mesures	2022	2023	2024	Notes de fin
MATIÈRES					
Volume de matières premières, total	tonnes	6 471 238	6 751 061	7 182 819	
<i>par division</i>					
Scieries	tonnes	4 623 411	4 894 514	5 317 966	
Pâtes et papiers	tonnes	1 377 436	1 389 999	1 374 575	
Les Pâtes et Papiers Irving Limitée	tonnes	715 734	736 856	737 017	
Les Papiers Irving Limitée	tonnes	455 170	437 644	420 687	
Lake Utopia Paper Limitée	tonnes	206 532	215 499	216 871	
Les Soins personnels Irving	tonnes	13 993	12 024	18 455	
Les Papiers Irving	tonnes	456 398	454 524	471 823	
Intensité du volume de matières premières, total	t de matériaux/ t de produits	0 6	0 5	0 5	
<i>par division</i>					
Scieries	t de matériaux/ t de produits	1,0	1,0	1,0	
Pâtes et papiers	t de matériaux/ t de produits	1,5	1,5	1,6	
Les Pâtes et Papiers Irving Limitée	t de matériaux/ t de produits	2,2	2,3	2,3	
Les Papiers Irving Limitée	t de matériaux/ t de produits	1,1	1,1	1,1	
Lake Utopia Paper Limitée	t de matériaux/ t de produits	1,2	1,2	1,2	
Les Soins personnels Irving	t de matériaux/ t de produits	1,0	1,0	1,0	
Les Papiers Irving	t de matériaux/ t de produits	1,2	1,2	1,2	
Volume de matières premières recy- clées, total	tonnes	51 735	57 129	61 699	
<i>par division</i>					
Woodlands	tonnes	0	0	0	
Scieries	tonnes	0	0	0	
Pâtes et papiers	tonnes	51 735	57 129	61 699	
Les Pâtes et Papiers Irving Limitée	tonnes	0	0	0	
Les Papiers Irving Limitée	tonnes	0	0	0	
Lake Utopia Paper Limitée	tonnes	51 735	57 129	61 699	
Les Soins personnels Irving	tonnes	0	0	0	
Les Papiers Irving	tonnes	0	0	0	

Données	Mesures	2022	2023	2024	Notes de fin
Produit contenant au moins 25 % de matières recyclées post-consommation, total					
<i>par division</i>					
Woodlands	%	0	0	0	
Scieries	%	0	0	0	
Pâtes et papiers	%	0	0	0	
Les Pâtes et Papiers Irving Limitée	%	0	0	0	
Les Papiers Irving Limitée	%	0	0	0	
Lake Utopia Paper Limitée	%	64	62	61	
Les Soins personnels Irving	%	0	0	0	
Les Papiers Irving	%	0	0	0	
Fibre ligneuse récoltée et d'autres sources					
Total de la fibre ligneuse récoltée et achetée	tonnes	5 612 930	6 556 294	6 809 265	
Arbres plantés	Nbre de semis	18 754 777	17 813 981	18 517 590	
Matières premières recyclées/fibre ligneuse achetée	tonnes	51 735	57 129	61 699	
CERTIFICATIONS DES TERRES					
Pourcentage des ressources détenues certifiées SFI®	%	100	100	100	
Pourcentage des ressources détenues certifiées ISO® 14001	%	100	100	100	
Pourcentage des ressources détenues certifiées FSC®	%	20	20	20	
CONSERVATION DE LA BIODIVERSITÉ					
Superficie totale des terres gérées par Irving	hectares	2 377 640	2 376 627	2 374 450	
Terres franches, total	hectares	1 315 303	1 315 204	1 313 160	
Terres franches de JDI au Canada, total	hectares	796 095	795 929	795 915	
Terres franches de JDI aux États-Unis, total	hectares	519 208	519 275	517 245	
Terres franches de JDI, productives	hectares	1 142 185	1 142 099	1 231 702	
Terres de la Couronne, total	hectares	1 062 337	1 061 423	1 061 290	
Terres de la Couronne, productives	hectares	952 851	952 031	950 667	
Zones de conservation sur les terres de JDI	hectares	247 913	249 811	269 969	
% Zones de conservation sur les terres de JDI, productives	%	22	22	22	
Zones de conservation sur les terres de la Couronne	hectares	281 339	284 100	284 100	
% Zones de conservation sur les terres de la Couronne, productives	%	30	30	30	

Données	Mesures	2022	2023	2024	Notes de fin
Superficie totale en conservation gérée	hectares	529 252	533 911	554 069	
% de superficie en conservation gérée, productive	%	25	25	25	
Superficie totale en conservation gérée	Nbre de zones uniques	2 001	2 149	2 419	
Nombres d'espèces en péril dans les zones d'exploitation	#	36	38	38	
FORESTERIE ET AUTRES MESURES FORESTIÈRES					
"% Area Harvested of total lands under management"	%	1,4	1,5	1,6	
Taille moyenne de la récolte sur les terres franches	hectares	16	15	16	
Taille moyenne de la récolte sur les terres de la Couronne	hectares	20	23	22	
Volume de récolte réel des terres franch-es	m3/ha	2,2	2,2	2,2	
Volume de récolte réel des terres de la Couronne	m3/ha	1,6	1,6	1,6	
Volume de récolte durable des terres franches	m3/ha	2,4	2,5	2,4	
Volume de récolte durable des terres de la Couronne	m3/ha	2,1	2,1	2,1	
Superficie déboisée par an	%/yr	0,0	0,0	0,0	
Nombre d'infractions à la réglementation sur les franchissements de cours d'eau	#	0,0	0,0	0,0	
Cas de non-conformité internes (moins de plaintes relatives à la sécurité et au public)	#	261	223	214	
Cas de non-conformité DNR	#	0,0	0,0	0,0	
Cas de non-conformité FSC®	#	0,0	0,0	0,0	
Cas de non-conformité SFI®	#	0,0	0,0	0,0	
DIMENSION SOCIALE					
PRODUCTION					
Production, total	tonnes	11 505 905	12 676 836	13 350 467	
<i>par division</i>					
Woodlands	tonnes	5 612 930	6 556 294	6 809 265	
Woodlands, production récoltée	tonnes	4 329 590	5 032 279	5 038 606	
Woodlands, production achetée	tonnes	1 283 340	1 524 015	1 770 659	
Scieries	tonnes	4 621 070	4 841 112	5 259 541	
Scieries, bois d’œuvre	tonnes	1 388 040	1 432 190	1 535 026	
Scieries, bois d’œuvre	MFBM	1 064 677	1 102 568	1 180 612	
Scieries, débris ligneux	tonnes	3 072 946	3 226 957	3 473 504	
Scieries, granules	tonnes	138 850	176 186	237 369	
Scieries, production tourbe et sols	tonnes	21 234	5 779	13 642	
Pâtes et papiers	tonnes	892 478	898 399	883 101	
Les Pâtes et Papiers Irving Limitée	tonnes	320 328	326 050	323 902	
Les Papiers Irving Limitée	tonnes	396 564	389 623	374 655	
Lake Utopia Paper Limitée	tonnes	175 586	182 726	184 544	
Les Soins personnels Irving	tonnes	13 993	1 ,024	18 455	

Données	Mesures	2022	2023	2024	Notes de fin
Les Papiers Irving – papier transformé	tonnes	365 435	369 007	380 105	
Les Papiers Irving – papier	tonnes	349 579	365 815	374 707	
PERFORMANCE ÉCONOMIQUE					
Dépenses d'immobilisations, USD, total	M\$ USD	270	269	316	
par division					
Woodlands	M\$ USD	41	40	34	
Scieries	M\$ USD	80	53	39	
Pâtes et papiers	M\$ USD	121	152	229	
Les Papiers Irving et Les Soins per-sonnels Irving	M\$ USD	24	23	11	
Siège social	M\$ USD	2	2	3	
Dépenses auprès des fournisseurs locaux, USD, total	M\$ USD	1 667	1 649	1 526	
par division					
Woodlands	M\$ USD	389	431	463	
Scieries	M\$ USD	342	287	250	
Pâtes et papiers	M\$ USD	424	415	661	
Les Papiers Irving et Les Soins per-sonnels Irving	M\$ USD	481	478	70	
Siège social	M\$ USD	32	39	82	
EMPLOI					
Employés en équivalent temps plein, total	ETP	4 849	5 435	5 146	
par division					
Woodlands	ETP	554	783	682	
Scieries	ETP	1 657	1 847	1 766	
Pâtes et papiers	ETP	924	1 011	991	
Les Soins personnels Irving	ETP	155	155	131	
Les Papiers Irving	ETP	1 559	1 639	1 576	
Employés permanents selon le genre, total	#	4 781	4 931	5 092	
Nombre total d'employées permanentes (femmes), total	#	659	680	687	
Nombre total d'employés permanents (hommes), total	#	3 968	4 085	4 260	
Nombre total d'employés permanents, genre non précisé, total	#	154	166	145	
Employés temporaires selon le genre, total	#	30	215	207	
Employés temporaires, femmes	#	4	47	45	
Employés temporaires, hommes	#	25	150	142	
Employés temporaires, genre non précisé	#	1	18	20	
par région					

Données	Mesures	2022	2023	2024	Notes de fin
Employés permanents, Canada	#	3 614	3 750	3 839	
Employés temporaires, Canada	#	28	199	190	
Employés permanents, États-Unis	#	1 166	1 178	1 250	
Employés temporaires, États-Unis	#	2	15	16	
Employés à temps plein selon le genre, total	#	4 767	5 069	5 217	
Nombre total d'employées à temps plein (femmes), total	#	656	714	715	
Nombre total employés à temps plein (hommes), total	#	3 957	4 172	4 338	
Nombre total d'employés à temps plein, genre non précisé, total	#	154	183	164	
Employés à temps partiel selon le genre, total	#	44	77	78	
Nombre total d'employées à temps par-tiel (femmes), total	#	7	13	13	
Nombre total d'employés à temps partiel (hommes), total	#	36	63	65	
Nombre total d'employés à temps par-tiel, genre non précisé, total	#	1	1	0	
Engagement des employés, total	%	80	79	81	
par division					
Woodlands	%	86	85	86	
Scieries	%	80	79	79	
Pâtes et papiers	%	75	69	75	
Les Pâtes et Papiers Irving Limitée	%	68	60	66	
Les Papiers Irving Limitée	%	78	67	78	
Lake Utopia Paper Limitée	%	75	74	72	
Services forestiers Irving	%	89	91	88	
Les Soins personnels Irving	%	83	68	84	
Les Papiers Irving	%	82	82	84	
Nombre total de nouveaux employés	#	1 252	1 195	1 074	
Taux global de nouvelles embauches	%	26	23	20	
Nombre total de mouvements d'effectifs	#	943	952	912	
Taux global de roulement du personnel	%	20	19	17	

Données	Mesures	2022	2023	2024	Notes de fin
SANTÉ ET SÉCURITÉ AU TRAVAIL					
Nombre de décès dans un lieu donné, total	#	0	0	0	
par division					
Woodlands	#	0	0	0	
Scieries	#	0	0	0	
Pâtes et papiers	#	0	0	0	
Les Pâtes et Papiers Irving Limitée	#	0	0	0	
Les Papiers Irving Limitée	#	0	0	0	
Lake Utopia Paper Limitée	#	0	0	0	
Services forestiers Irving	#	0	0	0	
Les Soins personnels Irving		0	0	0	
Les Papiers Irving	#	0	0	0	
Siège social	#	0	0	0	
Usines	#	0	0	0	
Nombre de blessures graves dans un lieu donné, total	#	5	7	13	
par division					
Woodlands	#	0	2	0	
Scieries	#	3	2	7	
Pâtes et papiers	#	0	2	1	
Les Pâtes et Papiers Irving Limitée	#	0	1	0	
Les Papiers Irving Limitée	#	0	1	1	
Lake Utopia Paper Limitée	#	0	0	0	
Services forestiers Irving	#	0	0	0	
Les Soins personnels Irving	#	0	0	0	
Les Papiers Irving	#	2	1	5	
Siège social	#	0	0	0	
Usines	#	2	1	5	
Taux de blessures graves dans un lieu donné, total	taux	0,13	0,10	0,23	
par division					
Woodlands	taux	0,00	0,24	0,00	
Scieries	taux	0,16	0,10	0,34	
Pâtes et papiers	taux	0,00	0,20	0,10	
Les Pâtes et Papiers Irving Limitée	taux	0,00	0,25	0,00	
Les Papiers Irving Limitée	taux	0,00	0,31	0,31	
Lake Utopia Paper Limitée	taux	0,00	0,00	0,00	
Services forestiers Irving	taux	0,00	0,00	0,00	
Les Soins personnels Irving	taux	0,00	0,00	0,00	
Les Papiers Irving	taux	0,13	0,06	0,30	
Siège social	taux	0,00	0,00	0,00	
Usines	taux	0,14	0,07	0,35	

Données	Mesures	2022	2023	2024	Notes de fin
Nombre d'incidents déclarés dans un lieu donné, total	#	107	107	114	
par division					
Woodlands	#	9	23	15	
Scieries	#	59	41	57	
Pâtes et papiers	#	12	17	13	
Les Pâtes et Papiers Irving Limitée	#	4	6	6	
Les Papiers Irving Limitée	#	7	9	5	
Lake Utopia Paper Limitée	#	1	2	2	
Services forestiers Irving	#	0	0	0	
Les Soins personnels Irving	#	1	3	2	
Les Papiers Irving	#	26	23	27	
Siège social	#	1	0	0	
Usines	#	25	23	27	
Taux de blessures graves dans un lieu donné, total	taux	2,0	1,9	2,0	
par division					
Woodlands	taux	1,2	2,7	1,7	
Scieries	taux	3,2	2,1	2,8	
Pâtes et papiers	taux	1,2	1,7	1,3	
Les Pâtes et Papiers Irving Limitée	taux	1,0	1,5	1,5	
Les Papiers Irving Limitée	taux	2,2	2,8	1,6	
Lake Utopia Paper Limitée	taux	0,7	1,3	1,3	
Services forestiers Irving	taux	0,0	0,0	0,0	
Les Soins personnels Irving	taux	0,6	1,8	1,2	
Les Papiers Irving	taux	1,6	1,4	1,6	
Siège social	taux	0,5	0,0	0,0	
Usines	taux	1,8	1,6	1,9	
Nombre d'incidents avec perte de temps dans un lieu donné (stagiaires inclus), total	#	36	47	57	
par division					
Woodlands	#	3	13	8	
Scieries	#	26	19	31	
Pâtes et papiers	#	4	9	7	
Les Pâtes et Papiers Irving Limitée	#	2	3	3	
Les Papiers Irving Limitée	#	2	5	3	
Lake Utopia Paper Limitée	#	0	1	1	
Services forestiers Irving	#	0	0	0	
Les Soins personnels Irving	#	1	2	1	
Les Papiers Irving	#	2	4	10	
Siège social	#	1	0	0	
Usines	#	1	4	10	

Données	Mesures	2022	2023	2024	Notes de fin
Taux d'incidents avec perte de temps dans un lieu donné (stagiaires inclus), total	taux	0,7	0,8	1,0	
<i>par division</i>					
Woodlands	taux	0,4	1,5	0,9	
Scieries	taux	1,4	1,0	1,5	
Pâtes et papiers	taux	0,4	0,9	0,7	
Les Pâtes et Papiers Irving Limitée	taux	0,5	0,7	0,7	
Les Papiers Irving Limitée	taux	0,6	1,5	0,9	
Lake Utopia Paper Limitée	taux	0,0	0,7	0,7	
Services forestiers Irving	taux	0,0	0,0	0,0	
Les Soins personnels Irving	taux	0,6	1,2	0,6	
Les Papiers Irving	taux	0,1	0,2	0,6	
Siège social	taux	0,5	0,0	0,0	
Usines	taux	0,0	0,3	0,7	
Proportion (%) d'employés ayant signalé un risque par période comptable, total par division	taux	54,9	42,5	45,7	
<i>par division</i>					
Woodlands	taux	93,3	58,9	65,2	
Scieries	taux	100,0	81,0	82,2	
Pâtes et papiers	taux	6,9	6,1	7,1	
Les Pâtes et Papiers Irving Limitée	taux	6,5	6,5	7,4	
Les Papiers Irving Limitée	taux	1,5	2,5	3,7	
Lake Utopia Paper Limitée	taux	17,9	11,9	14,8	
Services forestiers Irving	taux	8,5	7,1	5,9	
Les Soins personnels Irving	taux	21,8	18,5	14,3	
Les Papiers Irving	taux	25,1	15,7	20,0	
Siège social	taux	0	0,2	0,2	
Usines	taux	29,7	18,5	25,0	
FORMATION ET ÉDUCATION					
Nombre d'employés ayant suivi la formation de développement du leadership	#	789	829	743	
Heures de formation au leadership	heurs	6 681	11 524	15 437	
Dépenses en formation au leadership	\$ CAD	328 200	811 441	1 068 460	

Données	Mesures	2022	2023	2024	Notes de fin
DIVERSITÉ ET INCLUSION					
<i>par genre</i>					
Pourcentage de femmes occupant des postes de direction	%	12	11	9	
Proportion d'employées (femmes), total	%	14	14	14	
Proportion d'employés (hommes), total	%	83	82	83	
Proportion des employés dont le genre n'est pas précisé, total	%	3	4	3	
<i>par groupe d'âges</i>					
Proportion des employé·e·s qui ont moins de 30 ans, total	%	19	19	20	
Proportion des employé·e·s qui ont entre 30 ans et 50 ans, total	%	51	50	50	
Proportion des employé·e·s qui ont plus de 50 ans, total	%	31	32	30	
SALAIRES ET AVANTAGES SOCIAUX DES EMPLOYÉS					
Dépenses totales en salaires et avantages sociaux des employés	\$M USD	362	377	395	
Rémunération totale médiane des employées (femmes), Canada	CAD/an	60 881	65 394	67 610	j
Rémunération totale médiane des employés (hommes), Canada	CAD/an	75 422	87 385	92 606	j
Rémunération totale médiane des employés, genre non précisé, Canada	CAD/AN	66 421	64 838	82 305	j
Rémunération totale médiane des employées (femmes), États-Unis	USD/AN	57 013	61 944	62 664	j
Rémunération totale médiane des employés (hommes), États-Unis	USD/AN	62 686	75 498	76 615	j
Rémunération totale médiane des employés, genre non précisé, États-Unis	USD/AN	64 740	75 560	77 927	j
Rapport entre le salaire médian des femmes et des hommes, Canada	-	0.81	0.75	0.73	j
Rapport entre le salaire médian des femmes et des hommes, États-Unis	-	0.91	0.82	0.82	j

Données	Mesures	2022	2023	2024	Notes de fin
Pourcentage du salaire cotisé par les salariés dans le cadre d'un régime à cotisations déterminées, total	%	5,1	5,1	5,1	
<i>par division</i>					
Woodlands	%	5	5	5	
Scieries	%	5	5	5	
Pâtes et papiers	%	5,5	5,5	5,5	
Les Soins personnels Irving	%	5	5	5	
Les Papiers Irving	%	5	5	5	
Pourcentage du salaire cotisé par l'employeur dans le cadre d'un régime à prestations déterminées, total	%	5,1	5,1	5,1	
<i>par division</i>					
Woodlands	%	5	5	5	
Scieries	%	5	5	5	
Pâtes et papiers	%	5,5	5,5	5,5	
Les Soins personnels Irving	%	5	5	5	
Les Papiers Irving	%	5	5	5	
Ratio du salaire de départ médian des employées (femmes), total, Canada	-	1,5	1,4	1,4	
Ratio du salaire de départ médian des employés (hommes), total, Canada	-	1,5	1,4	1,5	
Ratio du salaire de départ médian des employés, genre non précisé, total, Canada	-	1,6	1,6	1,8	
Ratio du salaire de départ médian des employées (femmes), total, États-Unis	-	3,1	3,4	3,4	
Ratio du salaire de départ médian des employés (hommes), total, États-Unis	-	2,8	2,2	1,7	
Ratio du salaire de départ médian des employés, genre non précisé, total, États-Unis	-	2,0	1,7	1,8	

Données	Mesures	2022	2023	2024	Notes de fin
GOUVERNANCE					
Nombre de pays	#	2	2	2	
Nombre d'établissements, total	#	23	23	24	
<i>par division</i>					
Woodlands	#	0	0	0	
Scieries	#	12	12	13	
Pâtes et papiers	#	3	3	3	
Les Soins personnels Irving	#	1	1	1	
Les Papiers Irving	#	5	5	5	
Administration de l'entreprise	#	2	2	2	
Pourcentage de l'ensemble des employés protégés par une convention collective	%	37	36	33	
Plaintes fondées émanant de tiers concernant une atteinte à la vie privée des clients et la perte de leurs données	#	0	0	0	
Plaintes d'organismes de réglementation concernant une atteinte à la vie privée des	#	0	0	0	
Nombre total de fuites, de vols ou de pertes de données de clients avérées	#	0	0	0	
Membres de l'organe de gouvernance auxquels les politiques et procédures anti-corruption de l'organisation ont été transmises, total	%	100	100	100	
Nombre d'actions en justice en cours ou terminées pendant la période visée concernant des comportements anticoncurrentiels et des violations de la législation sur les monopoles et la lutte contre la corruption, dans lesquelles l'organisation a été une participante	#	0	0	0	

Données	Mesures	2022	2023	2024	Notes de fin
AUTRES					
Partenariats universitaires et collégiaux	#	19	19	21	
Partenariats communautaires	#	136	148	170	
Associations de plein air	#	12	12	12	
Loisirs motorisés	#	4	4	4	
Partenariats avec des groupes de parties prenantes	#	54	54	54	
Organisations non gouvernementales	#	13	13	13	
Organismes gouvernementaux	#	5	5	5	
Clubs de chasse et pêche	#	9	9	9	
Associations industrielles	#	27	27	35	
Nombre de réunions de partenaires	#	365	342	350	
Nouveaux partenaires	#	4	3	2	
Bourses d'études	CAD/an	147 442	176 747	169 745	
Présence dans les médias sociaux/parties prenantes	nbre d'abonnés	35 850	54 131	56 034	
Médias sociaux/parties prenantes – Facebook, engagement	Engagement (%)	0,54	3,26	1,51	
Médias sociaux/parties prenantes – Instagram, engagement	Engagement (%)	4,76	4,31	1,92	
Médias sociaux/parties prenantes – LinkedIn, engagement	Engagement (%)	0,25	3,08	7,90	
Dons de bienfaisance	CAD/AN	1 683 558	1 004 913	585 727	
Temps de bénévolat des employés	heures	2 436	2 483	2 098	

NOTES DE FIN

d'ouvrage et retraitements 2024

- a. Le taux du facteur d'émission a augmenté de 25 %.
- b. Le bilan carbone net ne comprend que les absorptions des terres franches.
- c. La méthode de calcul des absorptions a changé en 2024, ce qui fait qu'on ne peut pas faire de comparaison directe avec les résultats de 2023 et 2022. Nous utilisons désormais une moyenne mobile sur cinq ans. Pour en savoir plus, consultez le supplément technique au bilan carbone.
- d. Le changement d'affectation des tourbières n'a pas été pris en compte en 2022.
- e. Le brûlage d'écorce a été réduit en 2022 pour des raisons opérationnelles.
- f. L'usine a connu un incident de production en 2024.
- g. Hausse des déchets générés par le chantier lancé grâce à des dépenses d'immobilisations importantes.
- h. La consommation d'eau a augmenté pour mettre à l'essai et en service la nouvelle installation de traitement écologique.
- i. Augmentation des émissions d'AOX aux Pâtes et Papiers Irving en raison de la demande accrue en produits de papier blanc vif.
- j. L'information sur le salaire médian réunit plusieurs facteurs, notamment le sexe et le type d'emploi. Cet indicateur ne sert pas à déduire les salaires versés aux hommes et aux femmes pour un même type d'emploi.



PO Box 5777
300 Union Street
Saint John, New Brunswick
E2L 4M3 Canada

Main Switchboard
1-506-632-7777

www.jdirving.com
info@jdirving.com

