



J.D. IRVING, LIMITED



# Chaîne d'approvisionnement forestier de J.D. Irving, Limited

*Rapport sur le climat, la conservation et l'impact sur la communauté*

Rapport ESG 2023 sur la chaîne d'approvisionnement forestier de JDI - OCTOBRE 2024

2024

# Faire partie de L'ÉQUIPE LOCALE

*une source de fierté*



« La forêt c'est à la fois mon lieu de travail et mon terrain de jeu. Ma mission première est qu'elle demeure saine et productive. »

- Caleb Waite, chef d'équipe de production à la scierie Sussex, récipiendaire de la bourse UNB/JDI



« JDI s'efforce activement de conserver et de développer la prochaine génération de talents du Nouveau-Brunswick. Il n'y a pas de meilleur exemple d'une entreprise qui répond toujours présente. »

- Mary Butler, PDG du Collège communautaire du Nouveau-Brunswick



Bruce Goddard  
47 ans de service  
Scierie Sussex



« La nature et la forêt canadiennes recèlent d'innombrables richesses, Mon travail contribue à leur résilience. »

- Jesus Jimenez, superviseur du laboratoire de Maritime Innovation



« L'équipe de JDI se démarque par son dynamisme et son énergie. »

- Cliff Gilson, responsable des activités Woodlands, Sussex



Erin Popika  
Superviseure en sylviculture



« La foresterie et les produits forestiers sont des moteurs de notre économie locale, et ce depuis plus de 50 ans. »

- Marc Thorne, maire de Sussex, au Nouveau-Brunswick



Chelsey Troke  
Scierie Grand Lake Timber  
Nouveau-Brunswick

# TABLE DES MATIÈRES

## INTRODUCTION

Un message de nos co-PDG .....	5
À propos de nous .....	6
Au sujet du présent rapport .....	7
Notre rendement .....	10

## ENVIRONNEMENT

Gestion forestière durable .....	18
Conservation de la forêt et biodiversité .....	38
Gestion de la qualité de l'eau et de l'air .....	50
Changements climatiques et adaptation .....	60

## DIMENSION SOCIALE

Sécurité.....	76
Engagement communautaire .....	82

## GOUVERNANCE

Éthique, valeurs et intégrité .....	90
Gouvernance et importance relative .....	96

## ANNEXE .....

Cartes des forêts .....	104
Tableau TCFD de référence .....	106
Répertoire des continus GRI et SASB .....	107
Rapport des spécialistes indépendants avec déclaration restreinte de fiabilité .....	112
Tableaux des données de rendement pour 2023 .....	117
Notes en fin d'ouvrage et retraitements 2023 .....	143



*De gauche à droite : Robert Irving - co-PDG,  
J.K. Irving - président du CA, Jim Irving - co-PDG*

# UN MESSAGE DE NOS CO-PDG

*La forêt d'exploitation profite aux générations actuelles et futures, et c'est ainsi depuis plus de 140 ans.*

C'est d'ailleurs un principe bien ancré dans nos pratiques. Pensons au milliard d'arbres que nous avons plantés et aux investissements que nous avons réalisés dans nos usines, et aux mesures que nous avons prises pour une quatrième année consécutive dans le but d'atteindre la carboneutralité de notre chaîne d'approvisionnement forestier. À cela s'ajoutent nos investissements en recherche visant à assurer la diversité et la résilience à long terme des forêts d'exploitation. Sans compter nos engagements envers notre effectif et les communautés où nous vivons et travaillons.

Notre approche en matière de gestion durable de la forêt demeure la même. Nous nous efforçons à la fois de maintenir un approvisionnement en bois de haute qualité, sûr et grandissant, et de veiller à la santé de nos forêts en protégeant la diversité, les eaux et la faune.

Le rapport 2023 sur les répercussions sur le climat, la conservation et la communauté fait état de nos efforts continus sur les plans de l'environnement, social et de gouvernance, trois axes qui constituent notre mode de fonctionnement.

L'an dernier, nous avons atteint des jalons importants dans l'ensemble de nos activités. Nous avons notamment célébré les 50 ans de Lake Utopia Paper et de la scierie Sussex, et nos 25 ans d'activités à Dixfiels, dans le Maine.

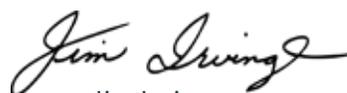
Nous avons maintenu la carboneutralité de la chaîne d'approvisionnement forestier jusqu'en 2023. En captant plus de carbone dans la forêt en croissance et en stockant plus de carbone à long terme dans les produits du bois que nous n'en émettons, notre chaîne d'approvisionnement va même au-delà de la carboneutralité.

En 2023, le gouvernement fédéral a également reconnu les biocombustibles comme une source d'énergie propre, et nous nous en réjouissons. Nous sommes du même avis depuis longtemps et utilisons des biocombustibles depuis de nombreuses années dans nos usines afin d'y réduire notre consommation de combustibles fossiles. Par ailleurs, nous avons continué nos investissements en 2023 pour réduire notre impact environnemental à notre usine des Pâtes et Papiers Irving.

En vue des prochaines années, des travaux étaient en cours en 2023 sur deux projets majeurs qui contribueront à décarboniser le réseau électrique au Nouveau-Brunswick. Le parc éolien de Brighton Mountain, situé dans l'ouest du Nouveau-Brunswick, propose la construction en deux phases d'un parc éolien de 56 turbines, pour un total de 350 mégawatts. Le projet NextGen, qui prévoit la construction d'une nouvelle chaudière de récupération à l'usine des Pâtes et Papiers Irving dans l'ouest de Saint John, au Nouveau-Brunswick, permettra non seulement d'accroître la capacité de l'usine pour en faire l'une des plus importantes au monde, mais viendra aussi produire de l'énergie verte.

Nous sommes impatients de voir ces projets se concrétiser au cours des prochaines années.

Lorsque l'on plante un arbre, c'est sur un horizon de 40 ans. Le soin que nous appliquons aujourd'hui dans nos forêts d'exploitation aura des retombées durables. ☺☺



Jim Irving  
Co-pdg



Robert Irving  
Co-pdg

# À PROPOS DE NOUS

Depuis 1882, J.D. Irving travaille à développer et offrir des produits et services de qualité. Avec ses sièges sociaux de Saint John et Moncton, au Nouveau-Brunswick, et ses plus de 19 000 employés répartis dans les diverses branches de l'entreprise familiale, tant au Canada qu'aux États-Unis, JDI est présente dans huit secteurs d'activité, nommément :

- Foresterie et produits forestiers;
- Construction navale et production manufacturière;
- Transport et logistique;
- Commerce de détail et distribution;
- Construction et équipements;
- Produits de consommation;
- Alimentation;
- Agriculture.

La chaîne d'approvisionnement forestier de JDI (la « chaîne d'approvisionnement »)<sup>1</sup> se compose d'entreprises du secteur de la foresterie et des produits forestiers ainsi que du secteur des produits de consommation, englobant toutes nos activités dans les secteurs du bois d'œuvre et des pâtes et papiers. La chaîne d'approvisionnement comprend les terres, les forêts, l'approvisionnement en bois, les pépinières, la sylviculture (la plantation et l'entretien des arbres), les opérations d'exploitation forestière, les scieries, les produits à base de tourbe et de

jardinage, la pâte à papier, le papier, le carton ondulé, les produits de papier et les usines de fabrication de couches. Nous transportons bon nombre de nos produits par la route, par rail et par les voies maritimes grâce à nos entreprises de transport affiliées. Les investissements en environnement ainsi que dans nos technologies propres s'inscrivent également dans nos engagements envers le Canada en matière de retombées industrielles et technologiques (RIT), engagements pris dans le cadre de la Stratégie nationale de construction navale par l'intermédiaire d'Irving Shipbuilding.

Nos activités au Nouveau-Brunswick, dans le Maine et en Nouvelle-Écosse s'enracinent dans une abondance de terres forestières. Formant le deuxième plus grand propriétaire privé de terres forestières en Amérique du Nord, nous possédons et gérons 1,3 million d'hectares (3,2 millions d'acres) de terres franches (propriété privée) et gérons 1,1 million d'hectares (2,6 millions d'acres) de terres de la Couronne (propriété publique) qui appartiennent au gouvernement néo-brunswickois (permis de coupe 7 sur les terres de la Couronne). Nous avons conclu un accord d'aménagement forestier et d'approvisionnement en résineux de 25 ans avec la province du Nouveau-Brunswick, et nous obtenons un approvisionnement en bois supplémentaire d'autres terres de la Couronne grâce à une tenure à long terme associée à nos activités de fabrication. À cela s'ajoutent nos achats de bois auprès de petits et de grands propriétaires privés.



1] Comprend toutes les opérations réalisées partiellement ou entièrement par toutes les entités Irving, incluant J.D. Irving Itée; Les Pâtes et Papiers Irving Itée; Irving Paper Itée; Les Produits de consommation Irving Itée; Les Produits de consommation inc.; New Brunswick Railway Company; Grand River Pellets Itée; Juniper Organics Itée; Rothesay Paper Holdings Itée; St. George Pulp & Paper Itée; Charlotte Pulp and Paper Co. Itée; Les Services forestiers Irving Itée; Miramichi Timber Holdings Itée; Allagash Timberlands LP; Aroostook Timberlands SARL; Maine Woodlands Realty Company; Maritime Innovation Itée; Les Produits forestiers Irving inc.; et Forest Patrol Itée.

# AU SUJET DU PRÉSENT RAPPORT

Il s'agit du quatrième rapport annuel sur les répercussions sur le climat, la conservation et la communauté (CCC) de la chaîne d'approvisionnement forestier, anciennement appelé rapport ESG, dans lequel le rendement environnemental, social et de gouvernance est précisé pour toutes les activités de la chaîne d'approvisionnement forestier de JDI au Canada et aux États-Unis pour la période comprise entre le 1er janvier 2023 et le 31 décembre 2023.



En 2023, trois grands thèmes ont animé nos discussions sur les enjeux ESG :

**1. La valeur et l'apport des forêts** - La forêt d'exploitation apporte une valeur ajoutée à notre clientèle, puisqu'elle garantit un approvisionnement continu des produits que cette clientèle désire et dont elle a besoin. Pour notre effectif et nos entrepreneurs, elle assure un emploi bien rémunéré et fiable. Les emplois et les investissements qu'elle génère viennent soutenir les communautés locales, leur population et leurs événements. Enfin, la forêt d'exploitation contribue à la préservation et à la biodiversité en offrant une variété de conditions forestières qui soutiennent diverses espèces et possibilités de loisirs pour les communautés.

**2. Impact sur le climat et carboneutralité** - Notre chaîne d'approvisionnement forestier est certifiée carboneutre depuis 2020 conformément à la norme internationale de déclaration PAS2060:2014 et, en 2023, nous sommes devenus la première entreprise de produits de papier haut de gamme à obtenir la certification carboneutre auprès de The Carbon Trust. Pour trouver des occasions de réduire nos émissions et d'augmenter les absorptions dans l'ensemble de la chaîne d'approvisionnement forestier, il faut comprendre l'ampleur des émissions de gaz à effet de serre (GES) des opérations, de l'absorption de CO<sub>2</sub> par les terres forestières et du transfert du CO<sub>2</sub> vers les produits du bois.

Nos investissements en bioénergie ont joué un rôle clé dans la réduction des émissions de GES. Depuis 2008, nous faisons installer des chaudières à biomasse dans nos scieries. Ces chaudières

produisent de l'énergie grâce à la combustion de l'écorce qui produit de la vapeur pour le séchage du bois. Nous avons aussi investi dans le biogaz à Lake Utopia afin de transformer les déchets de bois en combustible vert, et nous utilisons à la fois les déchets d'écorce et la liqueur noire à Pâtes et Papiers Irving afin de produire de la vapeur pour faire sécher la pâte et les produits de papier et générer suffisamment d'électricité pour la majeure partie des besoins de l'usine.

**3. Ouverture et transparence** - Faire connaître notre parcours CCC, c'est aussi une occasion de communiquer avec notre clientèle, les parties prenantes locales et les prochaines personnes qui se joindront à notre équipe. Les politiques et les approbations opérationnelles liées à la gestion forestière, à l'énergie, à l'environnement, à l'immigration et à la fiscalité découlent souvent d'échanges à l'échelle locale. Une information inadéquate ou inexacte peut se traduire par de piètres politiques publiques, ce qui peut avoir une incidence sur la capacité de l'industrie à fonctionner tout en se démarquant de la concurrence. En outre, il est important d'attirer et de retenir les talents pour nos activités forestières essentiellement rurales sur un marché du travail en mutation en raison des changements démographiques et de l'évolution des intérêts de la main-d'œuvre. Une étude récente menée auprès d'étudiants et d'étudiantes révèle que l'information et la transparence sur les questions ESG constituent l'un des dix principaux critères de décision lorsque vient le temps de choisir un employeur. ☺

Comme pour les rapports précédents, le contenu relatif à la déclaration s'appuie sur ce qui suit :



- la Global Reporting Initiative (GRI);
- les normes s'appliquant à l'industrie des produits des pâtes et papiers et de la gestion forestière du Sustainability Accounting Standards Board (SASB);



- la Task Force on Climate-Related Financial Disclosure (TCFD);
- les Objectifs de développement durable (ODD) des Nations Unies.



Nous rendons compte des indicateurs relatifs aux systèmes suivants de gestion forestière durable :



- Sustainable Forestry Initiative<sup>MD</sup> (SFI<sup>MD</sup>);



- Organisation internationale de normalisation (ISO);
- Forest Stewardship Council<sup>MD</sup> (FSC<sup>MD</sup> C041515).

Toutes les devises sont exprimées en dollars américains, et toutes les mesures sont exprimées selon le système métrique, à moins d'indication contraire.

## LÉGENDE

Tout au long du présent rapport, nous avons cherché à relier clairement chaque thème à un aspect prioritaire ou un domaine d'intervention. Pour ce faire, on décrit la pertinence du sujet pour les parties prenantes (questions d'importance), ainsi que la manière dont le sujet est lié aux critères ESG, aux politiques et engagements internes et aux objectifs de durabilité à long terme, en plus de la mesure dans laquelle elle a fait l'objet d'une vérification externe. Nous vous invitons donc à rechercher les indicateurs suivants :



Dans la partie supérieure de la barre d'analyse, cette vignette identifie les cinq questions de double importance du point de vue des parties prenantes. Les questions de double importance se répartissent en trois catégories, lesquelles sont identifiées par les couleurs et les barres apparaissant sur la page de droite dans la section suivante.



Norme de déclaration



Cette question fait l'objet d'une DÉCLARATION RESTREINTE DE FIABILITÉ par KPMG s.r.l.



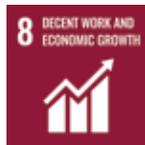
Cette question fait l'objet d'une CERTIFICATION INDÉPENDANTE d'après les normes ISO, SFIMD et/ou FSCMD. Nous adhérons à ces systèmes et/ou normes de gestion et recevons des certifications indépendantes qui ne relèvent pas du champ d'application du présent rapport.



Cette question est régie en vertu d'une POLITIQUE INTERNE.

**QUESTIONS DE DOUBLE IMPORTANCE :** Enjeux qui ont un impact à la fois sur la société et l'environnement (parties prenantes externes) et sur la valeur de l'entreprise (parties prenantes internes).

Nous avons également déterminé que plusieurs Objectifs de développement durable (ODD) stratégiques des Nations Unies correspondent aux objectifs de durabilité que nous visons dans les collectivités où nous sommes actifs.



Dans l'annexe, vous trouverez des tableaux d'indexation qui renvoient aux données divulguées dans le rapport, qui sont présentées selon les normes GRI, SASB et TCFD auxquelles nous nous conformons dans nos rapports. 



Doug Armsworthy,  
Woodlands, Nouvelle-Écosse

# NOTRE RENDEMENT

Nous cherchons à sans cesse nous améliorer et à faire preuve de transparence. Nos objectifs de développement durable se divisent en deux catégories : cibles annuelles et cibles prévisionnelles.



## CIBLES ANNUELLES

Question d'importance	Cible	Progrès
Éthique, valeurs et intégrité	Publier un rapport sur les répercussions sur le climat, la conservation et la communauté annuel pour la chaîne d'approvisionnement forestier.	●
Gestion durable de la forêt	Maintenir une moyenne quinquennale de croissance forestière égale ou supérieure à la récolte.	●
Gestion durable de la forêt	Conserver nos certifications indépendantes sur toutes les terres que nous gérons.	●
Conservation de la forêt et biodiversité	Poursuivre notre programme de zones de conservation.	●
Sécurité	Toujours s'améliorer en visant un taux d'incidents critiques de zéro.	●
Engagement communautaire	Maintenir le programme de dons communautaires.	●
Changements climatiques et adaptation	Maintenir la carboneutralité de la chaîne d'approvisionnement forestier jusqu'en 2023 selon la norme PAS 2060:2014.	●

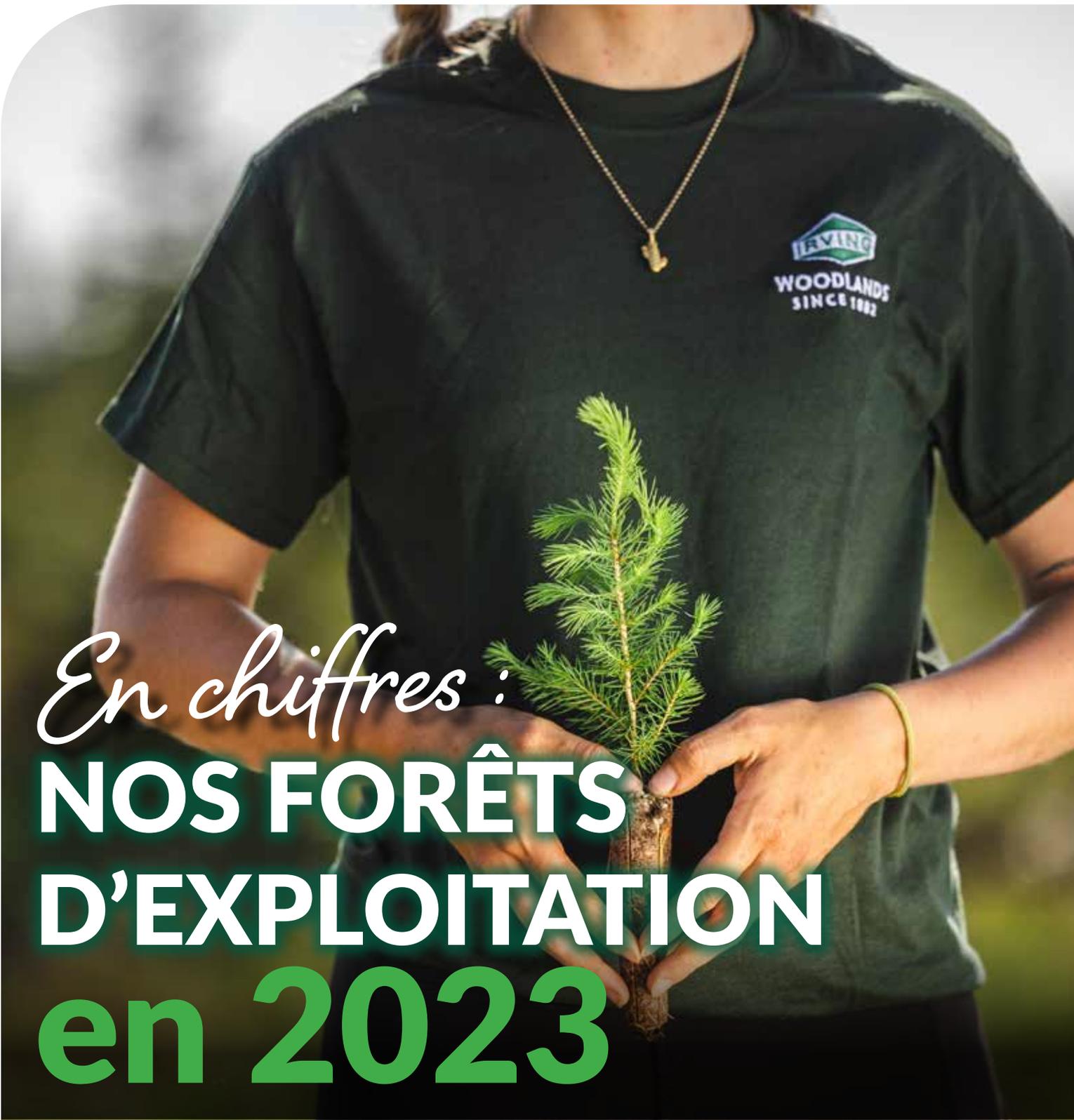


## CIBLES PRÉVISIONNELLES

Question d'importance	Cible	Progrès
Gestion durable de la forêt	Doubler l'approvisionnement en bois d'épinettes et de sapins des terres franches d'ici 2050.	●
Gestion de la qualité de l'eau et de l'air	50 % moins d'eau consommée aux Pâtes et Papiers Irving d'ici 2029.*	○
Gestion de la qualité de l'eau et de l'air	25 % moins d'eau consommée pour les activités de production des papiers Irving d'ici 2030.	●
Changements climatiques et adaptation	Planter plus d'arbres sur les terres franches en visant 16 millions d'arbres d'ici 2027.	●
Changements climatiques et adaptation	Maintenir la carboneutralité de la chaîne d'approvisionnement forestier jusqu'en 2024 selon la norme PAS 2060:2014.	●
Emballages de détail	Réduire de 25 % l'usage de plastique vierge aux Produits de consommation Irving d'ici 2030.	●
Réduction et gestion des déchets	Atteindre un taux de détournement de 90 % des déchets non dangereux de la mise en décharge d'ici 2030.	●

\* La mise en œuvre a été retardée d'un an par rapport à l'objectif initial en raison du calendrier de construction.

● Atteinte | En cours    ⚠ Surveillée    ○ Collecte de données en cours | En retard



*En chiffres :*  
**NOS FORÊTS  
D'EXPLOITATION  
en 2023**

**17 813 981** semis plantés  
*Terres franches et terres  
publiques sous permis 7*



**100 %** des terres certifiées SFI<sup>MD</sup> ou FSC<sup>MD</sup>



**58 %** de l'énergie provient de sources renouvelables

**Les forêts d'exploitation au service du climat**

par l'absorption et le stockage du carbone





Le marais Saints Rest dans le Parc naturel Irving a été reconnu comme une zone humide précieuse par Canards Illimités Canada

# Les forêts d'exploitation au service

# *de la conservation*



**167** employés et employés immigrés et membres de leur famille accueillis pour les activités forestières et les scieries



Taux d'accidents graves de **0,12**



**1 200km**

de sentiers résultant d'ententes d'utilisation des terres qui garantissent un accès aux terres et aux sentiers de JDI



**25 %**

des terres forestières de production gérées principalement à des fins de conservation

# LES FORÊTS D'EXPLOITATION AU SERVICE DE LA

*communauté*

**600 000**

visiteurs et visiteuses dans nos parcs naturels

Photo Credit: Serge Duplessis



# 1 M\$

en dons de charité  
(en dollars canadiens)\*

Notre soutien annuel des programmes Girls STEM UP et Nouvelles bottes au Collège communautaire du Nouveau-Brunswick encourage les femmes à envisager des carrières non traditionnelles "en sciences, en technologie, en ingénierie et en mathématiques, de même que l'exercice de métiers spécialisés.



# 269 M\$

investis dans l'amélioration des immobilisations, y compris un agrandissement de 18 M\$ à Grand River Pellets\*\*.

\*Y compris les dons liés exclusivement à la chaîne d'approvisionnement forestier.

\*\* Le coût total du projet d'expansion est de 31,5 M\$.

# PRODUCTION EN 2023

*La gestion durable de notre chaîne d'approvisionnement et le dépassement des attentes de notre clientèle à tous les niveaux de nos activités sont source d'une grande fierté pour nous.*

Notre chaîne d'approvisionnement est conçue pour optimiser la valeur extraite des forêts diversifiées que nous exploitons. Les chiffres ci-dessous représentent la production annuelle de nos divisions des scieries, des pâtes et papiers, des produits de papier et des soins personnels en 2023.



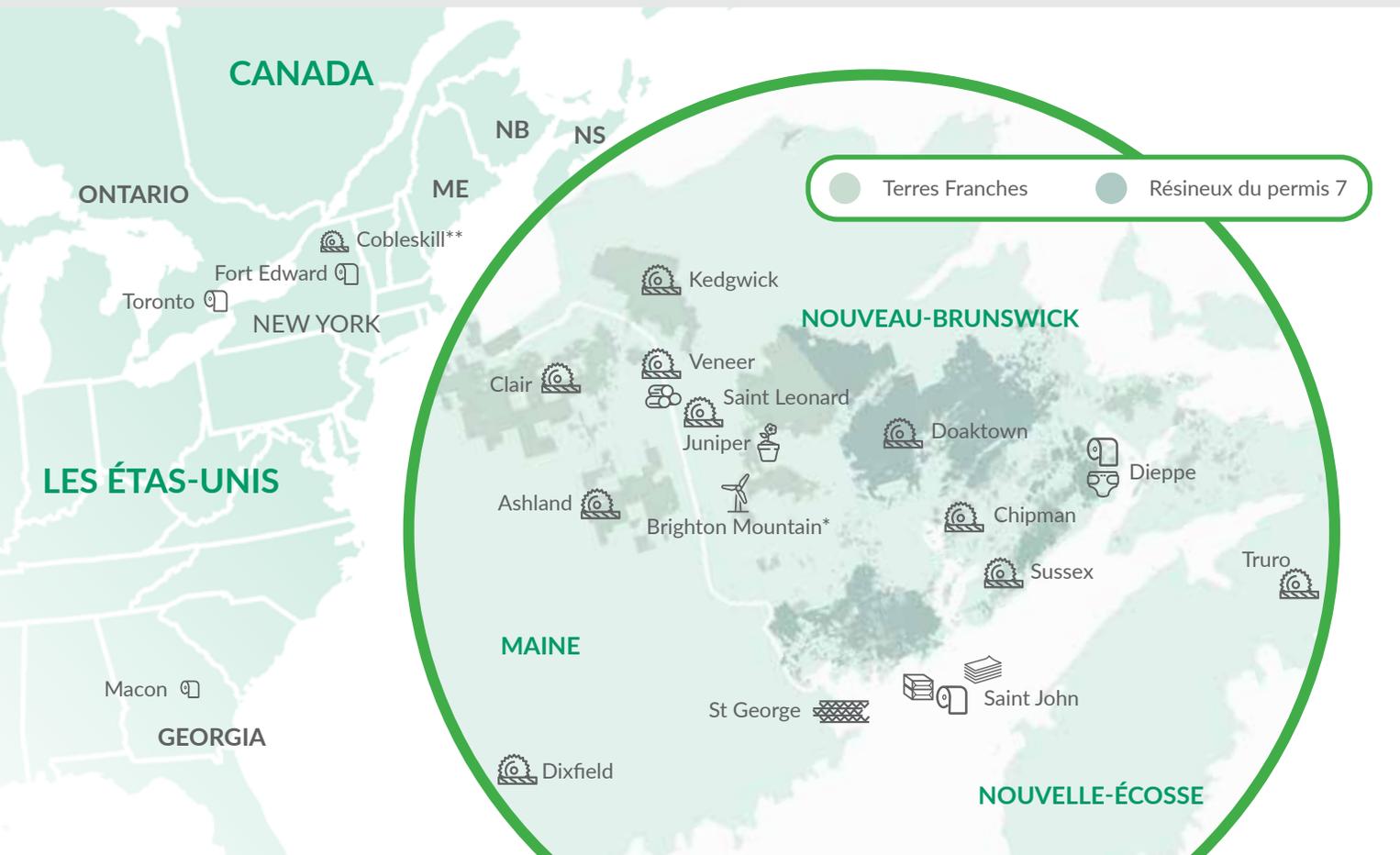
TERRES GÉRÉES PAR IRVING (HECTARES) :

2 376 627



La certification FSC® s'applique aux forêts situées dans le Maine seulement.

<b>PRODUITS DE PAPIER</b> 	<b>COUCHES</b> 	<b>SUBSTRATS DE CULTURE</b> 	<b>GRANULES DE BOIS</b> 
<p><b>369 007</b> tonnes produites</p> <p><b>PRODUITS</b> Papiers-mouchoirs, papier hygiénique et essuie-tout</p>  	<p><b>12 024</b> tonnes produites</p> <p><b>PRODUITS</b> Couches pour bébé et culottes de propreté</p> 	<p><b>5 779</b> tonnes produites</p> <p><b>PRODUITS</b> Mousse de tourbe, terreaux et paillis</p> 	<p><b>176 186</b> tonnes produites</p> <p><b>PRODUITS</b> Granules de bois utilisées comme combustible et pour le chauffage</p>  



**BOIS D'ŒUVRE** 

**PÂTE À PAPIER** 

**PAPIER** 

**CARTON ONDULÉ** 

**1 102 568**  
Mmpm\*\*\* produites

**PRODUITS**  
Bois de charpente et  
bois de finition



**326 050**  
tonnes produites

**PRODUITS**  
Pâte kraft blanchie de  
résineux du Nord et pâte  
kraft de feuillus



**389 623**  
tonnes produites

**PRODUITS**  
Papier d'imprimerie



**182 726**  
tonnes produites

**PRODUITS**  
Papier cannelure et  
carton doublure



\* Étude d'impact environnemental pour le parc éolien de Brighton Mountain déposée auprès du ministère de l'Environnement et des Gouvernements locaux du Nouveau-Brunswick en avril 2024.

\*\* Valeur ajoutée de Cobleskill, acquise en 2024.  Rapport ESG 2023 sur la chaîne d'approvisionnement forestier de JDI | 17

\*\*\* mille pieds mesure de planche

# GESTION FORESTIÈRE DURABLE

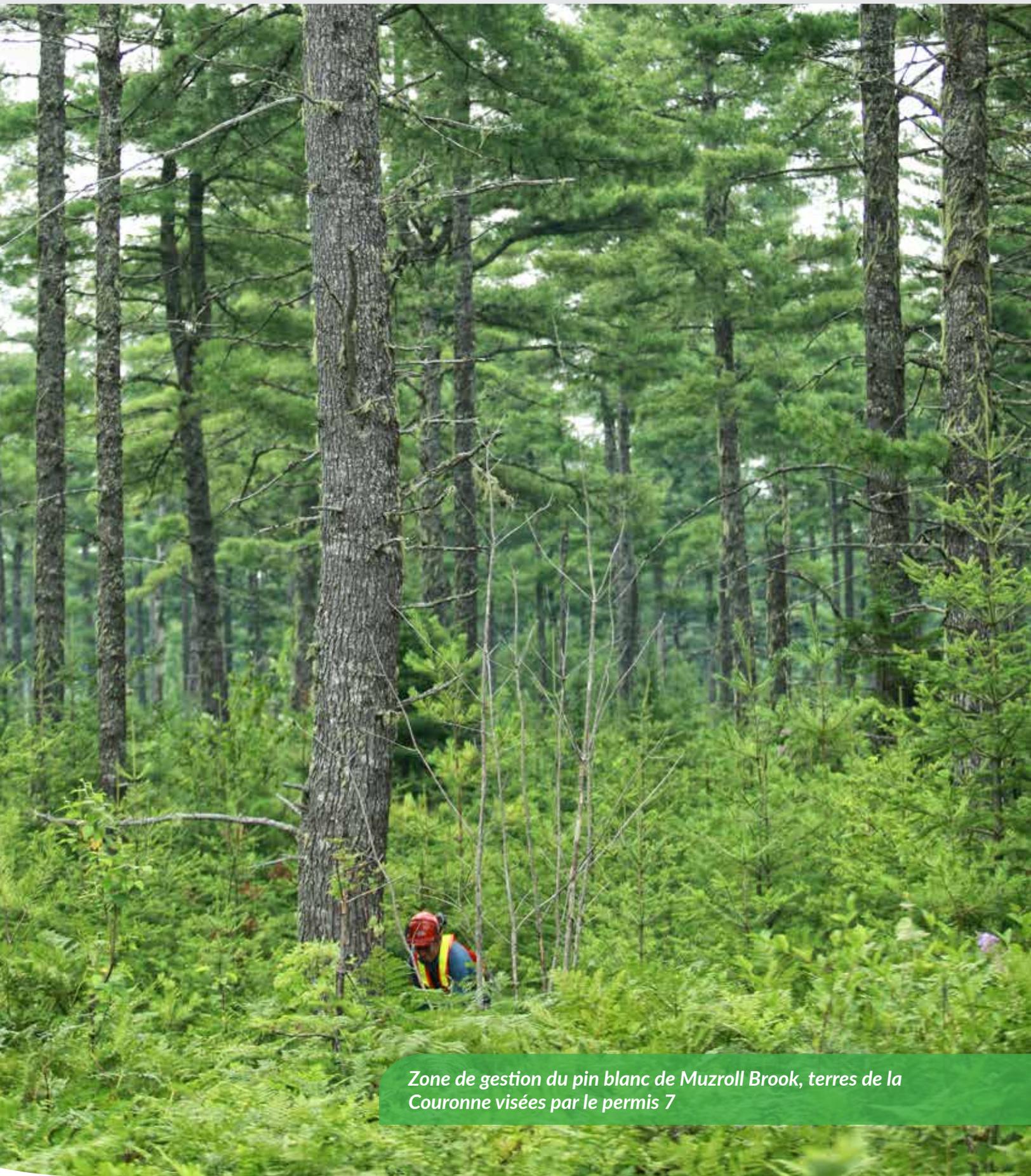
## *Nouvelle entente en matière de gestion forestière conclue avec le gouvernement du Nouveau-Brunswick*

En 2023, nous avons signé une nouvelle entente en matière de gestion forestière couvrant une période de 25 ans avec le Nouveau-Brunswick pour les terres de la Couronne visées par le permis de coupe 7. Cette entente vient renouveler l'engagement des deux parties et souligner notre forte tradition en matière de gestion forestière. Les terres de la Couronne sont des terres qui appartiennent au gouvernement provincial. Nous gérons le permis de coupe 7 sur les terres de la Couronne depuis 1982 (voir la carte à la page 105). Notre engagement est aussi fort envers les terres de la Couronne qu'envers nos propres terres privées, et ce, depuis plus de 40 ans.

En fixant la quantité de bois disponible et en établissant une évaluation du rendement et des objectifs de conservation, la nouvelle entente assure la stabilité de l'approvisionnement en bois de nos usines, ce qui nous permet d'investir dans celles-ci et notre personnel, apportant ainsi sécurité de l'emploi et confiance aux communautés, en particulier en milieu rural.

L'approvisionnement en bois est en hausse, ce qui témoigne de l'efficacité des pratiques sylvicoles que nous employons depuis des décennies. Cela signifie également qu'il y a une plus grande quantité de bois qui peut être récolté de manière durable. Une forêt en croissance, c'est aussi une plus grande quantité de carbone qui peut être absorbé et stocké. Nous avons une tradition de saine gestion des forêts d'exploitation, tradition que nous sommes fiers de poursuivre. ♻️





*Zone de gestion du pin blanc de Muzroll Brook, terres de la Couronne visées par le permis 7*



### NORME DE DÉCLARATION

- ✓ SASB RR-FM-000,A
- ✓ SASB RR-FM-000,B
- ✓ SASB RR-FM-160A,1

### GOVERNANCE

- Plans de gestion
- Politique relative aux relations avec les Autochtones
- Certifications indépendantes : SFI, FSC®

### SUJET ASSURÉ

- Pourcentage des terres forestières récoltées
- Total des terres gérées par Irving

### ODD STRATÉGIQUE



# GESTION FORESTIÈRE DURABLE

La forêt d'exploitation est au cœur de notre démarche en matière de durabilité. Il s'agit d'un cycle où récoltes et renouvellement se succèdent continuellement, ce qui permet de répondre aux besoins des clients d'aujourd'hui tout en assurant un approvisionnement en bois croissant pour l'avenir.



Ce cycle continu se manifeste dans notre engagement à produire plus de bois que nous n'en récoltons. Et lorsque nous récoltons, nous veillons à optimiser la valeur de chaque arbre – en utilisant chaque partie de chaque arbre que nous pouvons et en laissant le moins de déchets possible.



1,5 % des terres forestières récoltées

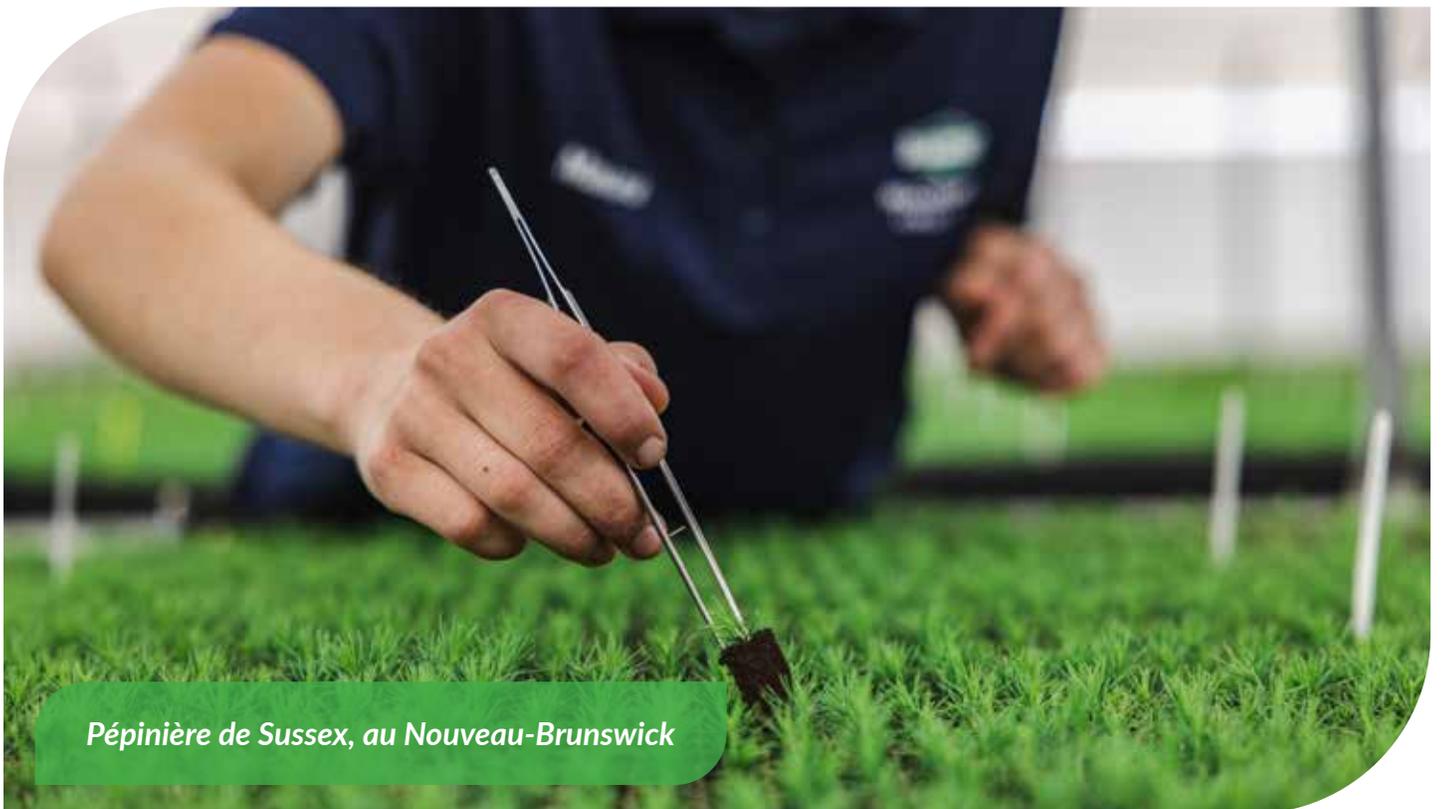
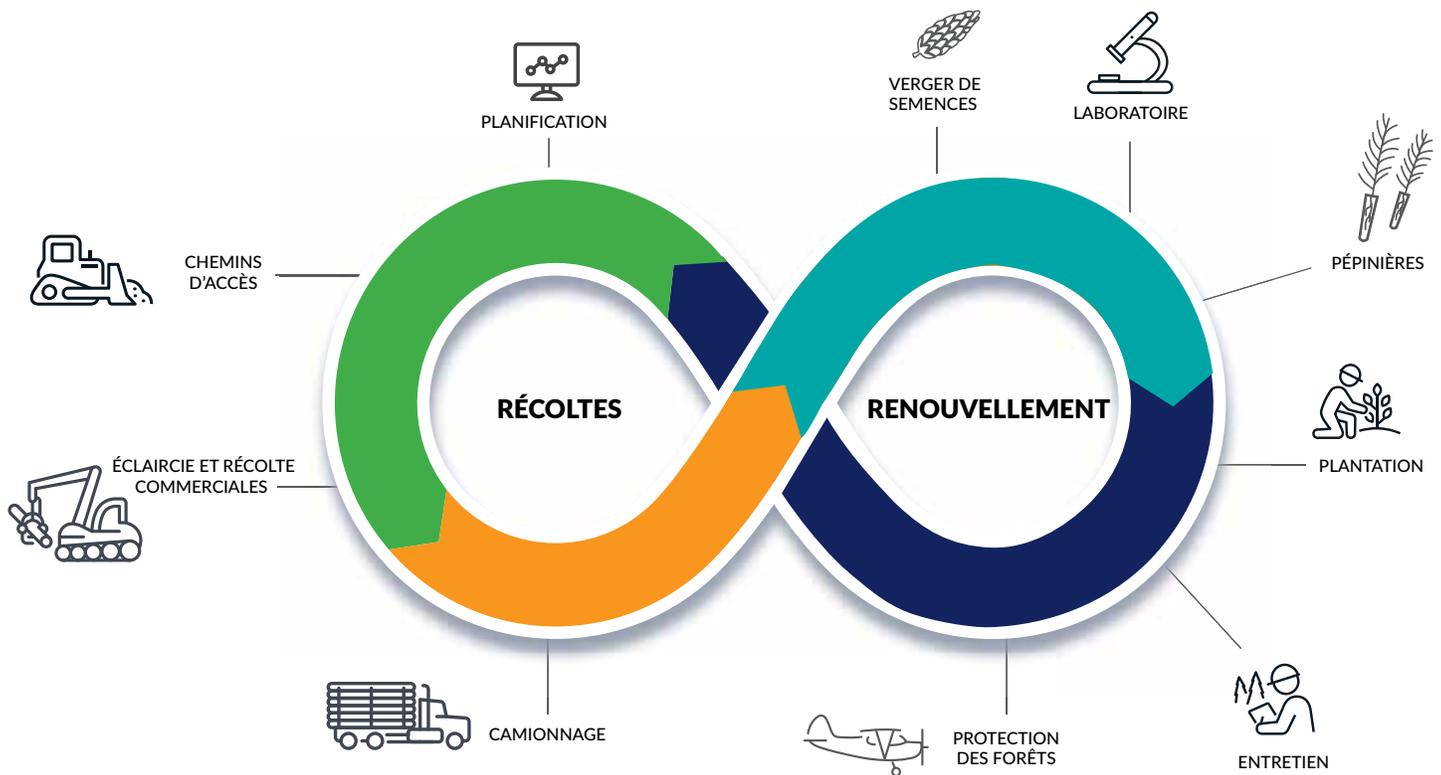


100 % des zones récoltées sont revégétalisées sur le territoire.



Six essences différentes sont plantées dans les zones reboisées.

## La forêt d'exploitation - Un cycle continu où récoltes et renouvellement se succèdent



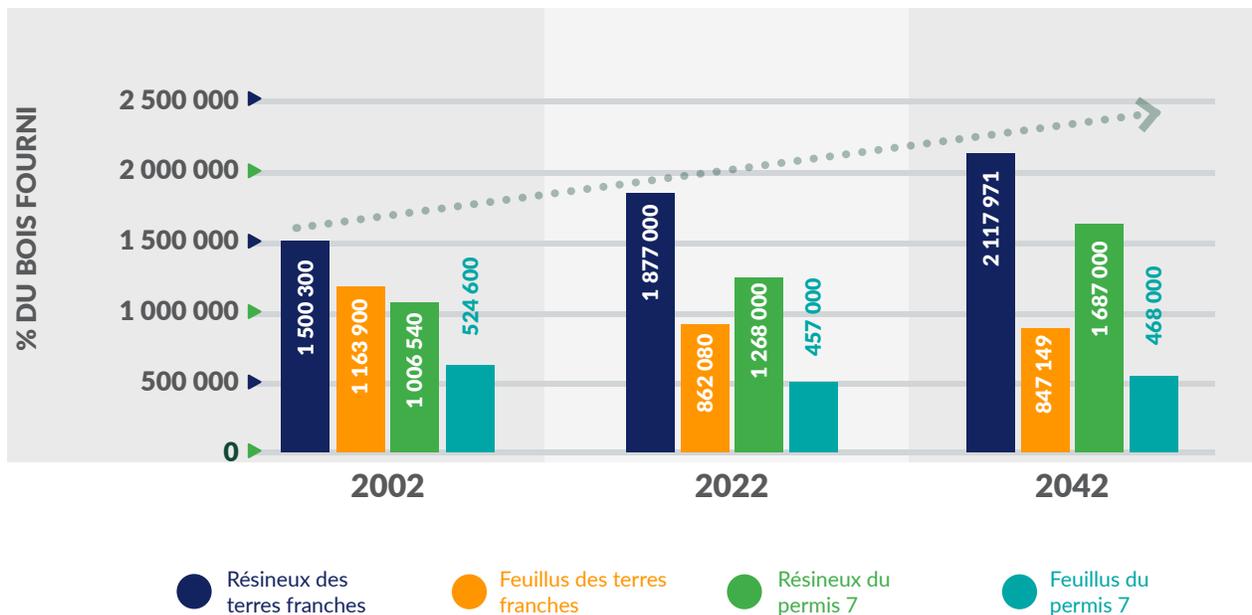
## 100 % des zones de récolte sont reboisées, soit par plantation d'arbres, soit par régénération naturelle.

En 2023, nous avons planté 17,8 M d'arbres. Depuis 1957, c'est plus d'un milliard d'arbres plantés. Pour nous assurer que nous cultivons les meilleurs arbres, nous nous appuyons sur nos 40 années d'expérience en matière d'amélioration des arbres. Nous contrôlons la production dans nos vergers de semences et cultivons des semis dans nos pépinières.

En attendant que les forêts en régénération redeviennent matures, nous travaillons activement à les protéger contre les incendies et les insectes en misant sur un réseau d'avions, de pistes d'atterrissage et d'autres équipements de lutte contre les feux de forêt.

La forêt d'exploitation constitue une source de bois pour notre clientèle de la chaîne d'approvisionnement forestier. Elle favorise également la diversité des espèces et des habitats de même que la conservation et la résilience face aux changements climatiques, en atténuant les effets des ravageurs et des incendies de forêt. Notre cycle de planification sur 80 ans, qui fait l'objet d'une révision tous les cinq ans, tient compte des niveaux de récolte, de la reforestation, de la biodiversité, de l'habitat faunique, de la qualité de l'eau et des loisirs. Nous intégrons les nouvelles connaissances sur les changements climatiques, les modèles de perturbation naturelle et l'évolution des valeurs publiques, en veillant à ce que notre approche durable en matière de gestion forestière suive les recherches les plus récentes.

### UN APPROVISIONNEMENT EN BOIS GRANDISSANT



**MAINTENIR UNE MOYENNE QUINQUENNALE DE CROISSANCE FORESTIÈRE ÉGALE OU SUPÉRIEURE À LA RÉCOLTE**

## CROISSANCE FORESTIÈRE ET TAUX DE RÉCOLTE

### TERRES PUBLIQUES SOUS PERMIS 7

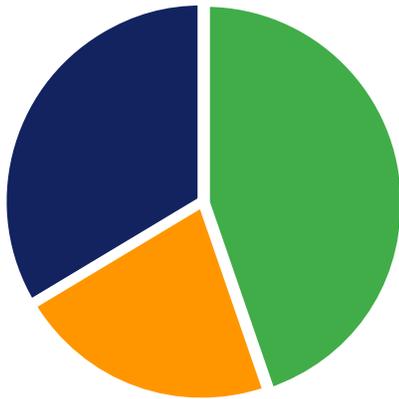
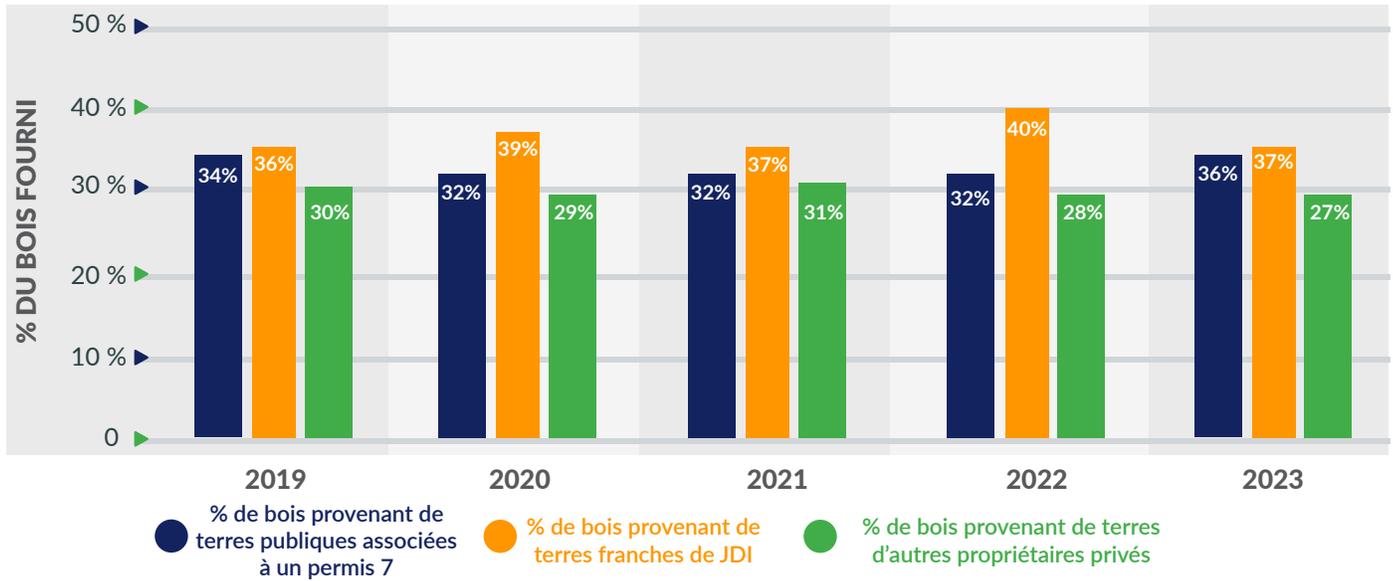


### TERRES FRANCHES



Planteurs d'arbres, sud du Nouveau-Brunswick

## UN APPROVISIONNEMENT EN BOIS GRANDISSANT



## TOTAL DES TERRES GÉRÉES PAR IRVING

HECTARES	ACRES	Description
<b>795 929</b>	<b>1 966 783</b>	Terres franches, au NB et en NE
<b>519 275</b>	<b>1 283 156</b>	Terres franches au Maine
<b>1 061 423</b>	<b>2 622 833</b>	Terres publiques du permis 7 au NB
<b>2 376 627</b>	<b>5 872 772</b>	<b>Total</b>



Pépinière de Juniper, au Nouveau-Brunswick

## Récolte

En 2023, nous n'avons récolté que 1,5 % des terres forestières que nous gérons.

En nous assurant de bien comprendre notre inventaire forestier et son évolution à long terme, nous élaborons des plans de récolte responsables qui garantissent que nous ne manquerons jamais d'arbres pour la clientèle de notre chaîne d'approvisionnement.

Nos forestiers choisissent soigneusement parmi une variété de techniques d'exploitation équiennes et inéquiennes en fonction des espèces, de l'âge, du type de sol, du plan de régénération de la forêt, de la faune et de la flore, de la protection de l'eau, des loisirs, de l'esthétique et des schémas de perturbation naturelle.

La coupe à blanc est une méthode d'exploitation forestière et de régénération qui consiste à récolter en même temps la plupart ou la totalité des arbres d'une zone ou d'une parcelle donnée. Le terme en soi peut prêter à controverse, mais il s'agit souvent d'une pratique tout à fait appropriée dans les bonnes conditions forestières.

### Coupe à blanc : démêler le vrai du faux

**Mythe :** La coupe à blanc entraîne la déforestation, touche d'immenses étendues de terre où les arbres ne repoussent pas avant de nombreuses années et nuit à l'eau et à la faune.

**Les faits :** La coupe à blanc est une méthode de récolte et de régénération équiennes soigneusement planifiée. La taille moyenne d'une coupe à blanc dans les forêts que nous gérons est d'environ 15 hectares, ce qui ne représente qu'une fraction du maximum autorisé de 100 hectares. Les zones de coupe à blanc sont entièrement régénérées, et nous respectons toutes les zones tampons requises pour protéger les plans d'eau. Les zones de coupe à blanc en régénération contiennent une abondance de plantes qui constituent une source de nourriture pour de nombreux types d'insectes, d'oiseaux et d'animaux.

Des perturbations équiennes se produisent dans la nature et peuvent être causées par des incendies de forêt, des infestations d'insectes ou des vents violents. Bien qu'il soit exagéré de dire que les perturbations naturelles et les coupes à blanc sont équivalentes, la méthode de la coupe à blanc produit des parcelles de perturbations équiennes qui font partie intégrante de la forêt acadienne (voir la carte à la page 104). Ainsi, les essences qui ont naturellement besoin des conditions de plein soleil créées par ces grandes perturbations pour se régénérer se retrouvent dans les parcelles de coupe à blanc. Les espèces qui ont besoin de l'ombre fournie par les vieux arbres peuvent être régénérées par des méthodes de récolte par sélection.

## POURCENTAGE DES TERRES FORESTIÈRES RÉCOLTÉES\*



\*Défini comme la zone récoltée sur la totalité des terres gérées.

## Mise en valeur optimale de chaque arbre

Une récolte responsable consiste notamment à optimiser l'utilisation de chaque arbre. Nos scieries, papetières et usines de produits de papier modernes sont étroitement intégrées et ont été conçues pour traiter la combinaison d'essences et de produits provenant de la forêt acadienne, ce qui permet de maximiser l'utilisation et la valeur de chaque arbre tout en réduisant les pertes au minimum.

### ***Nous utilisons chaque partie de chaque arbre dans la mesure du possible :***

- *Nos machines de récolte reçoivent de l'information sur le marché actuel, ce qui optimise le traitement de chaque arbre pour les commandes des clients, et elles peuvent couper les produits du bois au millimètre près.*
- *Nous optimisons le rendement de chaque billot dans nos scieries, grâce à des équipements de numérisation et d'imagerie à la fine pointe de la technologie.*
- *Les résidus du processus de fabrication du bois, comme les copeaux de bois, sont utilisés pour fabriquer des produits de papier, tandis que l'écorce des arbres est brûlée dans des chaudières à biomasse pour produire de l'énergie propre qui alimente nos scieries.*

## Renouvellement

### Planification à long terme

Pour s'assurer que nous produisons plus de bois que nous n'en récoltons, il faut bien comprendre l'état actuel de nos forêts et leur évolution.

Nos forestiers disposent de technologies parmi les meilleures au monde pour dresser un inventaire forestier exact. Cela comprend notamment un balayage laser aéroporté de l'ensemble de la zone forestière, un réseau de parcelles au sol et des algorithmes avancés d'apprentissage automatique.

Avec un tel inventaire et en utilisant un logiciel d'optimisation, nos forestiers sont en mesure de modéliser les taux de croissance, les calendriers de récolte et les activités de reboisement sur un horizon de planification de 80 ans. Cette démarche de modélisation nous permet de fixer des objectifs de manière que l'approvisionnement en bois ne diminue jamais, tout en tenant compte d'autres éléments d'importance pour la forêt, dont la conservation et les activités récréatives.

Le processus de planification sur 80 ans est répété tous les cinq ans, ce qui nous permet de vérifier en permanence les hypothèses utilisées dans la modélisation et d'utiliser les données les plus récentes, qu'il s'agisse de l'inventaire forestier, de la croissance ou des récoltes, afin que le plan puisse être adapté selon l'évolution des besoins.



## Sylviculture

Notre approche sylvicole intensive s'appuie sur diverses méthodes comme la plantation d'arbres et l'éclaircissement, ce qui permet de créer des forêts en santé, plus productives et mieux adaptées aux changements climatiques, et dont on a démontré les nombreux avantages écologiques.

*Sylviculture : du mot latin « silva », qui signifie « forêt ». L'art et la science de la culture des arbres.*

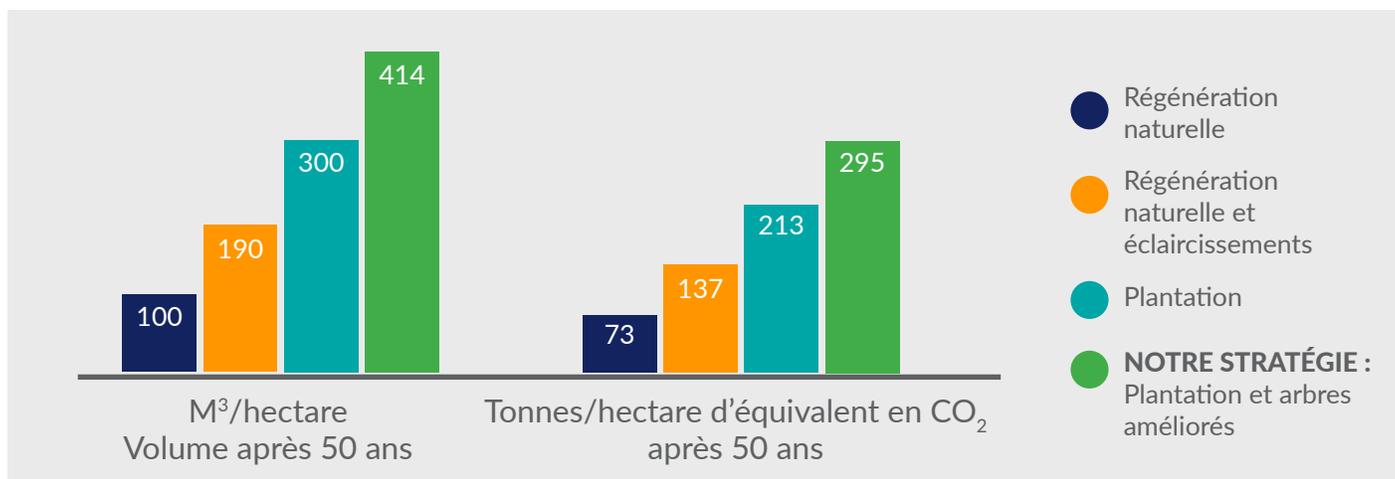
L'intensification durable dans les zones de plantation vient améliorer la qualité des produits du bois, en plus de répondre à la demande croissante de produits forestiers et de favoriser la préservation des forêts. D'ailleurs, on constate que quatre fois plus de bois pousse sur un hectare de terre qui a été planté que dans les zones naturellement revégétalisées, ce qui signifie que la quantité de produits du bois, l'activité économique et la séquestration du dioxyde de carbone sont multipliées par quatre.



### DOUBLER L'APPROVISIONNEMENT EN BOIS SUR LES TERRES FRANCHES D'ICI 2050.

Avec notre approche d'intensification durable, **nous cultivons autant de bois que possible** sur une empreinte plus petite. Cela nous permet de disposer du bois qu'il nous faut en plus grande quantité chaque jour, tout en réservant une plus grande superficie de forêts à des fins de conservation et pour les loisirs, et en réduisant au minimum notre empreinte carbone.

#### PLANTER DES ARBRES : 4X LE VOLUME 4X LE CARBONE





**Mélanie Ringuette,**  
planteuse d'arbres dans le  
nord du Nouveau-Brunswick

Pour assurer la diversité des zones de plantation, nous plantons six essences différentes d'épinettes et de pins présentant une grande diversité génétique., Sans compter que des essences variées régénérées naturellement sont présentes dans les zones de plantation tout au long de leur cycle de vie.

**Les épinettes et les pins devraient mieux s'adapter à un climat plus chaud ou plus sec comparativement aux espèces de résineux qui se régénèrent naturellement, comme le sapin baumier.**

À mesure que nos zones de plantation s'agrandiront, nous rendrons les espaces dominés par les conifères plus résilients face au climat en replantant des épinettes et des pins dans les zones où le sapin baumier prédomine normalement.



#### Amélioration des arbres

Nos pratiques de renouvellement des forêts commencent bien avant la plantation des semis.

La hausse de la demande de produits forestiers renouvelables accroît également la demande sur les terres que nous gérons. La quantité de terres forestières en exploitation est toutefois limitée, d'où notre approche axée sur l'intensification durable, qui exige de nous d'obtenir le meilleur rendement

possible sur chaque hectare de plantation. C'est là qu'entre en jeu notre programme d'amélioration des arbres, qui permet d'identifier et de cultiver les meilleurs arbres qui favorisent l'adaptabilité future des forêts aux changements climatiques.

## LE SAVIEZ-VOUS?

*Notre programme d'amélioration des arbres, qui s'étend sur 45 ans, a permis de nettement améliorer les taux de croissance, la qualité du bois et la résistance aux ravageurs.*

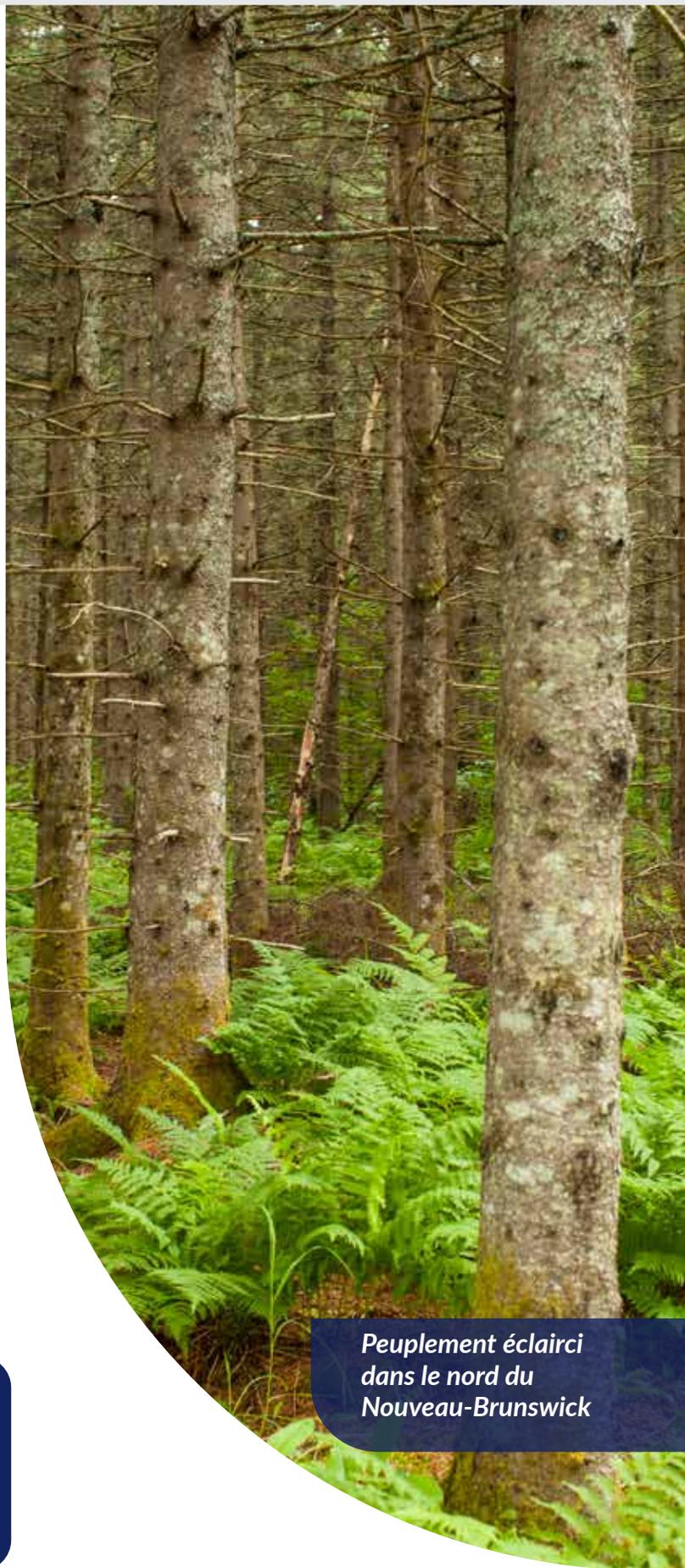
Notre laboratoire de Maritime Innovation Itée à Sussex, au Nouveau-Brunswick, génère des recherches de calibre international qui permettent de reconnaître les lignées d'arbres possédant la meilleure génétique. Nos chercheurs utilisent une méthode avancée de culture de tissus en laboratoire qui produit avec une grande efficacité des variétés d'arbres exceptionnelles, sélectionnées dans le cadre de notre programme de sélection végétale.

Nous produisons chaque année des millions de plants de qualité supérieure dans nos pépinières. Tous les semis produits dans nos pépinières sont issus de semences des meilleures lignées, testées sur le terrain dans notre verger de semences de Parkindale, au Nouveau-Brunswick.

Une fois les arbres plantés, les peuplements font l'objet d'un contrôle de la concurrence et d'éclaircissements tout au long de leur vie, ce qui leur assure des conditions de croissance optimales. En prime, les peuplements éclaircis viennent atténuer l'impact des ravageurs et des incendies de forêt.



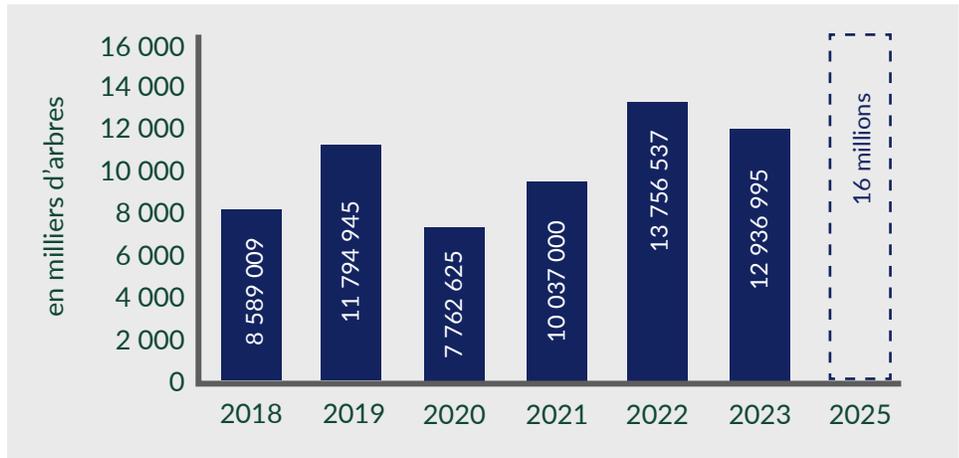
**PLANTER PLUS D'ARBRES  
SUR LES TERRES FRANCHES  
EN VISANT 16 MILLIONS  
D'ARBRES D'ICI 2027**



**Peuplement éclairci  
dans le nord du  
Nouveau-Brunswick**

## NIVEAUX DE PLANTATION D'ARBRES SUR LES TERRES FRANCHES

La plantation d'arbres demeure un élément crucial de notre stratégie visant à produire plus de bois que nous n'en récoltons. Nous avons beaucoup investi dans nos pépinières au cours des dernières années dans le but d'accroître la production de semis.



En 2023, nous avons réussi à **planter plus de 12,9 millions de jeunes arbres** sur les terres franches, et nous sommes en bonne voie d'atteindre notre objectif en 2025.

### Protection des forêts

On peut s'attendre à ce que les changements climatiques entraînent un risque accru de ravageurs et d'incendies de forêt. Voilà pourquoi nous nous sommes assurés d'intégrer les principes de la résilience aux changements climatiques dans les forêts que nous plantons.

### Tordeuse des bourgeons de lépinette

La tordeuse des bourgeons de l'épinette (*Choristoneura fumiferana*) est le ravageur forestier le plus destructeur de notre région. L'insecte se nourrit de sapin et d'épinette, et une infestation peut être catastrophique pour l'approvisionnement en résineux.

Par rapport à la régénération naturelle avec le sapin baumier, la plantation d'épinettes et de pins adaptés à la région et mis à l'épreuve dans le cadre de notre programme d'amélioration des arbres réduit la vulnérabilité à la tordeuse des bourgeons de l'épinette.

Nous collaborons également avec le Partenariat pour une forêt en bonne santé, qui a mis au point une nouvelle approche de lutte contre les infestations, réduisant ainsi le recours aux programmes de traitement aérien à grande échelle. Appelée Stratégie d'intervention précoce (SIP) contre la tordeuse des bourgeons de l'épinette, cette approche implique une surveillance, une détection précoce et des traitements ciblés sur de petites surfaces.

Les résultats sont prometteurs, le Nouveau-Brunswick n'ayant **pratiquement pas connu de défoliation** lors d'une épidémie survenue en 2022, qui a provoqué la défoliation de 11 millions d'hectares au Québec.



**Pépinière de Sussex, au Nouveau-Brunswick**

*Nous avons relevé une défense naturelle contre la tordeuse des bourgeons de l'épinette et avons breveté les processus visant à améliorer la tolérance des arbres à ce ravageur. Des recherches menées depuis plus de vingt ans en collaboration avec David Miller, Ph. D., de l'Université Carleton, ont révélé que certains arbres contiennent un endophyte (ou champignon) spécifique qui produit naturellement des toxines anti-insectes, réduisant ainsi la défoliation. Forts de ces connaissances, nous avons traité plus de 250 millions de semis plantés à ce jour avec ces endophytes dans le cadre d'une stratégie innovante de lutte intégrée contre les ravageurs, afin de réduire le risque que représente la tordeuse des bourgeons de l'épinette pour l'approvisionnement en bois.*

# INCENDIES DE FORÊT

S'il est vrai que des incendies de forêt surviennent dans la forêt acadienne où nous exerçons nos activités, leur fréquence et leur gravité sont moindres que dans les forêts boréales ou les forêts de l'ouest d'Amérique du Nord.

## *Résilience intégrée face aux incendies de forêt*

Comprenant les terres forestières du Nouveau-Brunswick, de la Nouvelle-Écosse et du Maine, la forêt acadienne marque la zone de transition entre les forêts dominées par les feuillus du sud et les forêts boréales dominées par les résineux du nord (voir la carte à la page 104). Cela crée un effet de mosaïque avec à la fois des zones à dominance pure de résineux et de feuillus, et des forêts mixtes.

Les forêts boréales ou les forêts de l'ouest montagneux d'autres régions d'Amérique du Nord sont vastes, principalement composées de résineux, et contiennent de grandes parcelles ininterrompues de combustible. La forêt acadienne, quant à elle, grâce à son mélange de feuillus et de résineux, est naturellement plus résiliente face aux incendies de forêt. Les feuillus ne brûlant pas aussi facilement que les résineux, leur présence dans le paysage sert de coupe-feu naturel.

Par ailleurs, les pluies sont plus abondantes et l'humidité est plus élevée dans la forêt acadienne que dans la forêt boréale et la forêt de l'ouest montagneux. Des niveaux d'humidité plus élevés signifient un risque moins élevé d'incendies de forêt.

Et les forêts d'exploitation sont plus résilientes face aux incendies également. Le cycle ininterrompu de récoltes et de renouvellement se traduit par une moins grande quantité de combustible total dans le paysage comparativement à d'autres régions forestières d'Amérique du Nord. Les zones où se trouvent les arbres les plus âgés et les plus chargés en combustible sont récoltées, laissant les forêts jeunes et immatures moins chargées en combustible.

Au fur et à mesure que les forêts vieillissent, la quantité de bois sec et mort, plus inflammable, peut augmenter. La pratique de l'éclaircissement, qui consiste à retirer les arbres plus petits et en moins bonne santé afin de créer un espace entre les arbres restants pour qu'ils puissent pousser librement, aide à protéger les zones contre les incendies par l'élimination des arbres morts et des « combustibles étagés ». Il devient ainsi plus difficile pour le feu de passer du sol à la cime (ou au houppier) des arbres. L'éclaircissement permet également à la lumière du soleil d'atteindre le sol plus facilement, ce qui favorise l'apparition de nouvelles plantes qui ajoutent de l'humidité, réduisant ainsi le risque d'incendie.





*Forêts du nord du Nouveau-Brunswick*

**Combustibles étagés :** Les arbres de petite et moyenne taille, souvent en mauvaise santé ou morts, qui font passer le feu du sol à la cime des arbres. Une fois qu'un feu a atteint le houppier des arbres, il peut être très difficile de l'éteindre. C'est pourquoi le fait d'empêcher les incendies au sol de monter contribue à atténuer le risque d'incendie de grande ampleur.

## Préparation

Pour que notre personnel et nos sous-traitants soient prêts à intervenir immédiatement en cas d'incendie de forêt sur les terres que nous gérons, nous participons à plus de 1 000 heures de formation par an. Les formations comprennent des cours sur les incendies de forêt reconnus par les organismes de réglementation gouvernementaux et portant sur la sécurité, l'équipement, les tactiques et le comportement du feu. Nous organisons également chaque année des formations pratiques sur l'équipement et des « incendies fictifs » afin de garantir que l'ensemble du système d'intervention initiale est testé et prêt.

Nous surveillons quotidiennement les conditions météorologiques et l'état des combustibles tout au long de la saison des incendies et informons l'ensemble du personnel du niveau de préparation requis. On peut notamment suspendre temporairement les activités forestières pendant la journée, lorsque le risque d'inflammation est plus élevé. Nous maintenons également des ressources en attente la fin de semaine pour nous assurer d'être prêts dès qu'un incendie de forêt se déclare. Par ailleurs, des plans d'urgence détaillés sont préparés et mis à l'essai chaque année. Ils prévoient des équipements supplémentaires et un soutien logistique, par exemple, pour le carburant, la nourriture, l'eau potable et l'hébergement, dans l'éventualité où un incendie restreint initialement prendrait de l'ampleur et nécessiterait une intervention sur plusieurs jours.

## Intervention

Notre système de surveillance, de détection et d'extinction précoce et agressive des incendies contribue à protéger la forêt d'exploitation et les

communautés environnantes contre les pertes. Nous avons nos propres avions, pistes d'atterrissage et équipements de lutte contre les incendies de forêt et demeurons prêts à intervenir pour contenir les incendies. Lorsqu'un feu de forêt se déclare, intervenir avec toutes les ressources nécessaires devient la priorité numéro un de l'ensemble du personnel et des sous-traitants de la division Woodlands.

## LE SAVIEZ-VOUS?

Les membres du personnel de la division Woodlands reçoivent une « alarme incendie » centralisée, envoyée directement sur leur téléphone portable, en cas d'incendie de forêt potentiel ou confirmé sur les terres que nous gérons. Cette alerte est généralement envoyée dans les minutes qui suivent le signalement d'un incendie de forêt, ce qui permet à l'ensemble du personnel de réagir immédiatement. Chaque minute compte et une intervention rapide est essentielle si l'on espère contenir ces incendies.



## La protection des forêts en chiffres :



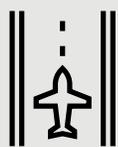
**4** AÉRONEFS AIR TRACTOR AT-802 (800 GALLONS)



**1** AVION DE REPÉRAGE KODIAK



**2** HÉLICOPTÈRES (300 GALLONS)



**7** PISTES D'ATTERRISSAGE



**37** CAMIONS DE POMPIERS (1 000 GALLONS)



**47** UNITÉS DE POMPAGE



PLUS DE **360 000** PIEDS DE TUYAUX



**115** POMPIERS  
**7** PILOTES D'AVION  
**3** PILOTES D'HÉLICOPTÈRE



*James Denby Wilkes Forest Patrol Itée*

En 2023, nous avons remplacé nos quatre avions-citernes monomoteurs de 500 gallons chacun par quatre nouveaux aéronefs Air Tractor 802 de 800 gallons chacun. Avec ces appareils modernes de lutte contre les incendies, nous avons doublé notre capacité à fournir des produits ignifuges ou de la mousse, et pouvons désormais atteindre les incendies de forêt à une vitesse 60 % supérieure. Une première intervention agressive et soutenue au moyen de ces aéronefs est cruciale pour limiter les incendies de forêt.



## CONSERVER NOS CERTIFICATIONS INDÉPENDANTES SUR TOUTES LES TERRES QUE NOUS GÉRON.

### Certification des forêts

Notre engagement à rendre des comptes quant à la durabilité de notre gestion forestière repose sur les certifications obtenues depuis plus de 20 ans auprès de tiers pour ce qui est des terres que nous possédons et gérons. Nous avons adopté très tôt plusieurs normes internationalement reconnues en matière de gestion forestière et de chaîne de traçabilité.

#### Nos certificateurs

- Toutes nos activités font l'objet d'un audit annuel et indépendant conformément aux normes environnementales ISO 14001 et sont certifiées par la Sustainable Forestry Initiative<sup>MD</sup> (SFI).
- Toutes les forêts du Maine sont certifiées dans le cadre du programme du Forest Stewardship Council<sup>MD</sup> (FSC<sup>MD</sup>C041515).
- Les audits sont réalisés par le ministère des Ressources naturelles et du Développement de l'énergie du Nouveau-Brunswick, le service des forêts du Maine, KPMG et SCS Global Services.

Depuis 2003, nous nous sommes engagés à respecter ces normes de certification de la gestion forestière, en nous soumettant à des

audits indépendants réalisés par des tiers pour vérifier nos résultats.

Les audits externes sont des audits de systèmes. Un système qui fonctionne est un système qui permet de cerner les problèmes et de s'y attaquer. Un taux de non-conformité nul indique que le système fonctionne comme prévu.

Aucune exploitation n'est parfaite; les normes de certification de la gestion forestière garantissent que les systèmes internes relèvent les cas de non-conformité et que des mesures correctives sont prises. Ces systèmes permettent une amélioration continue, laquelle est contrôlée grâce à des audits réalisés par des tiers.

L'évolution des normes s'accompagne de celle de nos activités. Depuis 2015, nous n'avons connu aucune occurrence de non-conformité lors des audits externes de la division Woodlands, ce qui témoigne de notre engagement envers des pratiques forestières responsables. Nous priorisons le respect de toutes les exigences réglementaires et allons au-delà des normes de certification pour assurer une mise en œuvre efficace de notre stratégie de gestion durable de la forêt. ☺

## PLUS DE 20 ANS DE CERTIFICATION FORESTIÈRE INDÉPENDANTE

100 % du territoire certifié



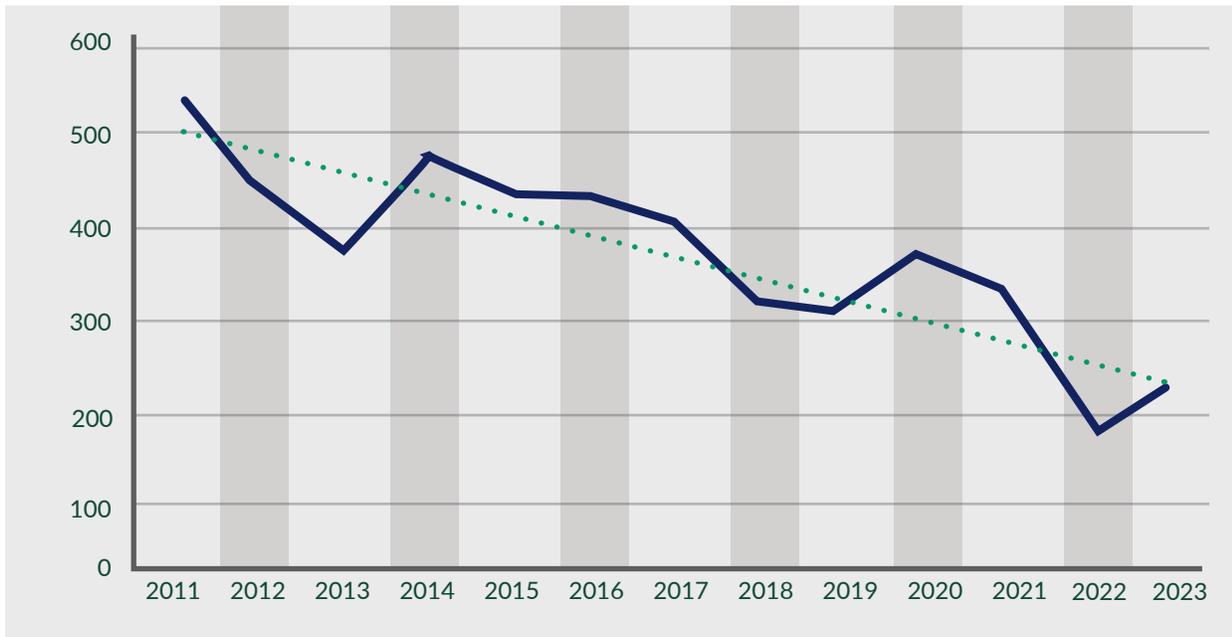
100 % du territoire certifié  
dans le Maine



The mark of  
responsible forestry

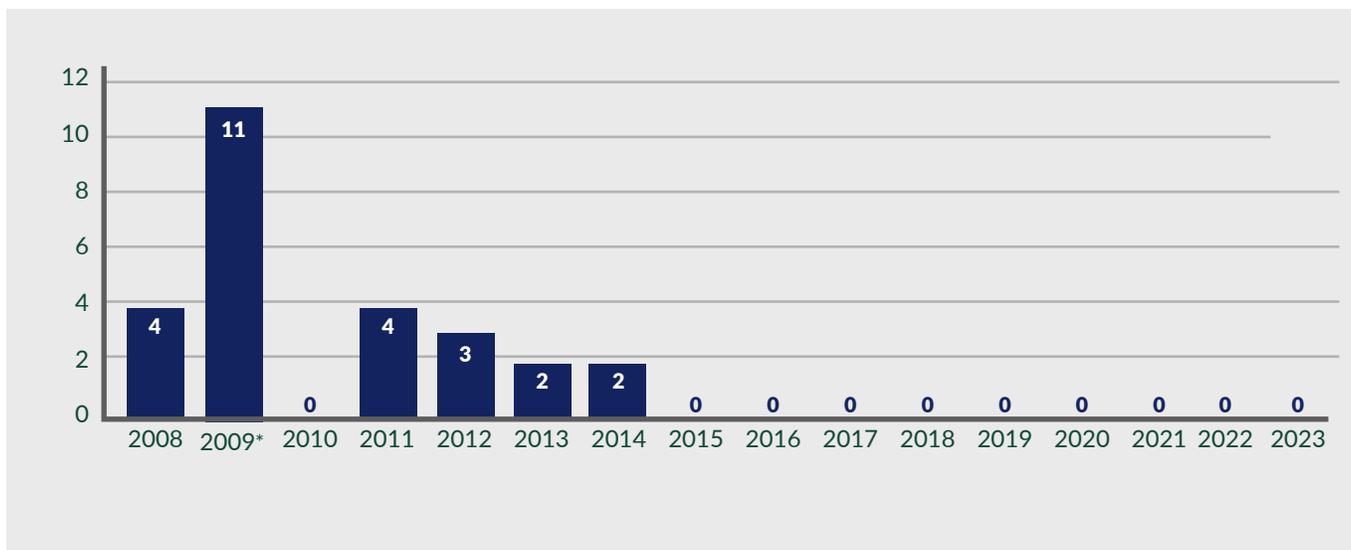
Systèmes de gestion  
environnementale certifiés  
à **100 %** pour toutes nos  
activités de gestion du  
territoire

## CAS DE NON-CONFORMITÉ RELEVÉS LORS DES VÉRIFICATIONS INTERNES DE WOODLANDS



**ZÉRO** – Nombre d’avis de non-conformité établis par audit externe en 2023

## AVIS DE NON-CONFORMITÉ RÉSULTANT DES VÉRIFICATIONS EXTÉRIEURES (SFI<sup>MD</sup> ET FSC<sup>MD</sup>)



\*2009 a été l'année du premier audit FSC<sup>MD</sup>

# CONSERVATION DE LA FORÊT ET BIODIVERSITÉ

## *Analyse des chants d'oiseaux de Black Brook*

Notre approche de la gestion forestière favorise la diversité de la faune et de la flore.

La présence d'oiseaux chanteurs témoigne de l'influence des forêts d'exploitation sur la santé de l'écosystème. Pour mieux comprendre nos forêts dans ce contexte, nous avons participé à un projet de recherche de cinq ans avec Ressources naturelles Canada, l'Université Carleton, le Service canadien de la faune, et Environnement et Changement climatique Canada. L'étude portait sur trois sites situés dans le nord du Nouveau-Brunswick et du Maine : Black Brook, Quisibis et Debouille, où la gestion forestière est plus ou moins prononcée.

Notre terre franche de Black Brook, dans le nord du Nouveau-Brunswick, est la zone la plus intensivement gérée des trois zones étudiées. C'est pourtant celle qui présente la plus grande diversité d'espèces.

Le projet a utilisé des dispositifs de surveillance sonore pour capter les chants d'oiseaux. Les enregistrements ont ensuite été analysés par des experts en vue d'identifier les espèces d'oiseaux.

L'article, intitulé « Response of Forest Bird Communities to Managed Landscapes in the Acadian Forest » (Adaptation des oiseaux forestiers aux territoires aménagés dans la forêt acadienne), a été publié dans la revue *Forests* en janvier 2024. L'étude n'a révélé « aucun effet négatif évident d'une plus grande intensité de gestion des territoires (Black Brook) sur le plan du peuplement ». <sup>1</sup>

Le projet de recherche a permis de recenser 95 espèces d'oiseaux chanteurs sur le site de Black Brook. Deux de ces espèces sont la fauvette du Canada et le moucherolle à côtés olive, toutes deux considérées comme des espèces dont la protection est préoccupante.

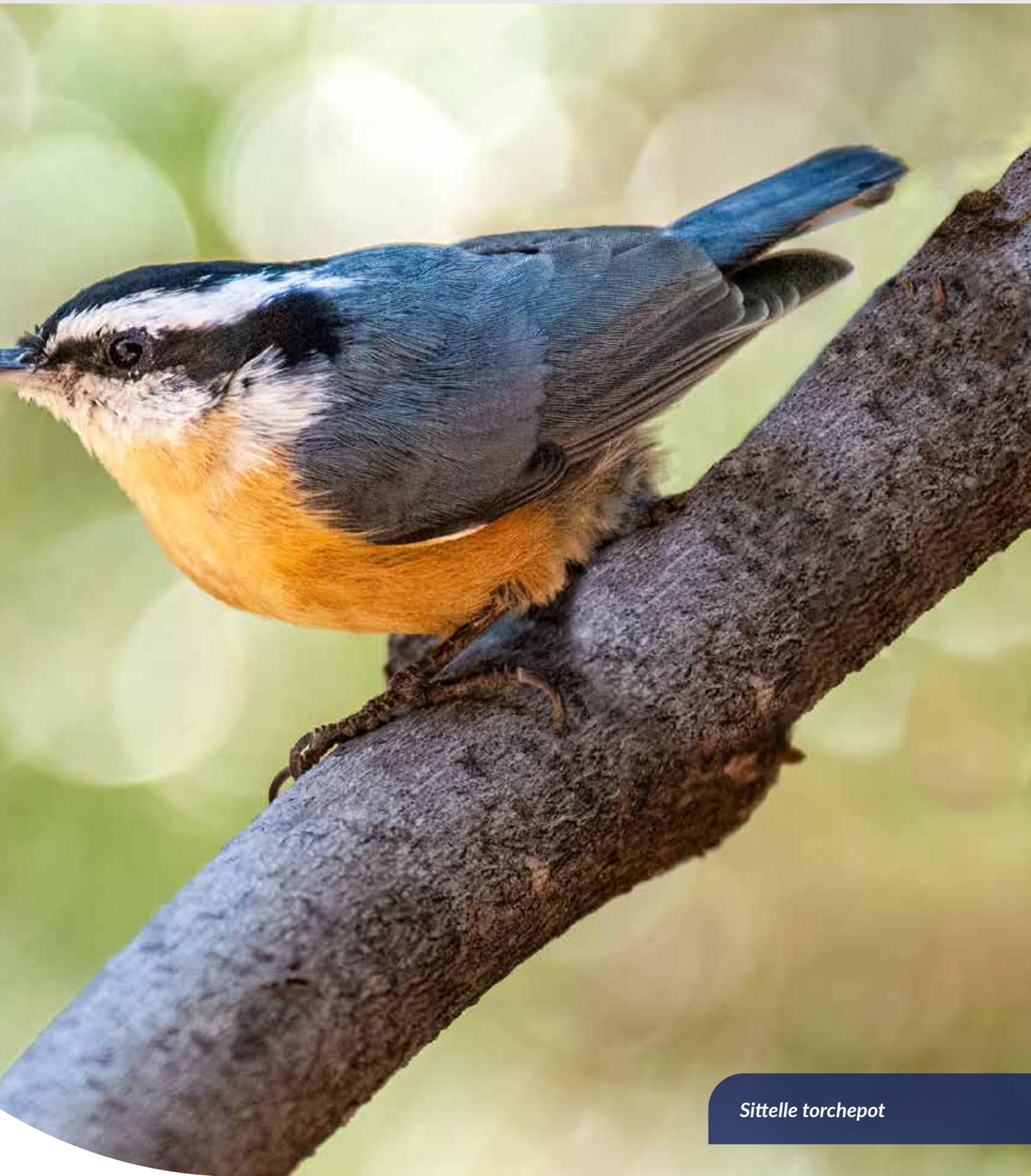
Un autre article, également publié en janvier 2024, a recueilli des données sur la présence de la paruline du Canada et du moucherolle à côtés olive et a révélé que ces espèces disposent de suffisamment de possibilités d'habitat dans la région de Black Brook. <sup>2</sup>

Les résultats de cette recherche nous aideront à établir des prévisions en matière de gestion forestière en intégrant les changements climatiques. ☞

1] Venier, L., A., Porter, K., Adams, G., McIlwrick, K., Smenderovac, E. Response of Forest Bird Communities to Managed Landscapes in the Acadian Forest., *Forests* 2024, p., 15 à 184.

2] James, R., Bennett, J., R., Wilson, S., Adams, G., McIlwrick, K., Mazerolle, M., J., Smenderovac, E., Honeyman, K., Swystun, T., Hamel, B., Venier, L., A., Modelling the occupancy of two bird species of conservation concern in a managed Acadian Forest landscape : Applications for forest management., *Forest Ecology and Management* 2024, p., 555 à 121 725.





*Sittelle torchepot*



### NORMES DE DÉCLARATION

- ✓ SASB RR-FM160A,2
- ✓ GRI 304-4
- ✓ GRI 304-3

### GOVERNANCE

- Politiques de conservation spécifiques au site
- Politiques de conservation au niveau du paysage
- Lignes directrices spécifiques aux espèces

### SUJET ASSURÉ

- Pourcentage de la forêt conservée
- Zone de conservat

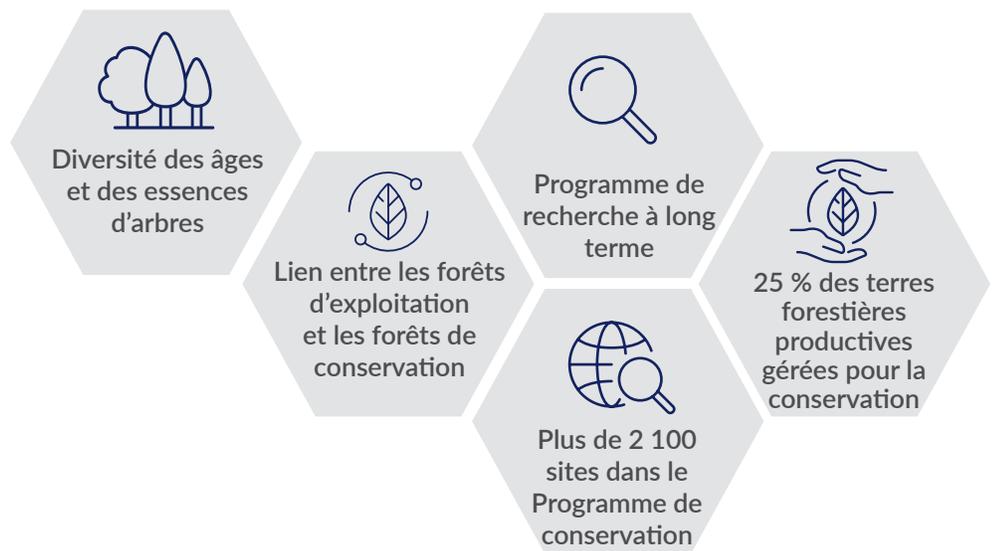
### ODD STRATÉGIQUES



# CONSERVATION DE LA FORÊT ET BIODIVERSITÉ

Les forêts d'exploitation contribuent à la biodiversité par leur nature même. Le cycle continu de récolte et de renouvellement entraîne la présence de classes d'âge jeunes, moyennes et matures sur le territoire, favorisant le maintien d'une grande variété d'espèces sauvages.

La forêt d'exploitation produit toute une gamme d'essences, de structures d'arbres, de tailles de parcelles et d'arrangements dans tout le territoire, garantissant ainsi une diversité importante à l'échelle du territoire. En outre, les divers types de forêts sont en relation avec les cours d'eau, les lacs et les milieux humides.



Il serait impossible d'analyser la biodiversité de manière directe. Nous abordons la conservation de la biodiversité de manière indirecte en veillant à maintenir une grande variété de conditions complémentaires dans les forêts d'exploitation et les forêts de conservation. Le résultat de ces diverses conditions forestières fournit les habitats nécessaires à la diversité de la flore et de la faune.

Notre stratégie de préservation de la biodiversité repose sur trois piliers :



Gérer la forêt d'exploitation en fonction de la diversité des essences d'arbres, des plantes et de la faune, tout en préservant l'eau et les habitats.



Consacrer environ 25 % des terres forestières d'exploitation à un objectif principal de conservation sur l'ensemble des terres que nous gérons.

**2 100+**

Poursuivre notre programme de zones de conservation qui reconnaît et conserve actuellement plus de 2 100 zones uniques.



## MAINTENIR NOTRE PROGRAMME DE ZONES DE CONSERVATION.



*Paruline du Canada*

*Une autre étude réalisée sur les espèces d'oiseaux du sud du Nouveau-Brunswick démontre bien la complémentarité entre les forêts d'exploitation et les forêts de conservation. Les chercheurs ont recensé 79 espèces d'oiseaux sur les terres gérées et 65 espèces dans le parc national de Fundy, dans le sud du Nouveau-Brunswick. Au total, 85 espèces différentes ont été identifiées dans l'ensemble du territoire. Ces résultats démontrent que la présence combinée de classes d'arbres d'âge jeune et moyen dans la forêt d'exploitation offre un habitat aux espèces d'oiseaux qui préfèrent ces conditions, tandis que la forêt plus mature du parc national abrite des espèces d'oiseaux qui préfèrent les classes d'arbres d'âge plus avancé. Ces deux types de forêts, d'exploitation et de conservation, renforcent la diversité des espèces d'oiseaux à l'échelle du territoire.*



Aucune déforestation sur les terres possédées ou gérées



Aucune récolte dans les forêts primaires ou intactes



Aucune récolte dans les forêts anciennes



Aucune conversion des forêts naturelles en plantations

## Aucune dégradation des forêts

La dégradation des forêts est un nouveau sujet de préoccupation. Actuellement, la définition de la dégradation des forêts et la manière de la mesurer ne font pas l'unanimité. Notre approche de la gestion des forêts d'exploitation à l'échelle du territoire garantit que nous contribuons de manière positive à la diversité des territoires forestiers et que nous minimisons les risques associés à la dégradation des forêts.

**Déforestation** : « Conversion de la terre à d'autres utilisations, indépendamment du fait qu'elle soit anthropique ou pas. » – Organisation des Nations unies pour l'alimentation et l'agriculture (FAO)<sup>1</sup>

Il est important de souligner que plus de 400 ans de colonisation européenne ont fortement influencé la forêt acadienne (voir la carte en page 104), qui couvre le Nouveau-Brunswick, la Nouvelle-Écosse et le Maine. Par conséquent, les zones dans lesquelles nous exerçons nos activités ne sont pas des forêts intactes, primaires ou anciennes. La plantation d'arbres permet de régénérer rapidement certaines zones d'exploitation. Selon la définition de la FAO, les activités de plantation d'arbres de JDI créent des « forêts plantées »<sup>1</sup>, c'est-à-dire simplement une « forêt principalement composée d'arbres établis par la plantation et/ou l'ensemencement délibéré »<sup>1</sup>.

Nos activités ne créent pas de « forêts de plantation »<sup>1</sup>, que la FAO définit comme comportant « une ou deux espèces, une classe d'âge homogène et un espacement régulier »<sup>1</sup> et qui « excluent

précisément les forêts établies par plantation ou ensemencement qui, à la maturité du peuplement, ressemblent ou ressembleront à des forêts se régénérant naturellement »<sup>1</sup>.

Nos zones plantées ne sont pas des monocultures. La recherche montre que les zones plantées comportent une abondance d'arbres naturellement régénérés, tandis que nos activités de traitement de suivi, comme le nettoyage manuel et l'éclaircissement commercial, créent un espacement irrégulier. Ces mesures garantissent que les zones plantées ressemblent aux forêts qui se régénèrent naturellement à la maturité du peuplement.

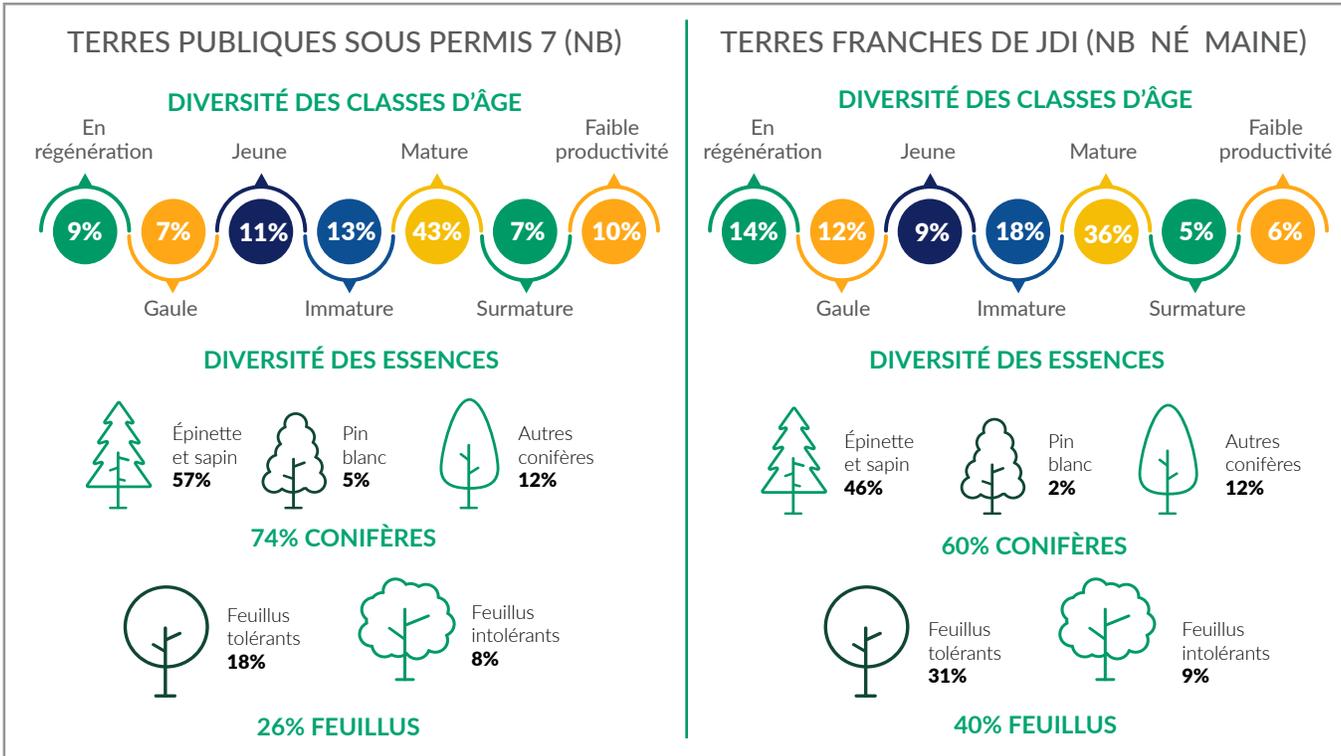
Une étude récente, révisée par des pairs, a analysé les terres forestières que nous gérons et n'a trouvé aucune différence en ce qui concerne la diversité des arbres entre les zones de conifères plantés et les zones de conifères régénérés naturellement. Elle a même révélé une diversité d'espèces légèrement supérieure dans les zones plantées que dans les zones de conifères naturellement régénérées.<sup>2</sup> Cette étude, qui a examiné 1 600 parcelles d'échantillonnage dans 21 types de forêts, a révélé la présence de 31 essences sur les terres que nous gérons. Les zones de conifères plantés ou naturellement régénérés comportaient généralement entre 8 et 10 espèces différentes. Dans les zones plantées, l'essence plantée constitue l'essence dominante, tandis que les zones de conifères en régénération naturelle contiennent également une essence dominante, le plus souvent le sapin baumier.

1] Organisation des Nations unies pour l'alimentation et l'agriculture. 2020. Termes et définitions. Évaluations des ressources forestières mondiales.

2] White, T. L., Adams, G. W., Taylor, A. R., Gagnon, R., Sherrill, J. R., McCartney, A. W. 2024. Tree species diversity in managed Acadian forests of eastern Canada, Canadian Journal of Forest Research, sous presse.



**Martre des pins**



On estime à 7,17 milliards le nombre d'arbres sur les terres gérées par JDI au Nouveau-Brunswick.

# LE SAVIEZ-VOUS?

Les différentes espèces de faune et de flore ont besoin de diverses essences, classes d'âge, tailles d'îlots et structures.

## Gestion de la diversité

Nous préservons la diversité des espèces en veillant à créer plusieurs types d'habitats et en plantant des arbres d'âges différents sur l'ensemble du territoire.

À cette fin, nous mettons en œuvre différents moyens :

- **La forêt d'exploitation** : Assure le maintien des classes d'âge jeune et moyen. Les différentes structures des peuplements et la taille des parcelles créées par la combinaison des méthodes d'exploitation fournissent des habitats pour la faune et préservent les grands arbres du territoire.
- **La forêt de conservation** : Assure le maintien des arbres de grande taille et plus anciens.
- **Notre programme de conservation** : Assure le maintien des zones rares ou à considération spéciale.

Notre stratégie de conservation et de biodiversité est mise en œuvre jusque dans le plus petit site par le biais de plusieurs politiques et lignes directrices.

Deux de nos politiques – la politique de lutte contre les espèces ligneuses envahissantes\* et nos lignes directrices sur les espèces forestières préoccupantes – s'appliquent à toutes les catégories de sites, tandis que les autres sont propres à chaque catégorie de site.

Notre engagement à financer la recherche nous aide à comprendre les répercussions de la gestion forestière sur le territoire, et nous appliquons les résultats de la recherche pour adapter notre stratégie de gestion forestière et nos objectifs opérationnels.

\* Sur les terres franches de JDI



Arbre utilisé par un grand pic



Gros broussin, région  
25 Mile Brook, Maine



Mare printanière, Boiestown,  
Nouveau-Brunswick

## NOTRE APPROCHE DE LA GESTION FORESTIÈRE À DES FINS DE CONSERVATION ET DE PROTECTION DE LA BIODIVERSITÉ

PILIER	STRATÉGIE	PÉRIODE	APPROCHE
Forêt d'exploitation	<ul style="list-style-type: none"> <li>Protéger la diversité de communautés forestières composées d'essences, d'âges, de structures et de tailles d'îlots différents.</li> <li>Conserver tous les plans d'eau et milieux humides, ainsi que les habitats propres à chaque site pour la faune et la flore rares.</li> <li>Protéger les relations entre les forêts d'exploitation, les forêts de conservation et les zones protégées.</li> </ul>	Planification sur une échelle dynamique de 80 ans, avec mise en action quotidienne et suivi annuel des certifications forestières.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Planifier la gestion à long terme par un inventaire précis;</li> <li>Offrir une formation annuelle sur la réglementation et le recensement des habitats propres à chaque site;</li> <li>Appliquer la politique de préservation des zones de rétention écologique;</li> <li>Mettre en œuvre les lignes directrices internes sur les espèces préoccupantes en milieu forestier afin de cerner les enjeux liés à la biodiversité et de garantir l'application des pratiques exemplaires;</li> <li>Appliquer la politique de reboisement relative à l'épinette de Norvège;</li> <li>Maintenir de façon indirecte les structures telles que les îles, les grands arbres et les chicots, le bois mort horizontal et les résidus ligneux grossiers et fins;</li> <li>Mettre en œuvre des méthodes d'exploitation et de reboisement variées, de manière à favoriser la diversité et à maintenir une couverture végétale et une végétation au sol variées (reboisement mixte par la plantation d'espèces indigènes ou par la régénération naturelle).</li> </ul>
Forêt de conservation	<ul style="list-style-type: none"> <li>Protéger la diversité de communautés forestières composées d'essences, d'âges, de structures et de tailles d'îlots différents.</li> <li>Garder en réserve une partie considérable de la forêt dans un objectif de conservation, par exemple des bandes riveraines, des aires d'hivernage du cerf de Virginie et des forêts anciennes.</li> </ul>	Planification sur une échelle dynamique de 80 ans. Les zones de conservation peuvent être déplacées pour préserver la valeur de conservation globale à l'échelle du territoire.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Préserver au moins 10 % de la forêt en la classant « ancienne »;</li> <li>Relier nos terres de conservation aux zones naturelles protégées de la province afin de créer des corridors pour la faune et la flore;</li> <li>Appliquer la politique de protection des forêts anciennes;</li> <li>Récolter uniquement à des fins d'amélioration des résultats de la conservation;</li> <li>Appliquer la politique de conservation des communautés forestières atypiques ou vulnérables;</li> <li>Gérer l'habitat d'hivernage du cerf de Virginie*.</li> </ul>
Programme de zones de conservation	<ul style="list-style-type: none"> <li>Préserver une gamme de sites uniques sur tout le territoire (allant de quelques mètres carrés à des centaines d'hectares).</li> <li>Protéger les habitats particuliers et permettre des activités récréatives de haute qualité dans nos parcs.</li> </ul>	Permanent dans la plupart des cas.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Ajouter continuellement les sites uniques, dès leur recensement;</li> <li>Fournir un accès public gratuit aux parcs naturels dédiés;</li> <li>Appliquer la politique relative aux mares printanières;</li> <li>Appliquer la politique de protection des nids de hérons et de rapaces;</li> <li>Appliquer la politique relative à la protection des arbres patrimoniaux;</li> <li>Appliquer la politique de détection des habitats végétaux rares ou menacés;</li> <li>Mettre en œuvre les procédures de surveillance du grand pic et du héron.</li> </ul>

## Programme de recherche

Depuis 1990, nous avons investi 39 millions de dollars en recherche révisée par des pairs afin d'en apprendre davantage sur les espèces aquatiques, animales et végétales de notre région, ainsi que sur les répercussions de la gestion forestière sur ces espèces. Ces recherches orientent notre stratégie de conservation à l'échelle de la forêt et garantissent que nous prenons toutes les mesures nécessaires pour éviter, réduire au minimum ou atténuer les répercussions. Nous avons fondé de nombreux projets de recherche sur la faune sauvage ou la foresterie, et nous collaborons avec des dizaines de chercheurs et plus de cent étudiants diplômés.

Nous avons créé notre Comité consultatif sur la recherche forestière (FRAC) en 1998, afin de réunir

gestionnaires forestiers et chercheurs. Ses objectifs sont de définir, de promouvoir et de mener des travaux de recherche visant à combler les lacunes dans les connaissances. Les travaux de nos partenaires de recherche sont souvent révisés par les pairs et publiés. Nous étudions actuellement les conséquences de la gestion forestière à l'échelle du territoire sur les plans d'eau, les oiseaux, les coléoptères, les bryophytes, les orignaux, les cerfs de Virginie et la diversité des arbres.

Nos recherches démontrent que la gestion forestière et les mesures de conservation ont un rôle bien défini à jouer dans la préservation de la biodiversité sur les terres que nous gérons, tout en répondant aux besoins d'habitat de diverses espèces.

Canada

New Brunswick  
Nouveau Brunswick  
New Brunswick Department of  
Energy and Resource Development

Québec

UNB  
EST. 1785  
UNIVERSITY OF NEW BRUNSWICK

UNIVERSITÉ  
LAVAL

THE UNIVERSITY OF  
MAINE

McMaster  
University

Carleton  
UNIVERSITY

UNIVERSITY OF MAINE  
FORT KENT  
UNIVERSITÉ DU MAINE

Université  
de Montréal



Maine Department of  
Inland Fisheries and  
Wildlife



Cooperative Forestry  
Research Unit



### Interactions entre les orignaux et les tiques d'hiver

**Objectif :** Mieux comprendre l'incidence des tiques d'hiver, des changements climatiques et de la prédation sur les populations d'orignaux. Cette étude porte sur les déplacements et la survie des animaux à l'aide de colliers GPS.

**Partenaires :** Université Laval, Université de Montréal, Université du Nouveau-Brunswick et gouvernements du Nouveau-Brunswick et du Québec.

**Résultats :** Au total, 286 veaux de cinq régions géographiques ont été munis d'un collier GPS. Les résultats préliminaires suggèrent que les tiques affectent la survie des veaux et la population d'orignaux.



Original

### Habitat du cerf de Virginie

**Objectif :** Comprendre comment les cerfs de Virginie choisissent leur habitat, selon l'épaisseur de la neige et la rigueur de l'hiver, la disponibilité de la nourriture, le couvert forestier et d'autres facteurs. Cette étude porte sur les conséquences de l'exploitation forestière intensive sur les cerfs de Virginie grâce à l'utilisation de colliers GPS.

**Partenaires :** Il s'agit d'une collaboration transfrontalière entre six organismes de recherche et organisations gouvernementales.

**Résultats :** Les données fournies par les colliers permettent de prévoir la croissance de la population de cerfs de Virginie et leurs habitudes de vie dans la forêt, fournissant ainsi des informations sur les zones à conserver pour leur hivernage.



En 2023, notre équipe a publié « *The Role of Managed Forests in Biodiversity Conservation in the Acadian Forest* » (Le rôle des forêts aménagées dans la conservation de la biodiversité dans la forêt acadienne), un recueil de plus de 50 pages sur la recherche forestière menée par un groupe de partenaires de recherche transfrontaliers et de forestiers de JDI. Cette publication résume les connaissances acquises au cours des 30 dernières années dans des domaines tels que la santé et la croissance des forêts, la biodiversité et les habitats naturels, la qualité de l'eau, les changements climatiques et la séquestration du carbone. La publication présente également des pistes de recherche à explorer. Les forestiers appliqueront cet apprentissage en vue d'améliorer continuellement nos pratiques et nos politiques forestières.



**BALAYEZ ICI POUR  
CONSULTER LE RECUEIL  
COMPLET**

## Zone de conservation forestière

Un nouvel accord de gestion forestière de 25 ans signé avec le gouvernement du Nouveau-Brunswick en 2023 fixe un objectif de conservation de 30 % des terres forestières productives. Grâce au programme Sylviculture sur les terres de la Couronne du Nouveau-Brunswick, il est possible de récolter davantage de bois sur les terres gérées de manière intensive, ce qui permet de consacrer davantage de zones de conservation et de zones protégées sur d'autres terres de la Couronne, sans que l'approvisionnement en bois en soit affecté.

## Programme de zones de conservation

Notre programme de zones de conservation et nos quatre parcs naturels présentent certaines des zones les plus rares et les plus uniques de nos terres gérées (voir pages 86 et 87 pour plus d'informations sur nos parcs). Le programme comprend actuellement 2 149 habitats recensés, enregistrés et conservés sur des sites distincts, conformément à nos lignes directrices internes sur les espèces et les essences forestières préoccupantes. Nos parcs jouent un rôle essentiel de protection des habitats et des écosystèmes de la faune et de la flore. ∞



**25 % des terres forestières productives sont gérées à des fins de conservation\***



**Renard roux**

\* En 2023, cela correspond à la surface forestière de conservation en pourcentage de la surface forestière productive totale gérée. Les années précédentes, le pourcentage de surface forestière de conservation était défini comme la surface forestière de conservation en pourcentage du total des terres gérées. Cette modification de la définition vise à s'aligner sur la définition utilisée par la province du Nouveau-Brunswick.

**Nous avons ajouté 148 nouvelles zones de conservation en 2023.**

## LE SAVIEZ-VOUS?

Chaque année, tous les employés de terrain et les entrepreneurs de notre division Woodlands sont formés à nos pratiques et à nos procédures opérationnelles standard. Des mesures incitatives ont été mises en place pour récompenser les employés et les entrepreneurs qui recensent et conservent les éléments importants de la biodiversité décrits dans nos politiques.



**Superficie totale de conservation sur les terres gérées par Irving : 533 911 ha / 1 319 323 acres**

### TERRES DE CONSERVATION

- Zones uniques
- Zones tampons aquifères et de milieux humides
- Zones d'hivernage du cerf de Virginie
- Habitats dans les forêts anciennes
- Zones naturelles protégées

### TERRES FRANCHES

22 %

249 811 HA\*  
617 033 ACRES

### PERMIS DE COUPE 7 SUR LES TERRES DE LA COURONNE (N.-B.)

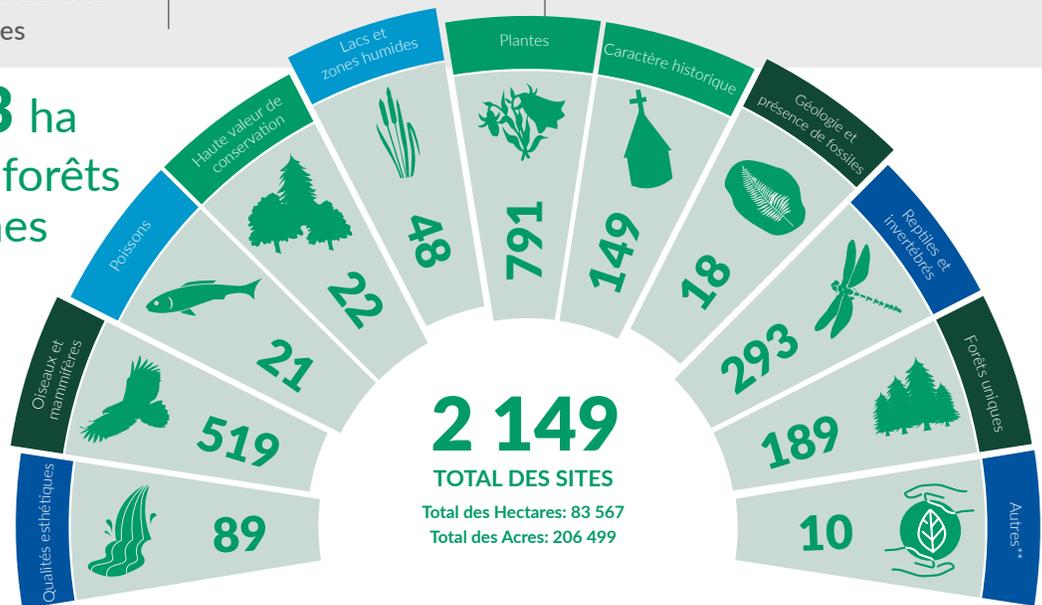
30 %

284 100 HA  
701 727 ACRES



**68 803 ha**  
de sites de forêts anciennes

Nous nous sommes fixés pour objectif de classer et de préserver les forêts anciennes au sein du territoire forestier d'exploitation. À ce jour, plus de 68 803 hectares (170 016 acres) ont été classés en vue d'atteindre cet objectif.



\*Comprend 4 500 hectares de forêts de conservation non définies spatialement sur des terres récemment acquises dans le Maine.

\*\* Autres sites efficaces de conservation par zone

**Nous avons ajouté un onzième type de site en 2023.** Les « autres sites de conservation efficace par zone » constituent une catégorie officielle de l'Union internationale pour la conservation de la nature et visent à préserver la biodiversité dans les zones non protégées.

# GESTION DE LA QUALITÉ DE L'EAU ET DE L'AIR

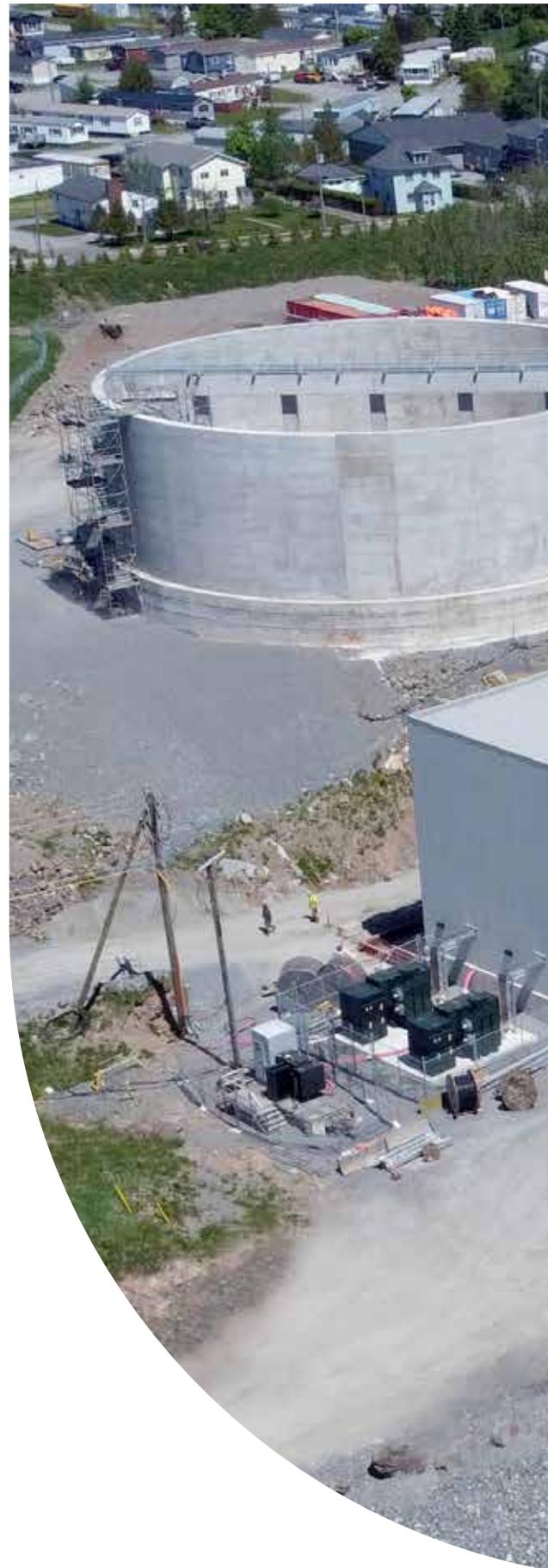
## *Poursuite des travaux de construction de l'installation de traitement écologique des Pâtes et Papiers Irving*

Les travaux de construction de l'installation de traitement écologique de Pâtes et Papiers Irving à Saint John, au Nouveau-Brunswick, se sont poursuivis en 2023 et devraient se terminer en 2024.

Cet investissement, qui se chiffre à 165 millions de dollars canadiens, aura une incidence majeure sur l'utilisation et la qualité de l'eau. Une fois en service, l'installation permettra de rejeter de l'eau de l'usine en allant au-delà des exigences prévues actuellement par la loi, de même que des exigences dont on connaît l'entrée en vigueur prochaine.

Au cours de la deuxième année du projet, les ouvriers ont érigé plus de 1 200 tonnes d'acier de construction et 1 406 352 kilogrammes de barres d'armature, posé 15 900 pieds de tuyauterie souterraine et 1 000 pieds de tuyauterie industrielle, et installé 4 788 pieds de câbles et 177 lumières. Des réservoirs de flottation ont été installés, et les travaux sur l'extérieur du bâtiment de traitement sont en cours.

Notre équipe d'ingénieurs a cherché son inspiration partout dans le monde pour trouver la technologie la mieux adaptée à Pâtes et Papiers Irving. S'appuyant sur une technologie de pointe, cette solution conçue sur mesure permettra à l'usine de Saint John de figurer parmi les chefs de file mondiaux en matière de rendement environnemental en ce qui a trait à la consommation d'eau et au traitement des effluents. ♻️





*Travaux de construction de l'installation de traitement écologique de Pâtes et Papiers Irving dans l'ouest de Saint John, au Nouveau-Brunswick*



### NORMES DE DÉCLARATION

- ✓ GRI 305-7
- ✓ GRI 303-1
- ✓ GRI 303-2
- ✓ GRI 303-3
- ✓ GRI 303-4
- ✓ GRI 303-5
- ✓ SASB RR-PP120A,1
- ✓ SASB RR-PP-140A,1

### GOVERNANCE

-  Pratiques exemplaires en matière de zones tampons et de récolte
-  Permis de modification d'un cours d'eau et d'une terre humide (MEGLNB)
-  Pratiques exemplaires de gestion des sols meubles
-  Politique environnementale de JDI

### ODD STRATÉGIQUES



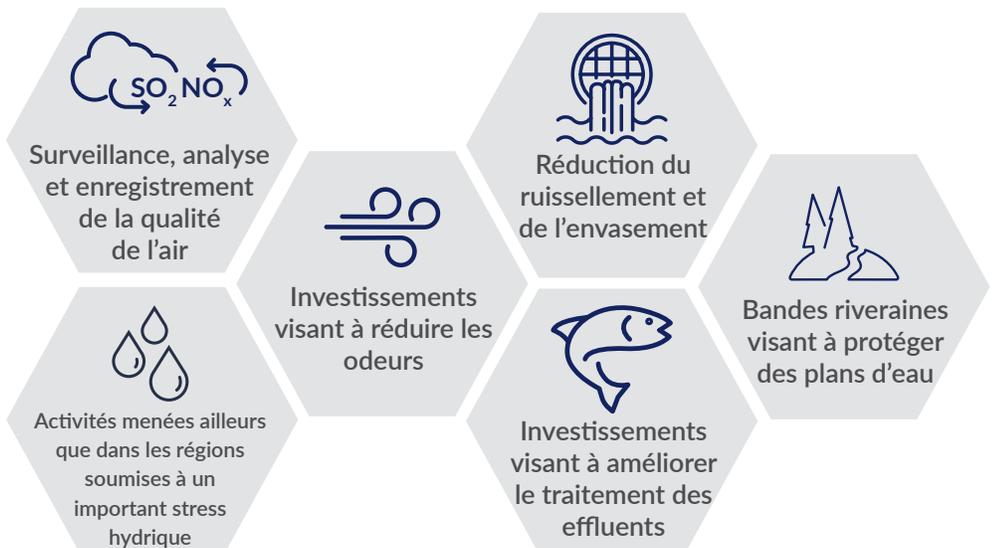
# GESTION DE LA QUALITÉ DE L'EAU ET DE L'AIR

Les activités telles que la fabrication, la récolte et la construction de chemins forestiers ont une incidence sur la qualité de l'air et de l'eau, et nous avons le devoir de respecter, voire de dépasser les règlements en vigueur pour protéger ces ressources communes.

Nous sommes résolu à réduire continuellement l'impact de nos émissions dans l'air et dans l'eau sur les écosystèmes, les poissons, la faune et les communautés en appliquant notre politique environnementale, laquelle s'appuie sur la science et la technologie de pointe.

D'ailleurs, nos activités satisfont aux exigences réglementaires qui s'appliquent à la grandeur de l'industrie ou localement, voire les dépassent. Ces exigences sont appliquées à l'échelle fédérale, provinciale et des États, et prévoient notamment la production de rapports annuels ainsi que des limites aux émissions atmosphériques et dans les milieux aquatiques. Il peut également y avoir des approbations et des permis spécifiques pour satisfaire à toute autre exigence.

Nous réévaluons constamment nos activités afin d'analyser et de gérer les risques et de garantir notre conformité aux exigences applicables. Des systèmes de gestion environnementale guident nos divisions afin d'améliorer le rendement et les résultats.



DIVISION	SYSTÈME DE GESTION ENVIRONNEMENTALE
Woodlands	Enregistrée selon la norme ISO 14001:2015, certifications SFIM <sup>MD</sup> et FSC <sup>MD</sup>
Scieries	Système de gestion environnementale établi à l'interne
<b>Pâtes et papiers</b> Les Pâtes et Papiers Irving Les Papiers Irving Itée Lake Utopia Paper	Enregistrées selon la norme ISO 14001:2015 et vérification indépendante de la conformité à la norme
<b>Produits de consommation Irving</b>	Système de gestion environnementale établi à l'interne, avec l'aide de l'Agence de protection de l'environnement des États-Unis



## 25 % MOINS D'EAU CONSOMMÉE POUR LES ACTIVITÉS DE PRODUCTION DES PAPIERS IRVING D'ICI 2030

### Gestion de la qualité de l'air

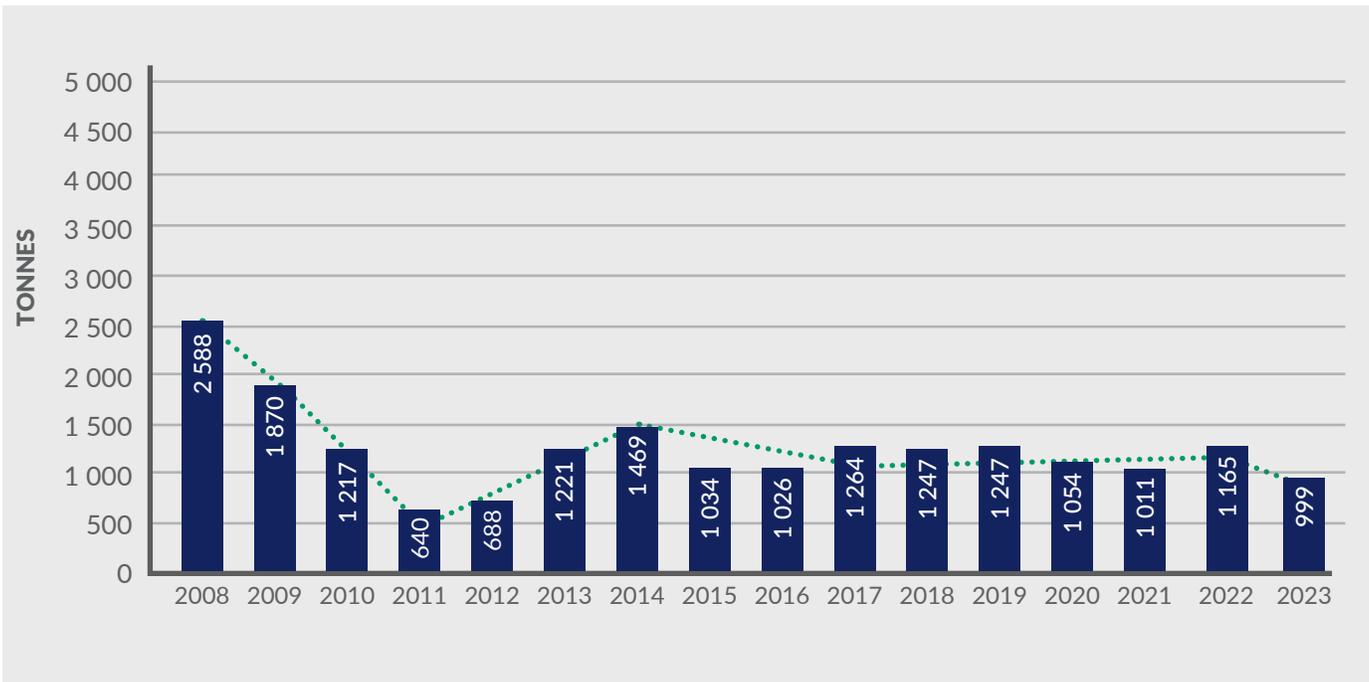
**Gestion de la qualité de l'air :** surveillance, analyse et enregistrement de marqueurs de la qualité de l'air, dont les émissions totales de particules, les oxydes de soufre (SO<sub>x</sub>), les oxydes d'azote (NO<sub>x</sub>) et les composés organiques volatils (COV).

Nos activités sont **parfaitement conformes** à la réglementation canadienne multisectorielle sur les polluants atmosphériques pour les taux d'émission de NO<sub>x</sub>.

Notre division des pâtes et papiers est celle qui produit le plus d'émissions atmosphériques. Ses usines de fabrication de pâte chimique sont les plus susceptibles de récolter des plaintes relatives aux odeurs, qui sont avant tout causées par les émissions de dioxyde de soufre (SO<sub>2</sub>). Nous nous engageons à réduire les odeurs au minimum. Les investissements réalisés à Pâtes et Papiers Irving ont pratiquement éliminé la possibilité de détecter des odeurs à l'extérieur du site dans des conditions normales d'exploitation.

Nous consignons toutes les plaintes relatives aux odeurs et en faisons part aux organismes de réglementation, que ces plaintes soient ou non fondées. Notre engagement à trouver les aspects à améliorer signifie que nous devons examiner chaque plainte ou demande relative aux odeurs.

## ÉMISSIONS ATMOSPHÉRIQUES DE LA DIVISION DES PÂTES ET PAPIERS - SO



### Gestion de la qualité de l'eau

Les activités dans la division des pâtes et papiers et des Produits de consommation Irving consomment chaque année plus de 65 millions de m<sup>3</sup> d'eau provenant des lacs et rivières de la région. Des mesures de contrôle strictes et des règlements tout aussi restrictifs viennent dicter la manière dont cette eau de traitement finit par être traitée et rejetée.

Nous protégeons les cours d'eau dans nos scieries et dans le cadre de nos activités d'exploitation forestière, limitant autant que possible le ruissellement et l'envasement des rivières causés par les cours à bois et les chemins forestiers qui franchissent les rivières et ruisseaux.

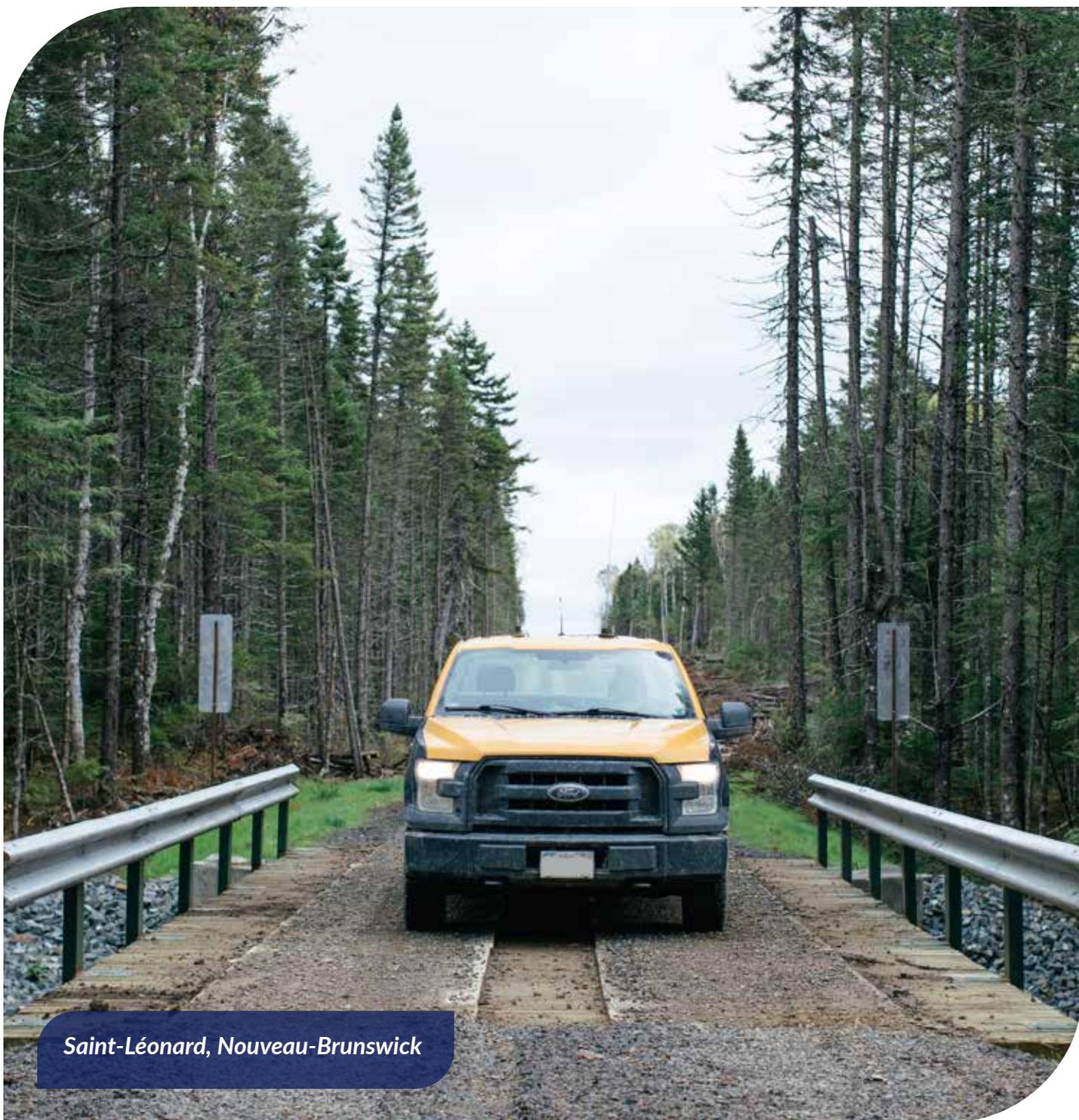
Nos activités ne prennent pas place dans des régions soumises à un important stress hydrique. Néanmoins, dans un contexte de changements climatiques, la réduction de la consommation d'eau est cruciale pour assurer la durabilité à long terme, et nous réalisons des investissements en conséquence.

### Pâtes et papiers – qualité de l'eau

La modernisation proposée de la réglementation sur les effluents des pâtes et papiers (REPP) a conduit à des limites de rejet plus strictes pour la qualité de l'eau au Canada. Les Pâtes et Papiers Irving forment le plus grand établissement de l'entreprise et celui qui consomme le plus d'eau et nous investissons de manière considérable dans le but d'améliorer la qualité des effluents.



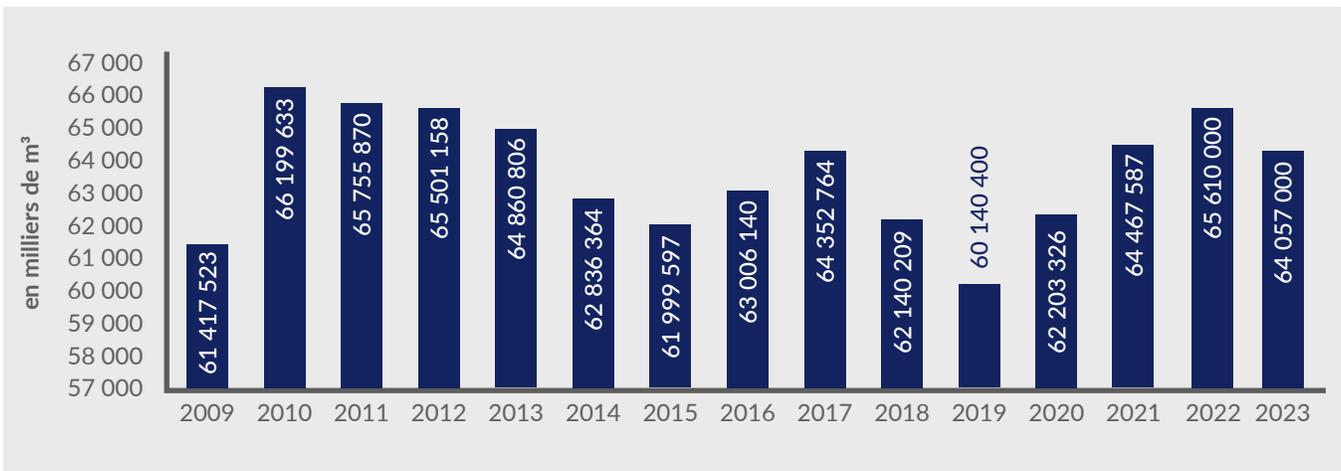
**50 % MOINS D'EAU CONSOMMÉE AUX  
PÂTES ET PAPIERS IRVING D'ICI 2028**



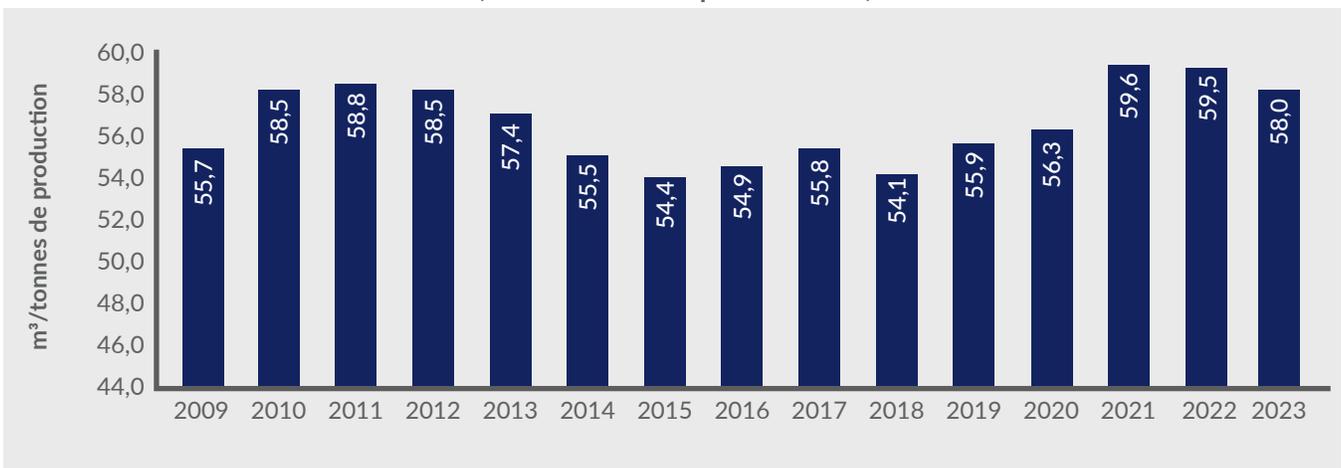
**Saint-Léonard, Nouveau-Brunswick**

*Une recherche menée sur 12 cours d'eau à Black Brook, au Nouveau-Brunswick, a permis d'évaluer l'efficacité des pratiques exemplaires dans la forêt d'exploitation en ce qui a trait à la protection des cours d'eau. L'étude a révélé que les forêts gérées de manière plus intensive et qui présentent une densité routière plus forte avaient une plus grande incidence sur les cours d'eau, ce qui nous incite à donner la priorité aux projets d'entretien des routes et des passages de cours d'eau à grande incidence.*

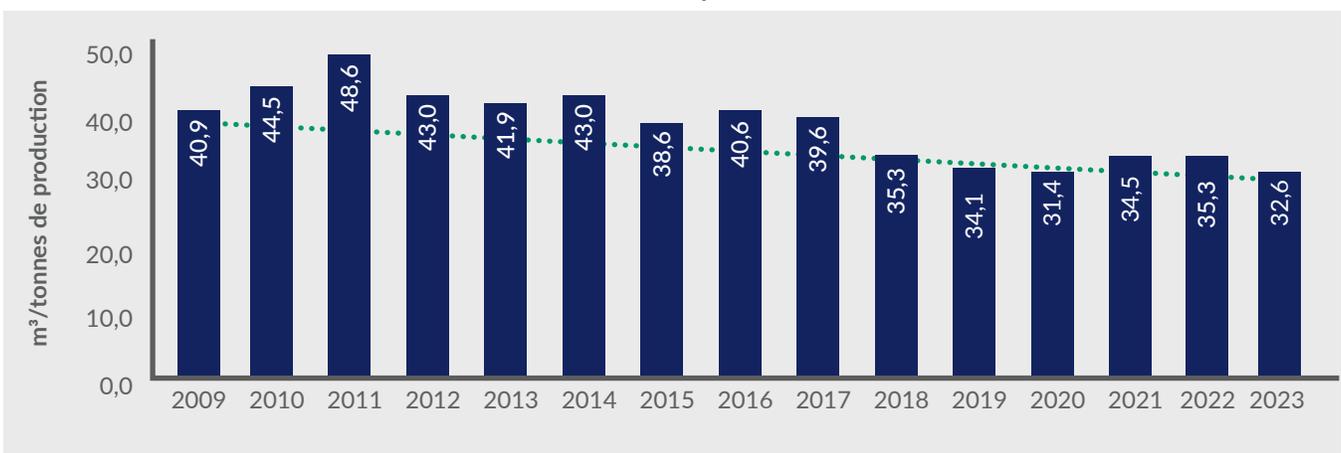
## CONSOMMATION D'EAU AUX PÂTES ET PAPIERS ET AUX PRODUITS DE PAPIER (m<sup>3</sup>)



## DIVISION DES PÂTES ET PAPIERS – CONSOMMATION D'EAU EFFICACE (m<sup>3</sup>/tonnes de production)



## PRODUITS DE PAPIER – CONSOMMATION D'EAU EFFICACE (m<sup>3</sup>/tonnes de production)



Notre investissement dans la nouvelle installation de traitement écologique nous permettra de respecter les nouvelles limites de rejet. Le projet, dont l'achèvement est prévu en 2024, entraînera une **réduction de 75 à 80 %** des émissions réglementées pour ce qui est du traitement de l'eau, de la demande biochimique en oxygène (DBO) et du total des solides en suspension (TSS).

La surveillance environnementale dans la division des pâtes et papiers exige des participants qu'ils établissent les causes et les solutions pour les milieux affectés, comme l'évaluation de l'impact potentiel des eaux usées sur les poissons des environs et leur habitat.

En 2023, nous avons enregistré cinq cas de non-conformité dans le cadre de notre programme relatif au milieu aquatique.

## *Gestion des eaux de surface*

### *Scieries*

Les cours à bois, pour les grumes, les billots et le bois d'œuvre de nos scieries, couvrent environ 100 hectares (244 acres) de terrain et abritent divers cours d'eau et zones humides. Pour protéger ces eaux, nous gérons les niveaux du total des solides en suspension en appliquant des normes environnementales rigoureuses. Avant de rejeter l'eau dans l'environnement, nous nous assurons de décanter, filtrer ou séparer les sédiments des eaux pluviales.



*Justin Bowmaster, scierie de Veneer Saint-Léonard, Nouveau-Brunswick*



Rivière Miramichi Sud-Ouest, région centrale du Nouveau-Brunswick

## Forêts

Les forêts constituent une source importante d'eau douce, qu'il s'agisse de ruisseaux et de rivières, d'étangs, de lacs, de zones humides ou d'eaux souterraines.

Elles recueillent l'eau des précipitations et de la fonte des neiges, qui circule ensuite en surface et dans le sol, forme des ruisseaux qui convergent pour gonfler les larges rivières qui serpentent à travers le territoire. L'eau est aussi emmagasinée dans les étangs, les lacs et les milieux humides, de même que dans la nappe phréatique (on parle d'eau souterraine dans ce cas).

Nos activités forestières ont des interactions quotidiennes avec ces eaux, d'où notre devoir de veiller sur le territoire.

**Bandes riveraines :** zones forestières adjacentes aux plans d'eau qui sont gérées à des fins de conservation et de protection de la qualité de l'eau.

Les bandes riveraines sont des outils importants, prescrits par la réglementation provinciale et des États, qui atténuent l'incidence de nos activités en interceptant les sédiments avant qu'ils contaminent l'eau.

À l'échelle du territoire, elles représentent plus de 10 % des terres que nous gérons.

Nous appliquons les pratiques exemplaires et observons toute réglementation visant la modification des cours d'eau et des milieux humides afin d'améliorer nos résultats en gestion de l'eau. Nous présentons nos résultats conformément aux certifications forestières que nous détenons, afin de protéger les eaux de manière proactive pour les générations futures.



**AUCUN CAS DE NON-  
CONFORMITÉ DE LA QUALITÉ  
DE L'EAU POUR TOUS LES  
SITES INDUSTRIELS**

La recherche nous a appris que le plus grand impact des opérations forestières sur la qualité de l'eau doit être attribué à la construction et à l'entretien des chemins forestiers et des ponts et ponceaux. Compte tenu des plus de 30 000 kilomètres de chemins forestiers sillonnant les terres que nous gérons, nous utilisons désormais une base de données de gestion des actifs de franchissement des cours d'eau et des chemins forestiers. Cette base de données nous aide à comprendre l'état des actifs et à classer ceux qui sont à remplacer ou à réparer, par ordre de priorité. ∞



**100 % DES NOUVEAUX  
OUVRAGES DE  
FRANCHISSEMENT DES  
COURS D'EAU SONT  
CONFORMES**



**Construction du pont de la rivière Taxis,  
région centrale du Nouveau-Brunswick**

En 2023, nous avons achevé la construction du pont de la rivière Taxis, première étape d'un plan routier stratégique qui reliera Chipman à Deersdale, au Nouveau-Brunswick. Le projet, qui comprenait la construction d'un pont modulaire de 130 mètres et un tronçon de route de 5 kilomètres, a été entrepris dans une perspective de protection de l'eau. Tout au long de la construction, le sol exposé a été stabilisé avec du foin afin d'éviter l'envasement, et une clôture anti-érosion a été érigée autour de la zone d'excavation. Le pont nous permet d'éviter tout impact sur la berge, protégeant ainsi le cours d'eau.

# CHANGEMENTS CLIMATIQUES ET ADAPTATION

## *La biomasse, source d'énergie propre*

Notre quête de solutions pour réduire notre empreinte carbone ne cesse jamais. En 2023, nous avons achevé le remplacement de la chaudière à biomasse de la scierie Grand Lake Timber à Chipman, au Nouveau-Brunswick, dans le cadre d'un effort plus large visant à réduire les coûts et les émissions de gaz à effet de serre dans notre procédé de séchage du bois d'œuvre.

La chaudière évite la consommation de pétrole lourd et permet de convertir la biomasse (déchets de bois et écorces) en vapeur, laquelle alimente l'usine à l'aide d'une turbine de 1,47 kilowatt. La chaudière de deux mégawatts est suffisamment puissante pour alimenter 500 foyers en électricité.

Nous saluons la décision du gouvernement du Canada, en 2023, de reconnaître la biomasse forestière comme une source d'énergie propre donnant droit aux crédits d'impôt connexes.

Nous sommes d'avis depuis longtemps que la bioénergie est une avenue viable pour atteindre les cibles de carboneutralité, d'où nos investissements de 37 millions de dollars dans l'installation de chaudières à biomasse dans nos scieries. Cette initiative de remplacement des chaudières à mazout par des chaudières à biomasse a vu le jour en 2008.

En 2023, 60 % de l'énergie directe utilisée dans notre chaîne d'approvisionnement forestier provenait de combustibles renouvelables issus de la biomasse. Nous nous sommes engagés à utiliser chaque partie de chaque arbre dans la mesure du possible, et le recours à la biomasse, notamment l'écorce, est l'un des moyens d'y parvenir. ♻️





*Chaudière à biomasse à la scierie Grand Lake Timber de Chipman, au Nouveau-Brunswick*

# CHANGEMENTS CLIMATIQUES ET ADAPTATION

## NORMES DE DÉCLARATION

- ✓ SASB RR-PP-110A,1
- ✓ SASB RR-PP-110A,2
- ✓ GRI 305-1
- ✓ GRI 305-1
- ✓ GRI 305-2
- ✓ GRI 305-2
- ✓ GRI 305-4
- ✓ TCFD - Metrics and Targets
- ✓ PAS2060:2014

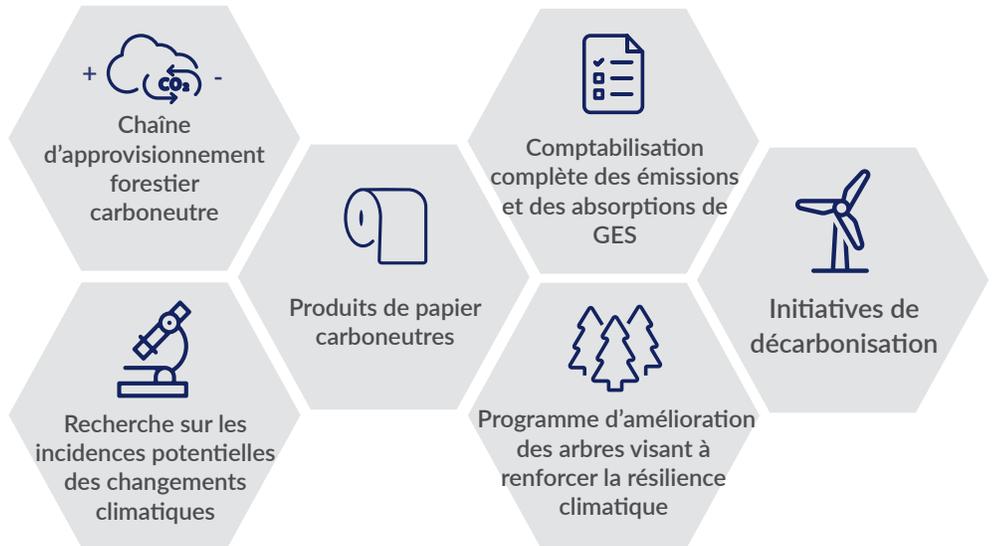
## GOVERNANCE

-  Comité directeur ESG

## SUJET ASSURÉ

-  Total : Émissions/ (absorptions) nettes de la chaîne d'approvisionnement forestier

## ODD STRATÉGIQUES



Dans les forêts d'exploitation, le changement est perpétuel. Compte tenu du rythme attendu des changements climatiques, les arbres que nous y plantons aujourd'hui seront récoltés dans un climat nettement différent. Pour gérer les actifs à long terme que sont les forêts, il faut bien comprendre l'incidence potentielle d'un climat changeant à la fois sur les forêts et sur la chaîne d'approvisionnement forestier.

Des décennies d'expérience et de surveillance ont permis de constater que les hivers sont plus courts, que les précipitations changent, que de nouveaux ravageurs apparaissent dans les forêts et que la combinaison des essences évolue. De tels changements peuvent présenter un risque pour la chaîne d'approvisionnement, avec des incidences potentielles sur les coûts, l'approvisionnement futur en bois, les activités et les infrastructures. Face à de telles incertitudes, nous nous efforçons de recenser les risques de même que les stratégies d'adaptation, de sorte que la chaîne d'approvisionnement forestier demeure concurrentielle.

Et là où il existe des risques, il y a aussi des occasions à saisir. La forêt d'exploitation est un milieu où les conditions sont réunies pour avoir un impact positif : la quantité de dioxyde de carbone retiré de l'atmosphère par les forêts en croissance et stocké dans les produits forestiers à longue durée de vie dépasse les émissions de dioxyde de carbone. En d'autres termes, la chaîne d'approvisionnement forestier va au-delà de la carboneutralité.

La diversité inhérente aux forêts d'exploitation leur permet de s'adapter aux changements climatiques, dans la mesure où l'on met l'accent sur une gestion forestière et une sylviculture qui favorisent leur santé et leur résilience. Dans le même temps, il y a fort à parier que la demande croissante de produits



Royale<sup>MD</sup>, Dieppe, Nouveau-Brunswick

forestiers renouvelables et de bioénergie, ainsi que d'autres solutions climatiques naturelles dérivées des forêts, ouvrira de nouvelles possibilités pour la forêt d'exploitation.

Le recensement, l'évaluation et la gestion des risques et des possibilités se font selon un processus continu, lequel est guidé par l'expérience et la consultation du milieu de la recherche externe.

Notre démarche de gestion de la forêt d'exploitation tient toujours compte de la résilience face aux changements climatiques. Notre plan forestier, qui s'étale sur 80 ans tout en faisant l'objet d'une révision quinquennale, offre la souplesse nécessaire pour prendre en considération les changements

graduels dans la croissance ou la composition des arbres, ou encore les changements soudains provoqués par des événements tels que les incendies de forêt.

## LE SAVIEZ-VOUS?

*Notre chaîne d'approvisionnement forestier est déclarée carboneutre depuis 2020 selon la norme PAS2060:2014, et nos produits de papier Royale<sup>MD</sup> ont été certifiés carboneutres par The Carbon Trust en 2023.*



Plus de 45 ans d'amélioration des arbres pour savoir quels arbres sont génétiquement mieux adaptés aux différents climats.



Investissement dans la formation et la technologie pour s'assurer que les meilleurs arbres poussent aux bons endroits.



Croissance soutenue des arbres à l'aide de pratiques forestières intensives qui protègent les meilleurs arbres de la concurrence.

## Risques physiques des changements climatiques pour la chaîne d'approvisionnement forestier

Une modification de la composition de la forêt ou de l'approvisionnement total en bois est ce qui constitue le plus grand risque lié aux changements climatiques pour la chaîne d'approvisionnement forestier, qu'une telle modification survienne graduellement sous l'effet d'un déplacement des essences, ou subitement, après un incendie de forêt, une infestation par des ravageurs ou des chablis.

Des études récentes ont permis d'analyser différents scénarios de hausse des températures dans le but

de mieux comprendre l'incidence des déplacements graduels des essences sur l'approvisionnement en bois résineux. L'étude a révélé que le scénario le plus favorable (RCP 2.6) et le scénario le plus défavorable (RCP 8.5) ne devraient pas avoir d'impact important dans le temps sur l'approvisionnement en bois<sup>1</sup>. Dans le scénario le plus probable (RCP 4.5), tout déclin de l'approvisionnement en résineux peut être atténué par des décisions au cas par cas quant aux essences plantées.

SCÉNARIOS	HAUSSES DE TEMPÉRATURE	REMARQUES
RCP 2.6	<2 °C	Peu probable - meilleur scénario
RCP 4.5	2 – 3 °C	Scénario le plus probable
RCP 8.5	4 – 5 °C	Peu probable - pire scénario

### Renforcer la résilience

Le déplacement des essences est évident dans le cas du sapin baumier, l'essence d'arbre la plus abondante dans la forêt acadienne. Il faut savoir que le sapin baumier est en déclin dans les régions méridionales du Nouveau-Brunswick et de la Nouvelle-Écosse depuis des décennies. C'est aussi une essence particulièrement vulnérable à plusieurs ravageurs. Les pratiques forestières adaptatives d'aujourd'hui reposent moins sur le sapin baumier naturel pour régénérer les conifères et privilégie la plantation d'épinettes et de pins indigènes, des essences plus résistantes. Cela rend du même coup les forêts plus résilientes face aux changements climatiques, aux insectes et aux maladies.

Nos investissements dans l'amélioration des arbres ont permis de mieux comprendre la résistance au climat des arbres plantés à partir de notre verger

de semences. Même dans le scénario le plus défavorable (RCP 8.5) auquel on fait référence dans le rapport susmentionné, les semis d'arbres résistants à la sécheresse provenant de nos vergers de semences devraient atténuer les effets du climat sur la composition des essences et ainsi nous aider à maintenir nos essences de bois résineux du nord.

Dans le scénario modélisé, le déclin des résineux n'était pas attendu avant 2070, et ne devrait être que de 5 % entre 2070 et 2095. Nous continuerons à étudier l'efficacité des pratiques d'amélioration des arbres dans un climat en mutation, et nous adapterons nos approches de sélection des essences et des lignées en conséquence.

1] Van Lantz, McMongale, Henniger, Sharma, Withey, Ochuodho, décembre 2021, PROJET DE MANUSCRIT – Forest Succession, management and the economy under a changing climate: coupling economic and forest management models to assess impacts and adaption options.

Les données recueillies à long terme sur les sites où sont menés des tests sur les arbres du programme d'amélioration, répartis dans plusieurs zones climatiques, montrent que les meilleures lignées d'arbres sur le plan de la croissance produisent également les lignées d'arbres les plus résistantes aux changements climatiques.

#### **Representative Concentration Pathways (RCP) :**

*Une trajectoire RCP (Representative Concentration Pathway) est une trajectoire représentative de la concentration de gaz à effet de serre établie par des modélisateurs en climatologie pour couvrir un plus large éventail de scénarios de réchauffement climatique.*

## **LE SAVIEZ-VOUS?**

*Au total, 58 % de l'énergie requise dans nos scieries et nos activités liées aux pâtes et papiers, que l'on mesure en gigajoules, proviennent de sources renouvelables.*

### **Il est essentiel de sélectionner les bonnes essences aux bons endroits.**

Nous pouvons modifier les techniques de plantation en déployant des espèces d'arbres à racines plus profondes sur les sites où l'humidité est peu élevée et où les sécheresses sont plus fréquentes. Au vu de nos recherches, nous savons que planter plus d'épinettes de Norvège, de pins blancs et de pins gris, tout en plantant moins d'épinettes noires, aidera la forêt à s'adapter à des climats plus secs.

La préservation de la santé des forêts est cruciale pour la résilience, d'où nos efforts pour gérer la concurrence au moyen de diverses pratiques forestières, notamment un éclaircissement à tous les stades du cycle de vie des arbres. Lorsque les arbres n'ont plus à se livrer concurrence pour la lumière du soleil, l'eau ou les nutriments, une plus grande partie des ressources de la nature peut être consacrée à la croissance d'arbres forts et en bonne santé.

### **Les changements climatiques et leur impact**

Les risques associés aux changements climatiques sont susceptibles de perturber les opérations et d'augmenter les coûts à moyen et à long terme :

#### **Fluctuations des précipitations**

- Les changements dans les précipitations pourraient avoir un impact sur les infrastructures qui dépendent de l'eau dans les sites de production, les chemins d'accès aux forêts et les procédés industriels.
- En trop grande quantité, les précipitations pourraient provoquer des inondations ou encore nuire aux chemins forestiers ou aux sites de fabrication.
- À l'inverse, un manque de précipitations pourrait entraîner un risque accru d'incendies de forêt ou rendre les arbres plus durement touchés par la sécheresse plus vulnérables aux ravageurs. Les sécheresses pourraient aussi avoir des répercussions sur les activités de fabrication du papier qui nécessitent une grande quantité d'eau de surface.

#### **Variation des températures**

- Les changements de température peuvent entraîner des vents plus forts et plus fréquents, ainsi qu'un plus grand nombre d'ouragans dans l'Atlantique.
- Combinées aux sécheresses, les températures plus élevées pourraient aussi accroître le risque d'incendies de forêt.
- Des hivers plus courts ou plus doux pourraient avoir des répercussions sur les activités d'exploitation forestière.

## RISQUES PHYSIQUES DES CHANGEMENTS CLIMATIQUES ET STRATÉGIES D'ATTÉNUATION DANS LA CHAÎNE D'APPROVISIONNEMENT FORESTIER

RISQUE PHYSIQUES	DESCRIPTION DES RISQUES	STRATÉGIES D'ATTÉNUATION DES RISQUES
<p><b>RISQUE</b> Fluctuations des précipitations et des niveaux de la mer</p> <p><b>IMPACT</b> Production perturbée</p> <p><b>COÛTS</b> d'immobilisations accrues</p> <p><b>HORIZON</b> Moyen à long terme</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Les inondations se multiplieront le long des cours d'eau, ce qui aura un impact sur les scieries et les usines de pâtes et papiers qui se sont traditionnellement établies sur leurs berges.</li> <li>La hausse du niveau de la mer pourrait affecter les papeteries des Pâtes et Papiers Irving (PPI) près de la baie de Fundy.</li> <li>Des épisodes pluviaux plus intenses et fréquents peuvent affecter les ouvrages de franchissement des cours d'eau, les ponceaux de drainage transversaux et les fossés d'écoulement des eaux qui bordent les chemins forestiers.</li> <li>Des sécheresses plus fréquentes et longues nuiront à l'approvisionnement en eau de surface pour les opérations de fabrication de la pâte à papier, des papiers et des produits de papier, qui dépendent grandement d'un bon approvisionnement en eau de surface.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Évaluation et mise à niveau des infrastructures pour prévenir les inondations dans les usines. (L'équipe des PPI a amorcé le projet d'atténuation des inondations en 2020 et l'a achevé en 2022.) <b>(A)</b></li> <li>Recours à la technologie pour dresser l'inventaire des traverses de cours d'eau, ponceaux et fossés, afin d'en évaluer la fonctionnalité et d'établir un calendrier de remplacement. <b>(EC)</b></li> <li>Depuis 2016, les nouveaux ouvrages de franchissement comme les structures de recharge sont conçus selon une prévision de crue centennale 1,2 fois supérieure. <b>(A)</b></li> <li>Aux PPI, une nouvelle installation de traitement écologique en cours de construction devrait réduire de 50 % la consommation d'eau douce. L'achèvement des travaux est prévu pour 2024. <b>(EC)</b></li> <li>L'équipe des PPI a réalisé une évaluation complète de la consommation d'eau et un plan de conservation qui réduira la consommation et l'intensité d'utilisation de l'eau à chacune des mises à niveau prévues. <b>(A)</b></li> </ul>
<p><b>RISQUE</b> Modifications progressives de la croissance des forêts et de la répartition des essences</p> <p><b>IMPACT</b> Approvisionnement en bois réduit – en volume ou selon l'essence ou le produit</p> <p><b>HORIZON</b> Long terme</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Ceci pourrait avoir un impact sur la répartition des essences d'arbres sur tout le territoire de la forêt acadienne, notamment les conifères comme le sapin baumier et l'épinette noire, qui sont importants pour la production de bois d'œuvre et des pâtes et papiers.</li> <li>Les éventuelles périodes de sécheresse auront une incidence sur la croissance des arbres et la répartition des essences sur certains sites soumis à un plus grand stress hydrique (sites très bien drainés ou sols minces).</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Programme de surveillance active et de détection des changements de croissance et de rendement, ainsi que des déplacements des essences. <b>(EC)</b></li> <li>Prise en compte des observations découlant des travaux de recherche régionaux sur la répartition prévue des essences en fonction de divers scénarios climatiques. <b>(EC)</b></li> <li>Maintien de multiples classes d'âge et combinaisons d'essences sur le territoire. <b>(EC)</b></li> <li>Programme d'amélioration des arbres permettant de sélectionner des arbres parentaux et des individus plus résilients. <b>(EC)</b></li> <li>Rotations plus courtes des zones plantées (40 ans) pour réduire le risque de changements à plus long terme de la croissance et du rendement des arbres. <b>(EC)</b></li> <li>Recherche active sur la résilience à la sécheresse en adaptant les densités et l'utilisation de l'eau. <b>(EC)</b></li> <li>Adaptation des essences et des sites au moyen de pratiques forestières intensives. <b>(EC)</b></li> <li>Processus adaptable de gestion planifiée sur 80 ans, dont les prévisions sont réévaluées tous les cinq ans. <b>(EC)</b></li> <li>Passage à des espèces d'arbres à racines plus profondes pour une tolérance accrue à la sécheresse et une meilleure résistance au vent. <b>(EC)</b></li> </ul>

**(A)** : Achevé **(EC)** : En cours **(AE)** : À étudier

RISQUE	DESCRIPTION DES RISQUES	STRATÉGIES D'ATTÉNUATION DES RISQUES
<p><b>RISQUE</b></p> <p>Plus d'événements catastrophiques – feux de forêt, ravageurs (insectes et maladies), chablis</p> <p><b>IMPACT</b></p> <p>Approvisionnement en bois réduit</p> <p><b>HORIZON</b></p> <p>Moyen à long terme</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Des feux de forêt plus fréquents et plus dévastateurs auront un impact sur l'approvisionnement en bois à court et à long terme pour tous les propriétaires fonciers (terres franches, terres de la Couronne et terres privées). Les conifères plantés sur les terres franches et publiques brûlent facilement.</li> <li>Les incendies à l'interface entre les milieux sauvages et urbains (secteurs périurbains) pourraient affecter les infrastructures et les habitations des collectivités rurales dont ont besoin les exploitants, les scieries les cours à bois et les camps forestiers pour fonctionner.</li> <li>Les fluctuations de température pourraient favoriser l'apparition de nouveaux ravageurs forestiers (insectes ou maladies) et accroître le stress sur les arbres, ce qui les rendrait plus vulnérables aux ravageurs forestiers déjà présents.</li> <li>La force et la fréquence accrues des vents augmentent le risque de chablis catastrophiques à l'échelle du territoire, ce qui fait que de vastes zones de la forêt sont soufflées d'un seul coup et/ou qu'un arbre est déraciné après plusieurs épisodes de forts vents.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Investissements dans les infrastructures, les outils et la formation pour assurer des interventions sûres et énergiques en cas de feu de forêt : <ul style="list-style-type: none"> <li>Modernisation de la piste d'atterrissage en 2021. <b>(A)</b></li> <li>Achat et livraison de nouveaux camions de pompiers en 2022. <b>(A)</b></li> <li>Ajout de nouveaux avions-citernes monomoteurs en 2023 pour remplacer la flotte existante. <b>(A)</b></li> <li>Achat d'un nouvel avion de surveillance en 2021. <b>(A)</b></li> </ul> </li> <li>Protocole d'entente conclu en 2020 avec le ministère des Ressources naturelles du Nouveau-Brunswick en matière de lutte aux feux de forêt et formation JDI améliorée et conforme aux normes nationales. <b>(A)</b></li> <li>Investissements dans la lutte mécanisée aux incendies pour moins dépendre des ressources humaines en 2020. <b>(EC)</b></li> <li>Cartographie du combustible forestier. <b>(EC)</b></li> <li>Sensibilisation soutenue aux nouveaux ravageurs forestiers. <b>(EC)</b></li> <li>Adaptation des essences et des sites au moyen de pratiques forestières intensives. <b>(EC)</b></li> <li>Participation au programme d'intervention précoce contre la tordeuse des bourgeons de l'épinette de Ressources naturelles Canada et possible application des leçons retenues aux nouveaux ravageurs forestiers. <b>(EC)</b></li> <li>Processus annuel de surveillance et de détection des arbres stressés et morts et des chablis. <b>(EC)</b></li> <li>Récolte de sauvetage immédiate à la suite de pertes catastrophiques avec plan de gestion adaptable. <b>(EC)</b></li> <li>Processus de gestion planifiée sur 80 ans assorti de révisions quinquennales. <b>(EC)</b></li> </ul>



**Incendie de forêt dans le centre du Nouveau-Brunswick**

**(A)** : Achevé **(EC)** : En cours **(AE)** : À étudier

## Possibilités

L'évolution du climat, les politiques gouvernementales et les comportements des consommateurs soucieux de l'environnement pourraient ouvrir des débouchés pour la chaîne d'approvisionnement. Parce que nous pouvons compter sur une forêt d'exploitation saine et diversifiée comme élément d'une structure manufacturière moderne et bien capitalisée, notre chaîne d'approvisionnement est en mesure de répondre à la demande grandissante en produits forestiers renouvelables et en bioénergie.

POSSIBILITÉS	DESCRIPTION DES DÉBOUCHÉS	STRATÉGIES DE MISE EN ŒUVRE
Hausse de la demande en matériaux de construction renouvelables	La demande en matériaux de construction renouvelables et faibles émetteurs de carbone pour remplacer le béton et l'acier profitera aux producteurs de bois d'œuvre. Cela comprend les produits de bois d'œuvre traditionnels ainsi que le bois massif, les produits de bois d'ingénierie et les panneaux de construction.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Miser sur les pratiques forestières qui augmentent la production de billes de sciage, comme l'adaptation des essences aux sites, les techniques dynamiques de contrôle de la concurrence précoce et l'éclaircie commerciale. <b>(EC)</b></li> <li>Investir davantage dans les technologies de sciage axées sur l'amélioration de la récupération. <b>(EC)</b></li> <li>Synchroniser les travaux d'agrandissement des scieries à l'approvisionnement grandissant en bois. <b>(EC)</b></li> <li>Voir quels produits de construction novateurs pourraient être mis au point, comme le panneau lamellé-croisé. <b>(AE)</b></li> </ul>
Hausse de la demande en matériaux d'emballage renouvelables	La demande en solutions de rechange aux plastiques à usage unique continuera de croître. Il est possible d'offrir des produits plus renouvelables ou d'emballer les produits de consommation finis dans du papier.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Augmenter la production de pâte kraft. La pâte kraft a de nombreuses applications, notamment pour la production d'emballages renouvelables. <b>(EC)</b></li> <li>Réduire les déchets plastiques dus aux emballages des biens et produits de consommation en passant à des emballages en papier. <b>(EC)</b></li> <li>Améliorer la qualité des produits en carton ondulé. <b>(EC)</b></li> </ul>
Hausse de la demande en énergie renouvelable	La plus grande abondance de bois et les nouveaux débouchés manufacturiers pour les produits forestiers viendront gonfler la quantité de biomasse résiduelle qui pourrait être convertie en énergie (p. ex., plus d'écorce, de lignine, de sciure, de copeaux, de résidus forestiers inutilisés).	<ul style="list-style-type: none"> <li>Étudier la possibilité d'accroître la production d'électricité verte à partir de la vapeur résiduelle de l'usine des PPI. <b>(EC)</b></li> <li>Étudier la possibilité d'utiliser l'eau chaude en excédent de l'usine des PPI. <b>(AE)</b></li> <li>Augmenter la production de granules de bois avec les résidus de scierie. <b>(A)</b></li> <li>Étudier la possible production d'énergie éolienne sur les terres franches. <b>(EC)</b></li> <li>Étudier la possible utilisation de l'écorce excédentaire (combustible de déchets de bois) pour une nouvelle production d'énergie verte. <b>(EC)</b></li> </ul>

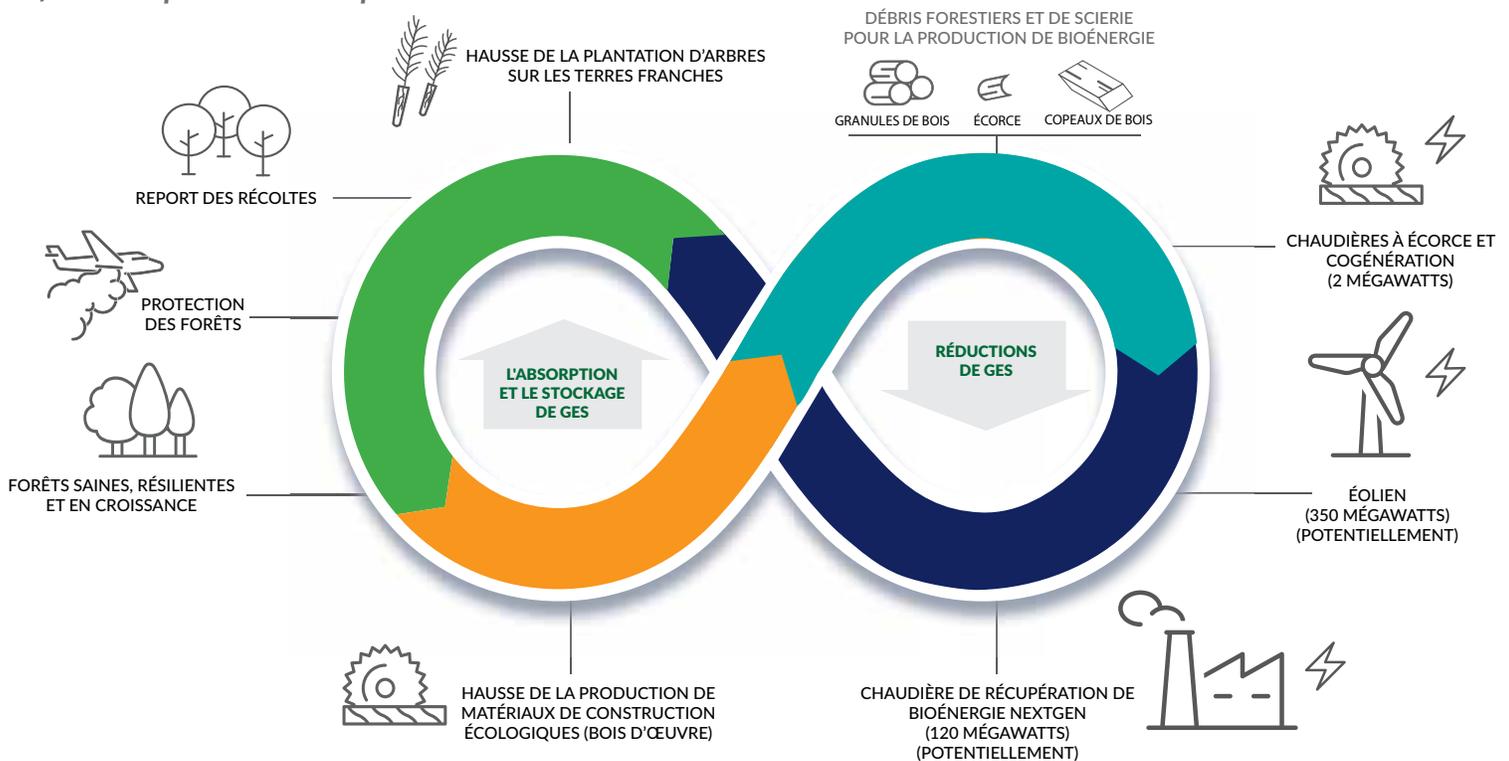
### Les grands progrès

- À l'été 2023, une deuxième chaîne de production a été ajoutée à l'usine de granules Grand River Pellets de Saint-Léonard, au Nouveau-Brunswick, ce qui a plus que doublé la capacité de l'usine, qui s'établit maintenant à 220 000 tonnes par an.
- En avril et en mai 2024, nous avons déposé deux études d'impact environnemental distinctes auprès du

ministère de l'Environnement du Nouveau-Brunswick et des administrations municipales, soit une pour le parc éolien Brighton Mountain, un projet où l'on propose l'installation de 56 éoliennes (350 mégawatts) à proximité de Juniper, au Nouveau-Brunswick, et une autre pour le projet NextGen, qui prévoit l'installation d'une nouvelle chaudière de récupération à l'usine des Pâtes et Papiers Irving dans l'ouest de Saint John, au Nouveau-Brunswick, et qui verra augmenter la production et générer de l'énergie verte.

**(A)** : Achievé **(EC)** : En cours **(AE)** : À étudier

## La forêt d'exploitation – Impact sur le climat



### Émissions de GES et consommation d'énergie

Il est essentiel de comprendre notre empreinte carbone si l'on espère la réduire.

Aucun doute, la fabrication de produits forestiers est un processus énergivore qui peut produire d'importantes quantités d'émissions de gaz à effet de serre, autant durant la production que durant le transport. En revanche, les forêts et produits du bois retirent également d'importantes quantités de carbone de l'atmosphère et le stockent à long terme, équilibrant ainsi notre empreinte.

Pour contribuer à l'atténuation des changements climatiques, nous nous engageons à organiser notre chaîne d'approvisionnement forestier de manière à accroître les absorptions dans les forêts d'exploitation, le stockage à long terme dans les produits du bois et les investissements qui réduiront les émissions de gaz à effet de serre dans nos activités de fabrication et de chaîne d'approvisionnement.

### Suivi de notre empreinte carbone

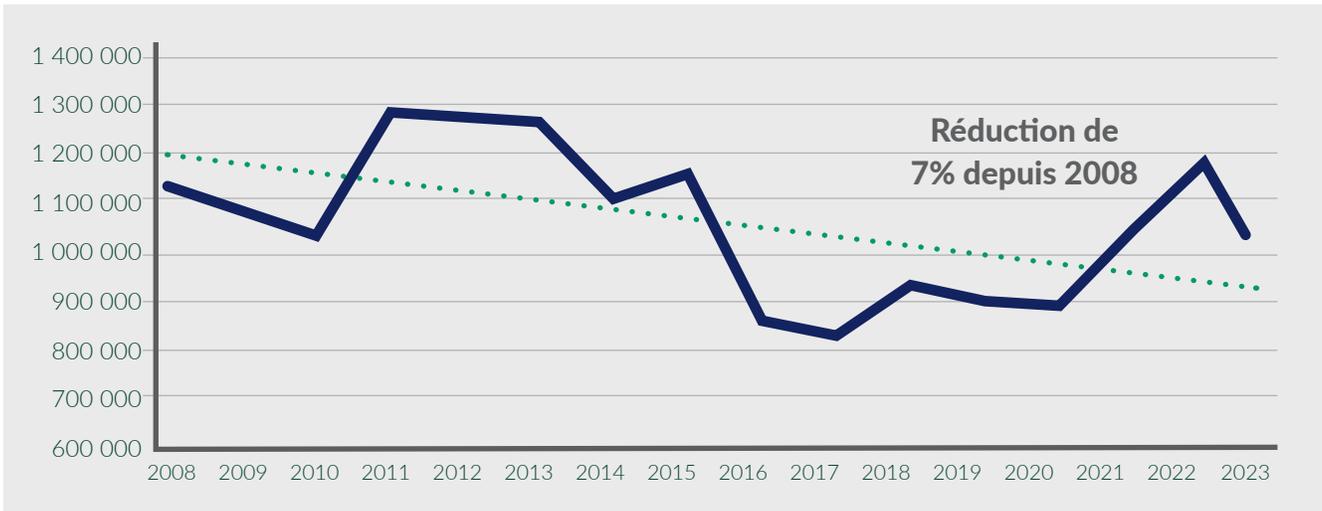
Nos activités liées à la chaîne d'approvisionnement forestier vont au-delà de la carboneutralité. Nous avons une empreinte carbone négative, ce qui signifie que nous absorbons et stockons plus de carbone que nous n'en émettons.

Il nous est possible de réduire notre empreinte GES en misant sur l'efficacité énergétique (plus faible consommation de combustibles) ou en optant pour des combustibles de substitution.

Nous pouvons hausser les absorptions de carbone dans l'ensemble de notre chaîne d'approvisionnement en accélérant la croissance des forêts et en fabriquant plus de produits en bois massif qui transfèrent dans le bois d'œuvre le CO<sub>2</sub>, capté dans les arbres.

Cela fait maintenant **15 ans** que nous tentons de mieux comprendre et de réduire notre empreinte carbone.

## ÉMISSIONS DE GES TOTALES DES CATÉGORIES 1 ET 2 DANS LA CHAÎNE D'APPROVISIONNEMENT FORESTIER (EN TONNES DE CO<sub>2</sub>E)

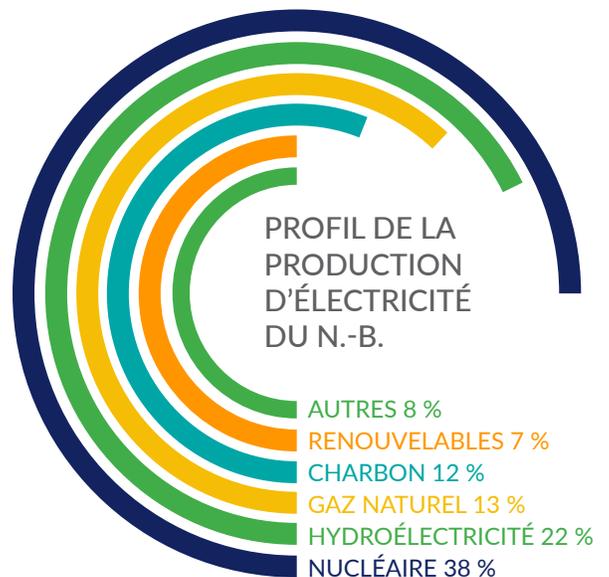


1] Les émissions antérieures à 2020 n'ont pas fait l'objet de vérifications indépendantes.

En 2008, nous avons commencé à effectuer des mesures internes des émissions des catégories 1 et 2 dans l'ensemble de la chaîne d'approvisionnement, en nous concentrant sur le remplacement des combustibles par des combustibles biogènes et sur la production d'électricité à partir de vapeur d'eau résiduelle afin de réduire les émissions.

L'expansion du secteur des produits de papier a provoqué une hausse des émissions en 2020. Il n'en demeure pas moins que les émissions de catégorie 1 et de catégorie 2 ont diminué globalement de 7 % depuis 2008. Les investissements et les gains d'efficacité énergétique à venir commenceront à réduire les émissions au cours des prochaines années.

Les Papiers Irving Itée, établie à Saint John, au Nouveau-Brunswick, consomme beaucoup d'électricité, et ses émissions de catégorie 2 constituent notre plus grande source d'émissions de GES. Nos émissions totales des catégories 1 et 2 sont donc sensibles aux fluctuations annuelles de la composition de l'électricité du réseau énergétique au Nouveau-Brunswick, qui est produite par des centrales nucléaires, des centrales hydroélectriques, des centrales au charbon ou alimentées par d'autres combustibles fossiles. Les investissements dans l'électricité renouvelable seront essentiels pour stabiliser et réduire notre empreinte GES.



**MAINTENIR LA CARBONEUTRALITÉ DE LA CHAÎNE D'APPROVISIONNEMENT FORESTIER JUSQU'EN 2025 SELON LA NORME PAS2060:2014**

## Coûts liés à l'inflation

Compte tenu des mesures prises par les gouvernements pour réglementer les émissions de GES, la chaîne d'approvisionnement est confrontée à des risques transitoires, comme les coûts imputables à l'inflation. Des évaluations menées par le comité directeur ESG ont révélé que les politiques gouvernementales qui régissent les combustibles fossiles viendront augmenter à la fois les coûts directs et indirects d'énergie, notamment les coûts en électricité. Il en va de même pour la chaîne

d'approvisionnement et les coûts de fabrication et de transport liés aux combustibles fossiles.

Ces coûts ne peuvent pas être transférés aux clients. Nous suivons les risques et les possibilités en tenant une comptabilité rigoureuse de l'empreinte carbone de la chaîne d'approvisionnement, et notre comité directeur supervise les initiatives de décarbonisation visant notamment le recours à des combustibles de substitution, l'efficacité énergétique et la production d'énergie verte.



**Nouveau garage de Sussex,  
au Nouveau-Brunswick**

Compte tenu de l'augmentation des inondations due aux changements climatiques, une nouvelle installation de maintenance en cours de construction pour nos activités de Sussex, au Nouveau-Brunswick, sera posée un mètre plus haut que la normale. Amorçés à l'automne 2023, les travaux de construction devraient s'achever en septembre 2024.

## RISQUES TRANSITOIRES DANS LA CHAÎNE D'APPROVISIONNEMENT FORESTIER

RISQUES TRANSITOIRES	DESCRIPTION DES RISQUES	STRATÉGIES D'ATTÉNUATION DES RISQUES
<p><b>RISQUE</b> Taxe sur le carbone fédérale – Canada</p> <p><b>IMPACT</b> Coûts accrus</p> <p><b>HORIZON</b> Court terme</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Le prix du carbone établi par le gouvernement fédéral canadien passera de 65 \$ en 2023 à 170 \$ la tonne en 2030, ce qui aura un impact sur les grands émetteurs dans le cadre d'un système de tarification fondé sur le rendement, et sur tous les autres combustibles fossiles par l'entremise d'une taxe sur les carburants vendus au détail.</li> <li>Les coûts vont augmenter dans la chaîne d'approvisionnement, au niveau de la fabrication dans les PME et pour acheminer les marchandises aux clients (quand il n'est pas possible de compenser les émissions et qu'aucune énergie de substitution n'est disponible – p. ex., exploitation forestière, transport). Ces politiques devraient faire nettement grimper les coûts, qui ne peuvent pas toujours être transférés aux utilisateurs finaux.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Analyse approfondie de l'empreinte carbone de la chaîne d'approvisionnement forestier pour cerner les sources d'émissions de GES et hiérarchiser les risques et les possibilités. <b>(A)</b></li> <li>Initiatives d'efficacité énergétique (court terme). <b>(EC)</b></li> <li>Réduction de la marche au ralenti du matériel. <b>(EC)</b></li> <li>Adoption de modes de camionnage à charge utile plus élevée (camions à essieu tridem). <b>(EC)</b></li> <li>Abandon des systèmes très énergivores de récolte d'arbres entiers et de déchiquetage en forêt. <b>(EC)</b></li> <li>Utilisation accrue du transport ferroviaire. <b>(EC)</b></li> <li>Outils, technologies et pratiques exemplaires aptes à augmenter la productivité. <b>(AE)</b></li> <li>Changement de combustible (moyen terme).</li> <li>Modèles hybrides ou électriques pour le matériel utilisé dans la cour des usines. <b>(AE)</b></li> <li>Initiatives d'efficacité énergétique dans les grandes usines (court terme). <b>(EC)</b></li> <li>Audits en efficacité énergétique dans les usines de produits de papier pour augmenter la productivité et réutiliser davantage la chaleur et la vapeur. <b>(EC)</b></li> <li>Les Papiers Irving Itée change de source d'énergie en achetant de la vapeur à une centrale électrique voisine, renonçant ainsi au gaz naturel pour produire de la vapeur. <b>(AE)</b></li> <li>Augmenter la capacité d'utiliser plus de liqueur noire et d'autres sources de biomasse aux PPI. <b>(AE)</b></li> </ul>
<p><b>RISQUE</b> Politique climatique fédérale canadienne – production d'électricité</p> <p><b>IMPACT</b> Coûts accrus</p> <p><b>HORIZON</b> Moyen terme</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>La politique climatique fédérale exigeant la fermeture des centrales électriques au charbon crée une incertitude importante quant à l'approvisionnement en électricité du Nouveau-Brunswick et de la Nouvelle-Écosse, et alourdit la structure des coûts. La hausse des coûts de l'électricité aura un impact important sur les grands consommateurs d'électricité comme Papiers Irving Itée.</li> <li>Les dettes importantes d'Énergie NB limitent la capacité d'assurer la transition des centrales à combustible fossile, d'intégrer au réseau de distribution des énergies renouvelables et de maintenir les installations hydroélectriques et nucléaires existantes. Il est fort probable que les coûts de l'électricité augmentent.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Utiliser l'électricité excédentaire résultant de la capacité accrue des PPI. <b>(EC)</b></li> <li>Explorer les possibilités d'investissement dans l'énergie éolienne. <b>(EC)</b></li> </ul>

**(A)** : Achievé **(EC)** : En cours **(AE)** : À étudier

## Déclaration conforme à la norme PAS2060:2014

Pour rendre compte de notre empreinte GES en 2023, nous avons observé la norme PAS2060:2014, reconnue à l'échelle internationale, les directives de comptabilisation et de déclaration de la Norme relative à la chaîne de valeur destinée à l'entreprise (champ d'application 3) du Protocole GES et le Modèle du bilan du carbone du secteur forestier canadien (MBC-SFC3).

Nous avons produit notre première déclaration des motifs de qualification (Qualifying Explanatory Statement [QES]) pour les émissions et absorptions en 2020 dans le périmètre organisationnel de la chaîne d'approvisionnement forestier intégrée, et c'est ce même processus qui a servi à déclarer l'empreinte pour 2021, 2022 et 2023.

La QES associée au périmètre organisationnel a été rendue publique en 2022, en même temps qu'une déclaration d'atteinte de la carboneutralité. Les QES de 2020, 2021 et 2022 ont été vérifiées par Registraire de la performance KPMG inc. aux termes d'une déclaration restreinte de fiabilité.

Les déclarations d'atteinte de la carboneutralité pour la période de 2020 à 2022 réunissent les activités sous le contrôle financier de JDI dans trois grands secteurs de la chaîne d'approvisionnement :

- Catégorie 1, émissions directes de GES
- Catégorie 2, émissions indirectes de GES provenant de l'énergie achetée

- Catégorie 3, émissions indirectes de GES (sous-catégories 1-8) provenant des activités de la chaîne d'approvisionnement
- Absorption nette dans les forêts des terres franches
- Transfert net de dioxyde de carbone aux produits ligneux récoltés

Outre la comptabilisation des émissions et absorptions de GES, la QES comprend les aspects suivants :

- Description détaillée des activités qui prennent place dans la chaîne d'approvisionnement
- Divulgence des émissions de carbone d'origine biologique
- Exclusions des émissions de GES mineures et justification
- Analyse et discussion de l'incertitude inhérente au travail d'estimation et de comptabilisation des émissions de GES
- Réductions prévues à court terme de l'empreinte carbone

L'équipe de la chaîne d'approvisionnement s'engage à maintenir la carboneutralité à l'intérieur du périmètre jusqu'à la fin de 2025.

En 2024, nous répéterons ce processus, conformément à la norme PAS2060:2014, et divulguerons notre empreinte carbone dans la chaîne d'approvisionnement en 2023 dans le cadre d'une nouvelle QES.



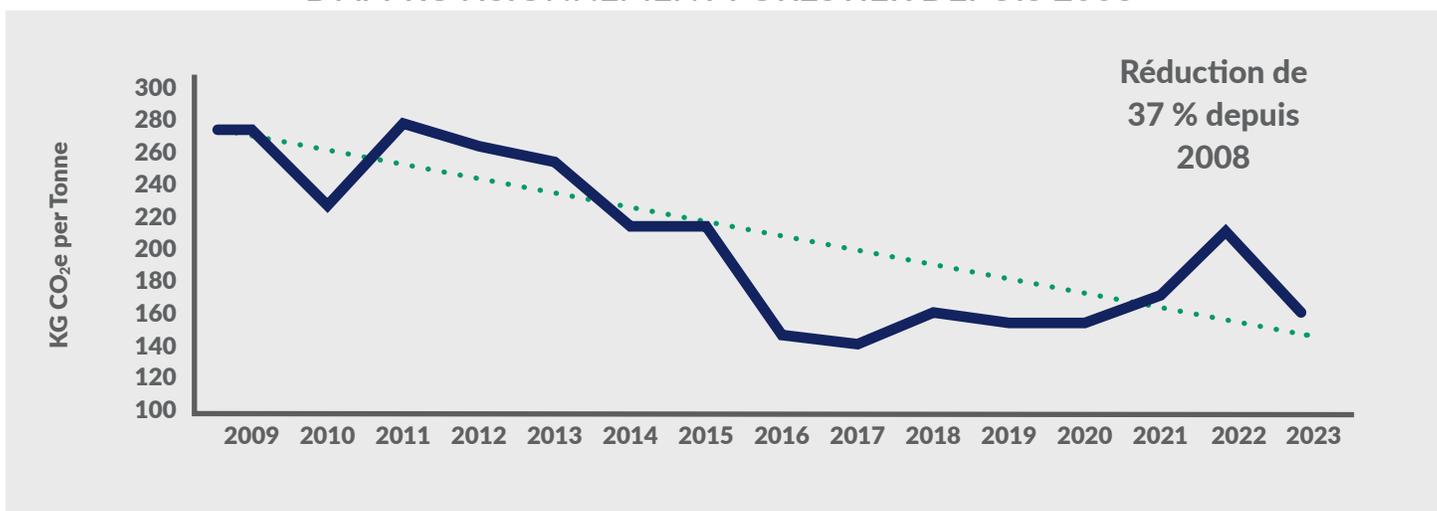
**Forêts du nord du  
Nouveau-Brunswick**

## Intensité des émissions de gaz à effet de serre

Pour soutenir notre clientèle et nos communautés, notre activité continue de croître, de sorte que les émissions de gaz à effet de serre sont également déclarées selon leur intensité. Cette mesure reflète l'efficacité dans l'utilisation de l'énergie que nous consommons. Depuis 2008, la chaîne d'approvisionnement forestier a connu une

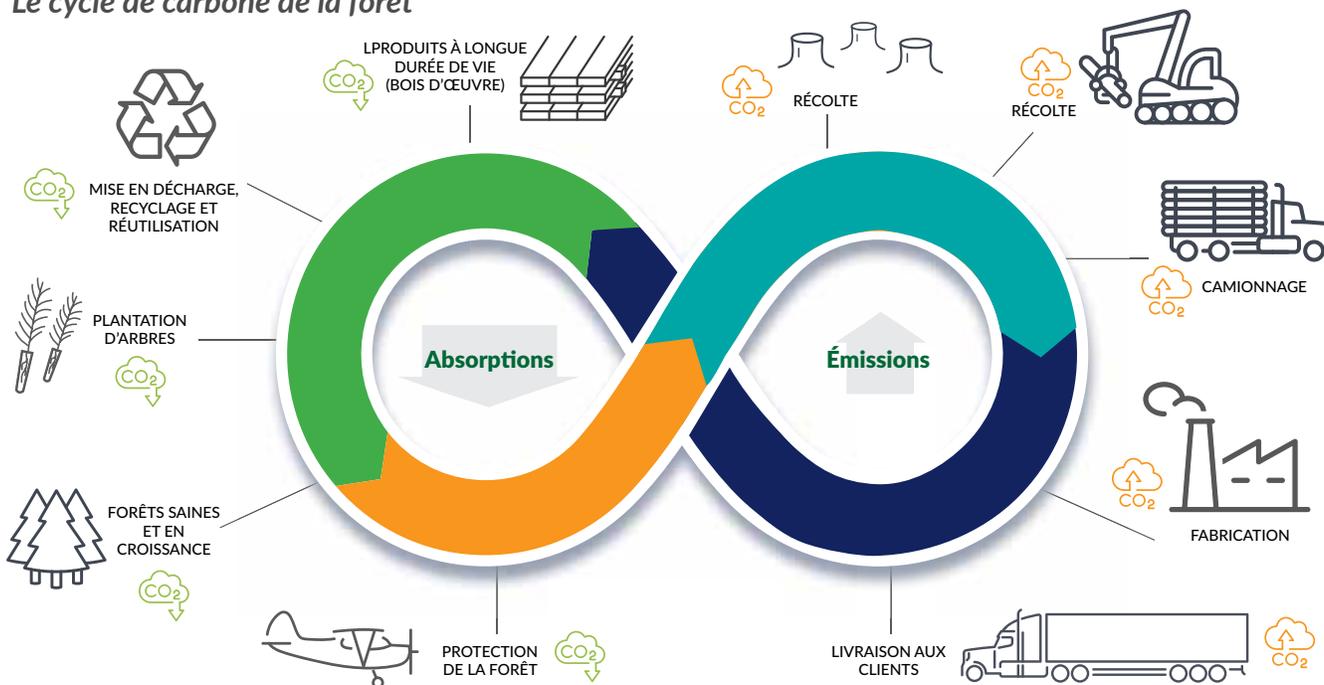
augmentation de 48 % de la production totale et une diminution de 7 % des émissions totales de GES des catégories 1 et 2, ce qui se traduit par une réduction de 37 % de l'intensité des émissions de GES sur 15 ans. Cela témoigne de l'importance des initiatives d'amélioration de l'efficacité énergétique et de la productivité, en plus du recours aux combustibles de substitution, pour atténuer l'incidence de nos activités sur le climat.

## INTENSITÉ DES ÉMISSIONS DE CATÉGORIES 1 ET 2 DE LA CHAÎNE D'APPROVISIONNEMENT FORESTIER DEPUIS 2008<sup>1</sup>



1] Les émissions antérieures à 2020 n'ont pas fait l'objet de vérifications indépendantes.

## Le cycle de carbone de la forêt



## Émissions et absorptions de gaz à effet de serre

La carboneutralité de la chaîne d'approvisionnement forestier devrait être maintenue comme suit :

- Réduction des émissions de CO<sub>2</sub> des activités manufacturières de la chaîne d'approvisionnement (c.-à-d. scieries, granules, produits horticoles, pâte kraft, papier, carton ondulé, produits de papier et couches).
- Investir dans les usines de la chaîne d'approvisionnement pour transférer et stocker du CO<sub>2</sub> dans les produits ligneux récoltés.
- Gérer les forêts d'exploitation de manière durable pour favoriser leur croissance et augmenter l'absorption de CO<sub>2</sub> des terres franches de JDI au Nouveau-Brunswick, en Nouvelle-Écosse et dans le Maine.

Pour en savoir plus sur notre empreinte carbone, la méthode de comptabilisation, les émissions de carbone d'origine biologique, l'analyse des incertitudes, les exclusions et le plan de gestion de l'empreinte carbone, veuillez consulter le site [www.jdirvingsustainability.com](http://www.jdirvingsustainability.com). 

## LE SAVIEZ-VOUS?

En 2023, 60 % de l'énergie directe utilisée dans notre chaîne d'approvisionnement forestier provenait de combustibles renouvelables issus de la biomasse.

### ÉMISSIONS ET ABSORPTIONS DE GAZ À EFFET DE SERRE DE 2021 À 2023

Type	Détail - Émission/(Absorption)	2021 tonnes CO <sub>2</sub> e	2022 tonnes CO <sub>2</sub> e	2023 tonnes CO <sub>2</sub> e
Catégorie 1	Émissions directes (carburants)	453 000	553 000	516 000
Catégorie 2	Émissions indirectes (électricité)	586 000	663 000	551 000
Catégorie 3	Émissions en amont et en aval de la chaîne d'approvisionnement	998 000	909 000	989 000
<b>Sous-total : émissions de la chaîne d'approvisionnement</b>		<b>2 037 000</b>	<b>2 125 000</b>	<b>2 056 000</b>
Transfert	Transferts nets (vers) / à partir des PLR <sup>1</sup>	(1 048 000)	(976 000)	(1 048 000)
Absorption	Terres franches	(2 477 000)	(2 364 000)	(1 819 000)*
<b>Sous-total : transfert aux PLR + croissance forestière nette (absorption)</b>		<b>(3 524 000)</b>	<b>(3 340 000)</b>	<b>(2 867 000)</b>
<b>Total : Émissions/(absorptions) nettes de la chaîne d'approvisionnement forestier</b>		<b>(1 488 000)</b>	<b>(1 216 000)</b>	 <b>(811 000)</b>

\* Les résultats de 2023 comprennent les émissions liées au changement d'affectation des terres des tourbières.

# SÉCURITÉ

## *Nouveau partenariat pour les stratégies d'intervention précoce en matière de prévention des blessures*

Nous pouvons prévenir les lésions musculo-squelettiques chroniques et douloureuses grâce à une évaluation et à un traitement opportuns. Une intervention précoce sur les blessures permet d'obtenir de meilleurs résultats.

C'est pourquoi, en 2023, nous avons formé un partenariat avec WorkSafeNB, la commission d'indemnisation des accidents du travail réglementée par la province du Nouveau-Brunswick, pour que les employés qui subissent des lésions des tissus mous liées au travail soient rapidement informés du type de lésion et aient un accès direct à la physiothérapie.

Le programme permet d'éviter les temps d'attente dans les cabinets médicaux et les visites aux urgences. Les physiothérapeutes participants évaluent la capacité des employés à reprendre le travail rapidement et en toute sécurité.

Les blessures les plus fréquentes au sein de notre organisation sont les lésions musculo-squelettiques. Cette stratégie détermine le contexte dans lequel ces blessures se produisent, pour nous permettre de mettre en œuvre des interventions et de fournir un traitement rapide aux employés avant que ces blessures entraînent des conséquences. ∞





*Adam Tobias Les Papiers Irving,  
Fort Edward, au New York*



### NORMES DE DÉCLARATION

- ✓ GRI 403-1
- ✓ GRI 403-2
- ✓ GRI 403-4
- ✓ GRI 403-5
- ✓ GRI 403-7
- ✓ GRI 403-9

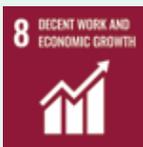
### GOVERNANCE

-  Politique de santé et sécurité
-  Formation de base sur la sécurité

### SUJET ASSURÉ

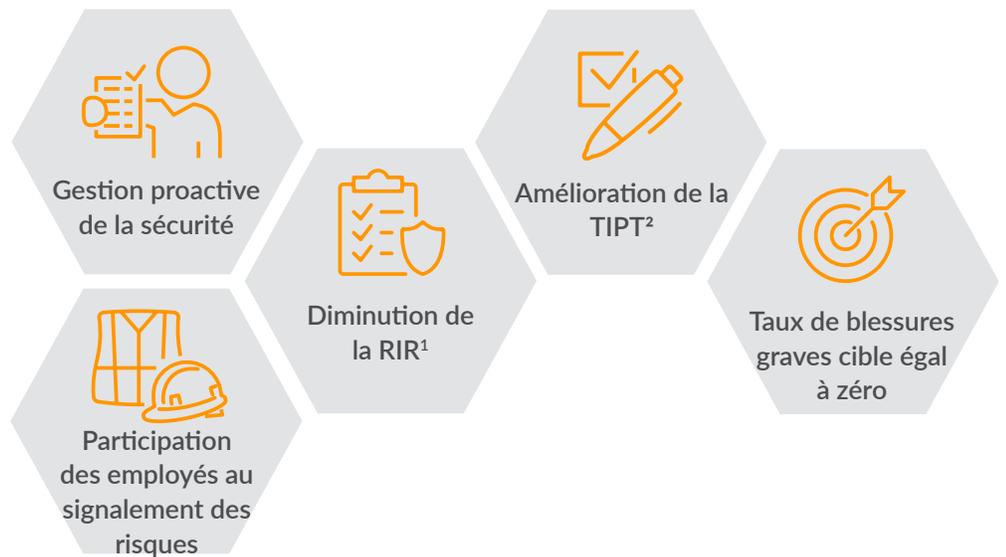
-  TBG, FID, TIPT

### ODD STRATÉGIQUES



# SÉCURITÉ

Notre objectif est d'éliminer les blessures et les maladies professionnelles et de tendre vers un taux de blessures graves cible égal à zéro. Nous nous efforçons d'atteindre cet objectif par une gestion proactive de la sécurité et par le partage des pratiques exemplaires. Afin de maintenir un environnement sécuritaire pour chaque personne travaillant sur nos sites, nous améliorons continuellement notre système de gestion de la santé et de la sécurité. Nous tirons parti de la technologie et de l'analyse, et nous utilisons les meilleurs indicateurs pour nous assurer que nous progressons correctement.



## Nos résultats en matière de blessures

Notre définition de la sécurité à l'échelle de l'organisation est basée sur les paramètres de l'Occupational Safety and Health Administration (OSHA) des États-Unis pour le recensement des blessures, ce qui nous permet de mesurer, d'évaluer et de comparer nos statistiques en matière de blessures.

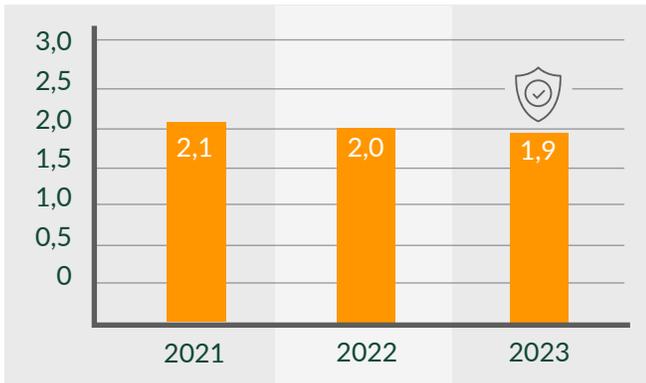
**Fréquence des incidents déclarés (FID) :** Il s'agit de la norme de l'industrie pour mesurer le rendement en matière de sécurité. Elle mesure le nombre de blessures signalées pour 200 000 heures de travail et inclut les blessures nécessitant des soins médicaux autres que les premiers secours, d'une gravité comprise entre mineure et sévère.



**TAUX DE BLESSURES GRAVES ÉGAL À ZÉRO**

1] Fréquence des incidents déclarés  
2] Taux d'incidents causant une perte de temps

## FRÉQUENCE DES INCIDENTS DÉCLARÉS\*

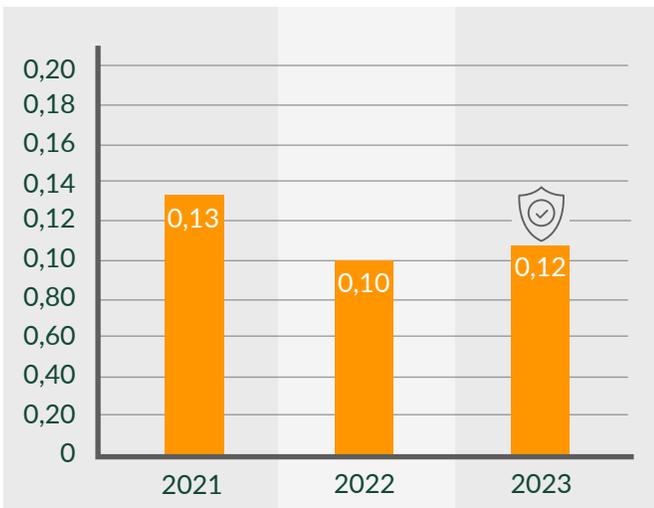


Nous tenons également compte du taux d'incidents causant une perte de temps (TIPT) et du taux de blessures graves (TBG), des paramètres de sécurité importants qui brossent un portrait plus clair des types de blessures et de leur gravité. Tous deux sont des sous-ensembles de la fréquence des incidents déclarés.

**Taux d'incidents causant une perte de temps :** Mesure les blessures liées au travail qui entraînent un arrêt de travail pour les employés ou les empêchent d'effectuer leur prochain quart de travail régulier.

Le taux **d'incidents causant une perte de temps a diminué** de 7,7 % depuis 2021.

## TAUX DE BLESSURES GRAVES\*



**Analyse de gestion** - Depuis 2020, nous poursuivons nos activités de prévention des blessures, enregistrant une baisse de 13 % du taux global de fréquence des incidents déclarés.

**Diminution du taux global de fréquence d'incidents déclarés** de 9,5 % depuis 2021

## TAUX D'INCIDENTS CAUSANT UNE PERTE DE TEMPS\*



**Taux de blessures graves :** Recense les blessures plus graves et/ou susceptibles de provoquer des blessures plus graves, notamment des commotions cérébrales, des fractures et des lacérations profondes.

La seule valeur cible acceptable pour le nombre de blessures est zéro. Même s'il s'agit d'une cible difficile à atteindre, nous souhaitons parvenir à un taux de zéro blessure grave, car ce sont ces blessures qui entraînent les conséquences les plus sérieuses. Nous continuerons d'appliquer des mesures préventives pour atténuer les risques et les dangers présentant un potentiel de blessure élevé.

\* Les statistiques de blessures ont été évaluées à partir du 14 février 2024 pour calculer la FID, le TIPT et le TBG de l'année 2023.

## Amélioration continue

### Améliorer la qualité des données de sécurité

Notre évolution en matière de gestion de la sécurité nous amène aujourd'hui à combiner plusieurs sources de données. Cela comprend des informations sur le traitement médical et la perte de salaire des employés blessés, fournies par les commissions d'indemnisation des accidents du travail et par nos propres processus internes de signalement des incidents et des blessures. Cette nouvelle norme de déclaration nous a permis de déployer un processus de vérification des données sur les blessures à l'échelle de l'entreprise et de créer un mécanisme permettant de rassembler et d'examiner les données, ainsi qu'un tableau de bord sur la qualité des données, afin de corriger les erreurs potentielles. Cette démarche garantit une plus grande fiabilité des données sur les blessures déclarées à l'échelle de l'organisation.

### Améliorations technologiques pour l'évaluation des risques

Pour appuyer notre stratégie de détection et d'évaluation des risques, nous avons intégré une application dans notre plateforme du système de gestion de la santé et de la sécurité pour déterminer le niveau de risque associé aux tâches accomplies par les employés. Ces personnes contribuent au processus de recensement des domaines à risque grave et des risques associés à ces tâches. Les risques sont classés selon le potentiel de gravité, de telle sorte que nous puissions mettre en œuvre les mesures de prévention appropriées pour éviter les blessures.

### Maintien de la conformité juridique et autres exigences

Le respect des exigences prévues par la loi et des exigences réglementaires joue un rôle essentiel dans notre système de gestion de la santé et de la sécurité. Le logiciel que nous utilisons répertorie les exigences prévues par la loi en matière de sécurité qui

s'appliquent aux différents territoires dans lesquels nous exerçons nos activités. Ce système permet également de veiller à la mise à jour de nos exigences. Les employés de nos sites utilisent de plus en plus ce logiciel, et évaluent et vérifient leurs activités opérationnelles pour s'assurer de leur conformité. Les exigences prévues par la loi comprennent, entre autres, les procédures relatives au travail à partir de hauteurs, au travail dans des espaces clos, à la gestion des poussières combustibles et à la prévention des explosions.

Les employés de JDI ont signalé 142 134 risques en 2023, répertoriés dans le système de gestion de la sécurité. Ce résultat témoigne d'un niveau élevé d'engagement proactif et d'actions visant à rendre le milieu de travail plus sécuritaire.

### Recension et évaluation des risques – employés participant activement

Quand les employés et leurs superviseurs s'investissent dans le système de sécurité, ils prennent leurs propres santé et sécurité en main, améliorant dans la foulée la sécurité au travail.

Nous encourageons nos employés à détecter les risques en milieu de travail et les conditions dangereuses qui pourraient causer des blessures, et à déclarer les situations observées et les quasi-accidents. Nous suivons cette évolution à l'aide du taux de détection des risques, qui indique la proportion d'employés qui communiquent ce genre d'information à leur superviseur à chaque période. On souhaite augmenter la participation des employés, et cerner et corriger de manière proactive les conditions susceptibles de causer des blessures. ☞



*Daniel Lavoie, scierie de Veneer, Saint-Léonard, Nouveau-Brunswick*

# ENGAGEMENT COMMUNAUTAIRE

## *Lake Utopia Paper fête ses 50 ans*

Depuis 140 ans, nous sommes profondément enracinés dans les communautés où nous vivons et travaillons. À l'été 2023, nous avons célébré les 50 ans d'exploitation de Lake Utopia Paper à Eastern Charlotte, au Nouveau-Brunswick.

Depuis 1973, Lake Utopia Paper soutient la communauté rurale locale en lui offrant des possibilités d'emploi et de création de petites entreprises. Plus de 120 personnes travaillent sur le site et l'usine soutient des centaines d'emplois indirects.

L'usine elle-même a été construite en 1969 par la Fundy Forest Industries Limited. J. D. Irving Limited a racheté l'usine quatre ans plus tard et, au cours des décennies suivantes, a remplacé ou amélioré chaque section du site de l'usine ainsi que ses processus. Les investissements en capital se sont élevés à 125 millions de dollars au cours des cinq dernières années seulement.

Le carton ondulé de haute qualité produit par l'usine est utilisé dans la fabrication de boîtes en carton expédiées dans 25 pays du monde entier. Le matériau est fabriqué à partir de bois franc de qualité supérieure. Il est plus résistant que les autres types de carton et contient 30 % de matières recyclées.

La demande d'emballages renouvelables à base de papier augmentant dans des secteurs tels que l'alimentation et les boissons, les biens de consommation, l'agriculture, et l'électronique, nous veillons à répondre à ces besoins, favorisant ainsi la prospérité de nos communautés pour les générations à venir. ∞

*Jim Irving, Dale Chaffey, J.K. Irving*





*Lake Utopia Paper, Eastern Charlotte, Nouveau-Brunswick*

# ENGAGEMENT COMMUNAUTAIRE

## NORME DE DÉCLARATION

✓ GRI 2-29

## SUJET ASSURÉ



Dépenses pour l'engagement communautaire

## ODD stratégiques



Une forêt d'exploitation bien gérée est bénéfique pour les clients et les communautés. Les forêts d'exploitation créent des emplois, assurent un approvisionnement constant en matériaux renouvelables pour les produits forestiers dont nous avons besoin, et contribuent au développement des communautés et des économies locales par la croissance démographique, les impôts, les activités de loisir et le tourisme. En soutenant et en mobilisant la communauté, nous œuvrons à faire de nos communautés des lieux où il fait bon vivre, travailler et se divertir.



**MAINTENIR NOTRE PROGRAMME DE DONS COMMUNAUTAIRES.**

**\$176 747 (CAD)** + **\$1 004 913 (CAD)\***  
 en bourses d'études en dons de bienfaisance

**\$1 181 660 (CAD) total**  
 de dépenses totales pour l'engagement communautaire en 2023

\*Y compris les dons liés exclusivement à la chaîne d'approvisionnement forestier.



*Fier commanditaire de l'Atlantic Balloon Fiesta, Sussex, Nouveau-Brunswick*



## *JDI aide*

En 2023, les entreprises qui composent la chaîne d'approvisionnement forestier ont fait don de plus d'un million de dollars canadiens à des œuvres de bienfaisance, notamment à des services communautaires et à des activités sportives pour les jeunes. Nous avons parrainé des événements comme la course internationale de chiens de traîneau Can-Am, l'Atlantic Balloon Fiesta à Sussex, au Nouveau-Brunswick, et le tournoi de pêche

Tri-Lake à Grand Lake, au Nouveau-Brunswick. Nous croyons qu'il est important de redonner aux communautés où nous exerçons nos activités. Chaque année, nos employés effectuent de nombreuses heures de bénévolat dans le cadre d'initiatives telles que Habitat for Humanity à Macon, en Géorgie, et la plantation d'arbres avec Mission Green Toronto.

## *Cultiver la prochaine génération*

Nous pensons que l'éducation ouvre la porte à une vie riche en possibilités et contribue à bâtir des communautés fortes et une économie robuste. Il est important pour nous d'investir dans le talent de la prochaine génération. C'est pourquoi nous visons à toucher des milliers d'élèves de tous âges au moyen d'initiatives éducatives que nous appuyons chaque année.

Nos initiatives en matière d'éducation comprennent :

**Investissements dans les universités et les établissements d'enseignement supérieur locaux** –

Nous soutenons les universités et les établissements d'enseignement supérieur locaux sous forme de campagnes de collecte de fonds, de dons, de bourses d'études et de programmes d'éducation et de formation à des métiers spécialisés.

**Bourses d'études** – Chaque année, nous accordons des bourses d'études à des étudiants qui poursuivent des études postsecondaires et dont les parents travaillent pour nous.

**PALS (Partners Assisting Local Schools)** – Notre soutien annuel à Partners Assisting Local Schools, au Boys and Girls Club et à d'autres initiatives semblables, vise à encourager et à inspirer les jeunes à poursuivre leurs études et à faire carrière au sein de leur propre communauté. Des centaines de bénévoles de JDI travaillent actuellement avec des étudiants et des écoles de manière à influencer positivement la vie des jeunes. À ce jour, les employés de JDI ont consacré plus de 65 000 heures de bénévolat à PALS.

## Découvrez la beauté de la nature dans nos parcs

En 2023, nous avons accueilli 600 000 visiteurs dans notre parc naturel Irving à Saint John, au Nouveau-Brunswick, et dans notre écocentre Irving à La Dune de Bouctouche, au Nouveau-Brunswick. Les deux parcs ont accueilli collectivement plus de 10 millions de visiteurs depuis leur ouverture, il y a respectivement 31 ans et 26 ans. Ces parcs, ainsi que deux autres parcs naturels et de nombreuses zones de conservation, offrent un accès public gratuit. Ils jouent un rôle essentiel dans la protection de l'habitat et de l'écosystème de la faune et de la flore, tout en offrant des espaces de loisirs à leurs communautés. De plus, ils assurent la protection de l'environnement et de l'écosystème.

Le parc naturel Irving et l'écocentre Irving à la Dune de Bouctouche disposent de l'équipement nécessaire pour offrir des leçons pratiques dans des salles de classe en plein air.



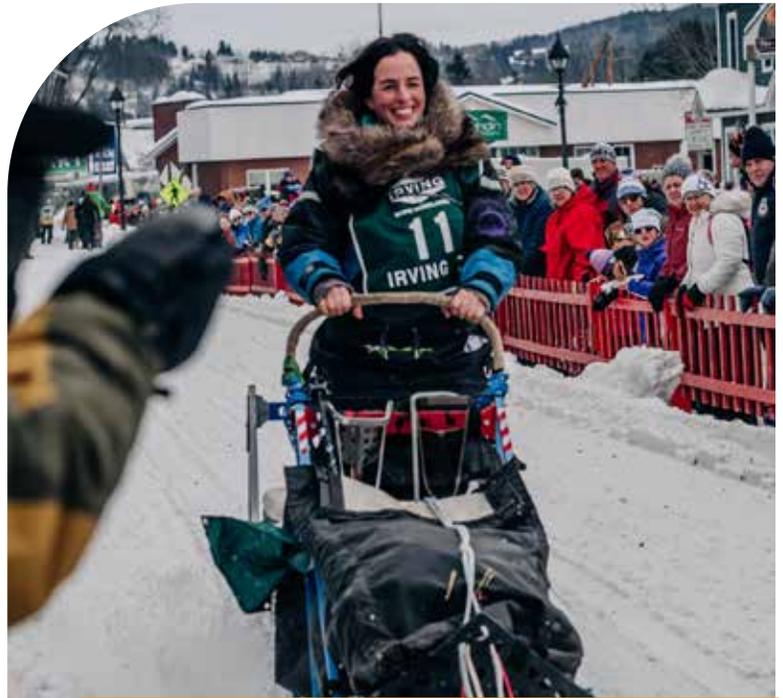
**Embauché avant la fin de ses études : Raymond Hazell, Woodlands Nouvelle-Écosse**



*Parc Wolastoq, Saint John, N-B*



*Arboretum Irving, Bouctouche, N-B*



*Katherine Langlais est devenue la première femme à remporter la course internationale de chiens de traîneau Can-Am Crown, qui se déroule sur trois jours sur une distance de 250 milles [402 km], à Fort Kent, dans le Maine, en mars 2023.*



*Parc naturel Irving, Saint John, N-B*



*Écocentre Irving: La Dune de Bouctouche, Bouctouche, N-B*

## Soutenir l'immigration

Sachant que nous avons besoin de travailleurs qualifiés pour occuper des postes clés, nous avons investi dans l'attraction et l'accompagnement des nouveaux arrivants depuis 2017. En 2023, nous avons accueilli 167 nouveaux arrivants et leurs familles dans nos divisions Scieries et Woodlands, ce qui a accéléré la croissance et dynamisé les communautés rurales.

Nous avons accueilli  
**167 nouveaux arrivants**  
dans nos divisions Scieries  
et Woodlands pour la seule  
année 2023.

Pour aider les nouveaux arrivants à s'installer dans notre région, nous investissons dans la formation linguistique, l'éducation et le transport, en collaboration avec les agences d'aide à l'établissement du Nouveau-Brunswick. À Chipman, au Nouveau-Brunswick, nous nous sommes associés à la Chipman Housing Authority et à un promoteur local pour augmenter l'offre de logements et fournir aux nouveaux arrivants un endroit où s'installer. Cette initiative a permis la construction de douze minimaisons et de six maisons de ville en triplex, soit 30 habitations au total.

Nous poursuivons nos efforts pour soutenir la croissance de la communauté en favorisant l'immigration. Grâce à un partenariat avec la province du Nouveau-Brunswick et le gouvernement du Canada, nous prévoyons installer plus de 900 nouveaux immigrants avec leurs familles d'ici 2025.



*Maisons en rangée construites pour les nouveaux arrivants à Chipman, au Nouveau-Brunswick*



*Cameron Giglio, Kevin Bigelow et Ethan Katz à la journée communautaire de Weston, Toronto, Ontario*

## Engagement communautaire

Nous sommes fiers de soutenir des événements dans les communautés où nous exerçons nos activités, par des parrainages, des dons de bienfaisance et des dons en nature, et par le temps de travail bénévole de nos employés et la collecte de fonds.

En tant que membre actif de la communauté, nous invitons également le public à découvrir nos entreprises lors de visites de nos installations et de rencontres avec les parties prenantes, et lors d'événements locaux. Notre objectif est d'établir des relations avec les parties prenantes, les membres de la communauté et les employés, afin de parvenir à une compréhension mutuelle de nos activités et de notre portée.

Les médias sociaux demeurent un outil essentiel pour communiquer avec plusieurs auditoires clés. En 2023, nous avons constaté une croissance sur l'ensemble de nos plateformes sociales Irving

Woodlands (Facebook, Instagram et LinkedIn), avec un total d'abonnés dépassant les 54 100.

Notre présence sur les médias sociaux nous permet d'approfondir les relations avec certaines communautés et parties prenantes, grâce à des contenus attrayants et éducatifs sur la forêt d'exploitation et à la possibilité d'entrer directement en contact avec nous.

## Retombées économiques

Nous sommes fiers de contribuer à la prospérité des communautés en offrant à leurs membres des possibilités d'emploi diversifiées, ainsi que des salaires et des avantages compétitifs. Nos investissements dans les infrastructures, la technologie et le logement témoignent de notre engagement à long terme. ☺

# ÉTHIQUE, VALEURS ET INTÉGRITÉ

## *Groupe de travail qui soutient la représentation des femmes*

Nous estimons que nos activités sont renforcées par la diversité et cherchons constamment des moyens d'attirer davantage de femmes dans des domaines traditionnellement dominés par les hommes.

Growing Women Leaders est un groupe de réseautage interdivisionnel, dirigé par des employés, fondé au terme de conversations menées par des femmes au sein de l'entreprise à l'automne 2022, soulignant la nécessité de renforcer le mentorat féminin dans nos divisions des scieries et Woodlands. En 2023, le groupe a organisé plusieurs réunions qui ont permis de tisser des liens, de créer des occasions d'apprentissage et de célébrer les femmes qui travaillent dans l'ensemble de notre organisation.

Au cours de l'été 2023, ce groupe a organisé une journée sur le terrain pour assister à une plantation d'arbres et à une plantation mécanique dirigées par des femmes, entre autres activités. Cette expérience leur a donné l'occasion d'observer différents styles de leadership, de rencontrer de nouvelles leaders et de découvrir des perspectives différentes de la part de femmes travaillant dans le domaine de la foresterie.

Growing Women Leaders prévoit de représenter l'entreprise lors d'événements externes et de s'engager auprès des écoles pour montrer aux femmes et aux jeunes filles les possibilités qui s'offrent à elles dans les carrières de la foresterie et des scieries.

Chaque année, notre entreprise investit dans de multiples initiatives visant à encourager les femmes à occuper des emplois dans le domaine des STIM (sciences, technologies, ingénierie et mathématiques) et des métiers spécialisés. Nous collaborons chaque année avec Girls STEM UP et nous soutenons Women in the Woods et New Boots avec MAP Strategic Workforce Series, afin de sensibiliser et d'inspirer les femmes et les jeunes filles à poursuivre des carrières qu'elles n'auraient peut-être pas envisagées autrement. ∞



J.D. Irving, Limited  
Proud Presenting Sponsor of



Girls STEM Up, Fredericton, Nouveau-Brunswick



### NORMES DE DÉCLARATION

- ✓ GRI 2-7
- ✓ GRI 2-15
- ✓ GRI 2-27
- ✓ GRI 205-2
- ✓ GRI 205-3
- ✓ GRI 206-1
- ✓ GRI 418-1

### GOVERNANCE

-  Politique TI
-  Politique sur le respect et la sécurité en milieu de travail
-  Politique en matière de consommation d'alcool et de drogues
-  Conformité au code de conduite professionnelle

### SUJET ASSURÉ

-  Code de conduite professionnelle

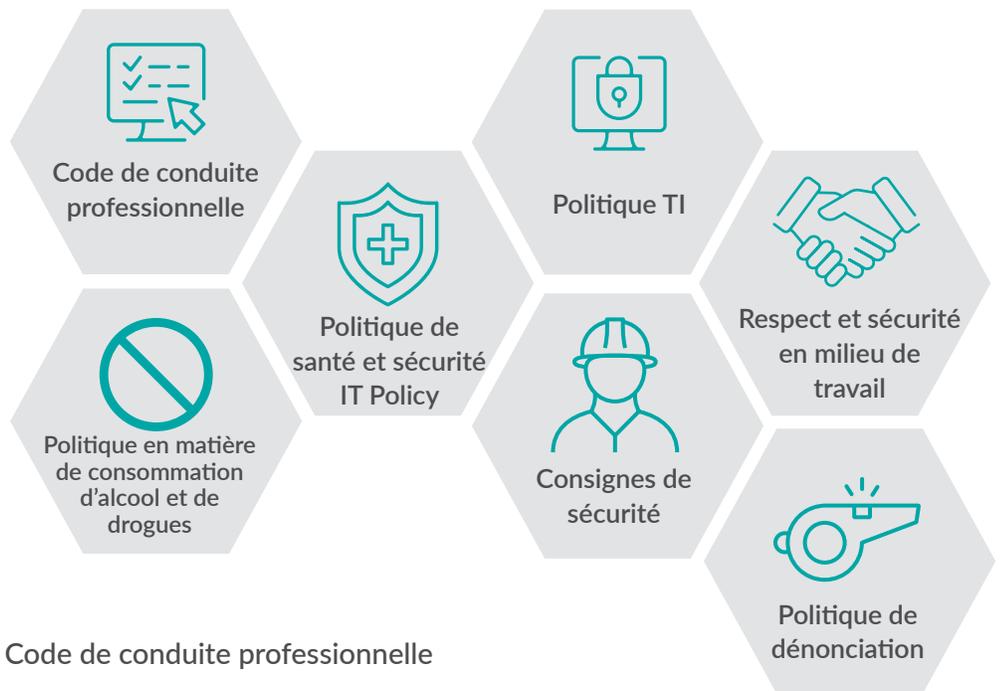
### ODD STRATÉGIQUE



# ÉTHIQUE, VALEURS ET INTÉGRITÉ

Notre approche globale des pratiques commerciales éthiques et de l'intégrité s'applique à la gouvernance et à nos comportements. Chaque personne embauchée chez nous doit suivre et réussir toutes les formations spécialisées exigées pour remplir leurs fonctions et observer nos politiques en matière de gouvernance.

La responsabilité en matière de gouvernance et de conformité juridique est administrée par notre vice-président, membre de la haute direction, chargé des affaires juridiques, en coordination avec l'équipe de suivi numérique du service informatique de JDI.



### Code de conduite professionnelle

Le code de conduite professionnelle est une politique de l'entreprise qui Le code de conduite professionnelle est une politique de l'entreprise qui s'applique à tous les employés. Le respect du code de conduite professionnelle est une condition d'emploi pour tous les employés dont la fonction autorise, ou peut raisonnablement être perçue comme autorisant, à influencer les décisions de l'entreprise.

### Thèmes clés de notre code de conduite professionnelle :

- Conflits d'intérêts
- Cadeaux et pourboires
- Délits d'initiés et autres aspects des opérations commerciales
- Relations avec les concurrents
- Dossiers d'entreprise
- Lutte contre la corruption et les pots-de-vin
- Confidentialité
- Sécurité de l'information
- Ressources patrimoniales de l'entreprise
- Dénonciation

En 2023, **99,5 %**  de tous les nouveaux employés du groupe de conformité<sup>1</sup> de la chaîne d'approvisionnement forestier ont signé le code de conduite professionnelle dans le cadre de leur processus d'orientation.<sup>2</sup> Après l'embauche, tous les employés qui ont un accès courant au réseau JDI doivent réaffirmer chaque année qu'ils respectent le code de conduite professionnelle, y compris toutes les mises à jour de la politique.<sup>2</sup>

### Système de dénonciation et d'acheminement des griefs

Nous invitons tous les employés qui sont témoins de comportements contraires à l'éthique ou de harcèlement au travail à signaler directement ces gestes à leur superviseur-e ou à leur gestionnaire. Les personnes qui souhaitent garder l'anonymat peuvent téléphoner directement à la ligne de dénonciation anonyme de JDI, « Si vous voyez quelque chose, dites-le-nous », qui vous met en communication en tout temps avec l'un des agents de sécurité qualifiés de notre centre de surveillance interne. Les coordonnées de la ligne de dénonciation figurent dans le code de conduite professionnelle.

Toutes les dénonciations anonymes sont examinées et traitées par un enquêteur ou une enquêtrice indépendant-e. La sécurité physique de tous les bâtiments et actifs est aussi assurée par notre équipe de professionnels de la sécurité interne, qui comprend une équipe d'enquête.

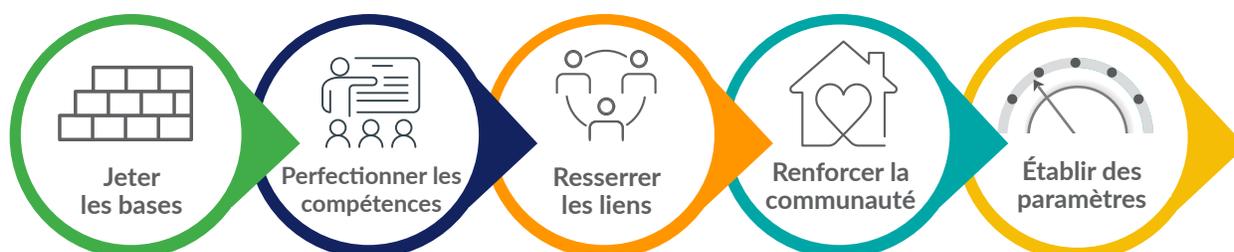
### Maintien de l'intégrité publique

En plaçant l'intégrité et le comportement éthique au premier plan, nous accordons une grande importance à la transparence et nous nous engageons à communiquer toute information aux parties prenantes.

Notre approche :

- La chaîne d'approvisionnement forestier publiera un rapport ESG chaque année.
- Nous continuerons de régulièrement rencontrer les groupes d'intervenants, et d'offrir des occasions de venir observer nos activités et de visiter nos installations avec nos employés.
- Nous continuerons à améliorer notre présence sur les médias sociaux, afin de communiquer avec un nouvel auditoire plus large, avec lequel nous pourrions tisser des liens.
- Nos interactions avec les gouvernements fédéral, provinciaux et d'État continueront de se faire dans le plein respect des règles en matière de lobbying et seront déclarées comme il se doit dans les registres de lobbying appropriés.

## FEUILLE DE ROUTE POUR L'INCLUSION



1] Ce groupe de conformité comprend les fonctions de direction, les fonctions professionnelles et, de manière générale, l'ensemble de la main-d'œuvre salariée (salaire non horaire) de l'entreprise. Le groupe de conformité ne comprend aucun-e employé-e dont les fonctions sont régies par une convention collective.

2] En 2022, nous avons déclaré avoir signé le code de conduite professionnelle sur la base du nombre total de nouveaux employés dans la chaîne d'approvisionnement forestier. Ces deux mesures ne peuvent être comparées en raison du changement de définition.

## Diversité, équité et inclusion

Nous nous attachons à créer un environnement inclusif où chaque personne se sent accueillie, appréciée et encouragée à apporter sa contribution. Nos valeurs reposent sur la collaboration et sur la garantie que chaque personne reçoit un traitement équitable et respectueux. L'appartenance et l'inclusion sont des éléments clés de la mise en œuvre de notre stratégie relative à l'expérience des employés.

### Avancées en 2023

En 2023, nous avons constaté une augmentation significative de l'engagement en matière de renforcement des compétences organisationnelles et de mesure de la diversité, de l'équité et de l'inclusion (DEI) :

- Les employés de la chaîne d'approvisionnement forestier ont suivi 1 425 formations dans le cadre du programme de certification DEI. Au total, 186

certificats ont été décernés en 2023, soit trois fois plus que l'année précédente.

- Un nouveau tableau de bord permet de mesurer la représentation des genres à l'échelle de l'organisation. Nous disposons ainsi de meilleures données pour comprendre la situation en matière de représentation des genres au sein de l'entreprise.
- Nous continuons d'animer des tables rondes éducatives sur des sujets liés à la DEI, notamment l'identité de genre et les préjugés, la sensibilisation aux handicaps, la santé mentale et la neurodiversité.

Nous nous engageons à accroître la diversité de notre personnel. C'est pourquoi nous investissons dans des programmes visant à attirer dans notre organisation les nouveaux arrivants et les membres des groupes sous-représentés. La priorité que nous accordons à la formation relative à la DEI contribue à faire évoluer notre environnement de travail de telle sorte que ces groupes se sentent à leur place dans notre organisation et qu'ils y restent.



**PUBLIER CHAQUE ANNÉE UN RAPPORT ESG PORTANT SUR LA CHAÎNE D'APPROVISIONNEMENT FORESTIER**



*Siège social de JDI, Saint John, Nouveau-Brunswick*

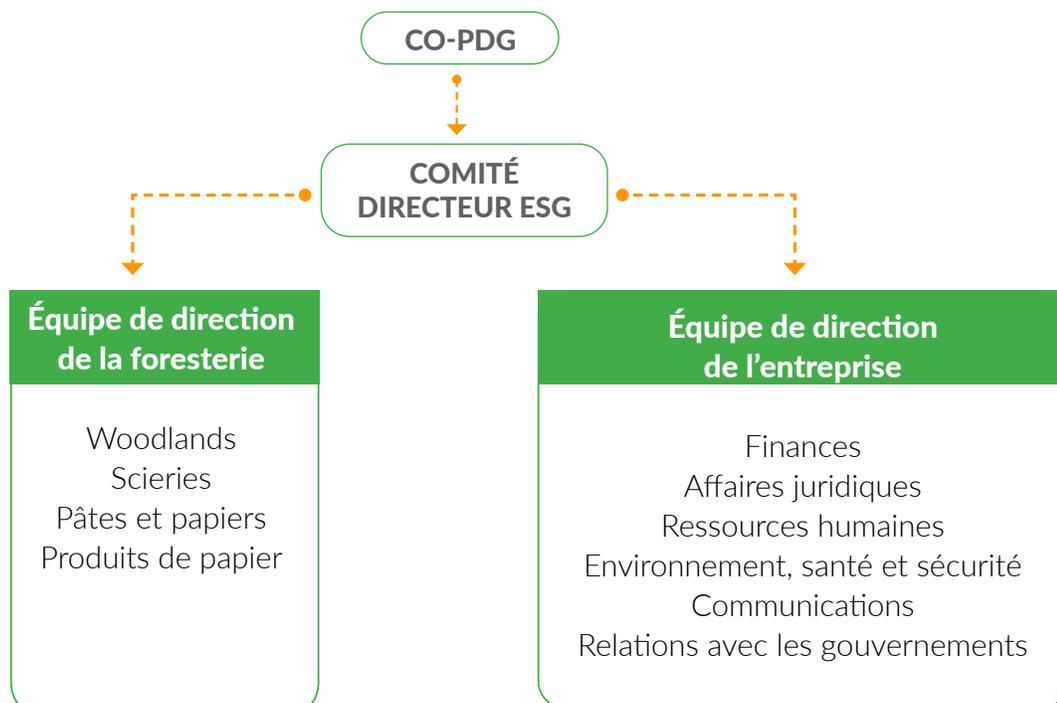


*Gabrion Zellner, Les Papiers Irving, Macon, Georgia*

# GOUVERNANCE ET IMPORTANCE RELATIVE

Notre comité directeur ESG assure une surveillance renforcée et formalisée en matière de stratégie de développement durable et de divulgation d'informations. Ce comité, rassemblant des membres de la haute direction et des gestionnaires des opérations provenant de chaque secteur de la chaîne d'approvisionnement forestier, se réunit trois fois par an et rend compte de ses progrès directement aux co-PDG.

Les rôles et responsabilités des cadres du comité directeur ESG mettent à profit l'expertise de leurs équipes de gestion divisionnaires. Ils sont conjointement tenus de communiquer les cibles ESG à leurs équipes de gestion et de voir à ce que l'information soit communiquée à tous les employés et intégrée aux plans d'exploitation pour leur mise en œuvre.



## Sujets prioritaires dans les discussions en matière d'ESG :

- pratiques de foresterie durables • fabrication • besoins des clients
- consommation énergétique • répercussions sur la qualité de l'air et de l'eau
- gestion des déchets • activités • partenariats avec les collectivités

En travaillant avec les équipes de gestion divisionnaires, les cadres peuvent repérer en temps réel les risques et les occasions favorables dans chaque secteur. Les sujets comme les coûts, les produits, les marchés, les projets d'investissement et la main-d'œuvre sont passés en revue sur une base annuelle et trimestrielle avec les co-PDG. Les risques et possibilités ESG cernés dans chaque division remontent jusqu'au comité directeur ESG et sont aussi abordés avec les co-PDG lors des séances budgétaires annuelles et des évaluations trimestrielles du rendement.

Les risques et les possibilités de la chaîne d'approvisionnement sont déterminés en interne grâce à l'expérience directe et à la collaboration avec des chercheurs externes de diverses disciplines, telles que la gestion forestière, l'hydrologie, la génétique, la sylviculture, la gestion des ravageurs et des incendies de forêt et les différents domaines de l'ingénierie. Guidés par les évaluations internes et les meilleurs conseils scientifiques et techniques disponibles, les membres des équipes de direction de notre chaîne d'approvisionnement forestier orientent l'investissement en capital et en ressources humaines vers des outils et des technologies permettant d'atténuer les effets des changements climatiques et de réagir aux occasions qui se présentent.

Nous élaborons actuellement des cadres d'évaluation des risques à l'échelle des divisions et de l'entreprise de manière à mieux cerner et évaluer tous les risques en fonction de leur probabilité d'occurrence et de l'ampleur de leur incidence sur le plan financier, entre autres facteurs qui pourraient affecter l'entreprise.

Le comité directeur est chargé de produire le rapport ESG annuel, qui sert à présenter notre démarche de développement durable à nos parties prenantes extérieures. Ce processus de déclaration ne cessera de s'améliorer tout au long de son évolution et de son perfectionnement.



**Alan Kennedy, Les Papiers Irving,  
Saint John, Nouveau-Brunswick**

## Importance et parties prenantes

Les cinq questions d'importance dont traite le présent rapport sont liées à l'un des trois piliers, soit le pilier environnemental, social et de gouvernance. Elles ont été établies par des parties prenantes et des partenaires internes et externes lors d'une évaluation complète de l'importance réalisée en 2021 par une organisation externe indépendante, Nanos Research. Au cours de ce processus, diverses personnes et organisations s'enquêtes en ligne et des entretiens sur 18 sujets courants.

### Les cinq questions de double importance sont les suivantes :

1. Gestion durable de la forêt
2. Éthique, intégrité et valeurs
3. Sécurité
4. Gestion de la qualité de l'eau et de l'air
5. Conservation de la forêt et biodiversité

En conformité avec la Task Force on Climate-Related Financial Disclosure, nous rendons compte de l'action climatique, de l'adaptation, des émissions de gaz à effet de serre et de la consommation d'énergie. On y passe également en revue les faits saillants de la dernière année à la lumière des critères ESG. Une information plus détaillée est disponible pour consultation dans l'annexe du présent rapport.

Les résultats de l'évaluation de l'importance de 2021 demeurent notre guide, et nous suivons l'ensemble des 18 enjeux ESG. Nous nous engageons à actualiser périodiquement l'évaluation afin de nous assurer que notre divulgation est en phase avec l'évolution des priorités des parties prenantes. En 2024, nous actualiserons notre évaluation de l'importance relative afin de déterminer si les priorités de nos parties prenantes internes et externes ont changé.

### L'IMPACT SUR LA SOCIÉTÉ ET L'ENVIRONNEMENT – PARTIES PRENANTES EXTÉRIEURES



Clients



Collectivités



Banques et compagnies d'assurance



Organismes de réglementation gouvernementaux



Universités



ONG et ONG environnementales



Détenteurs de droits autochtones



Fournisseurs et entrepreneurs

### L'IMPACT SUR LA VALEUR DE L'ENTREPRISE – PARTIES PRENANTES INTERNES



Direction divisionnaire et finances



Ressources humaines



Direction de Woodlands



Direction de la division des scieries



Direction de la division pâtes et papiers



Direction de la division des produits de consommation

## NORMES INDÉPENDANTES

### ENJEUX ESG DE LA CHAÎNE D'APPROVISIONNEMENT FORESTIER JDI

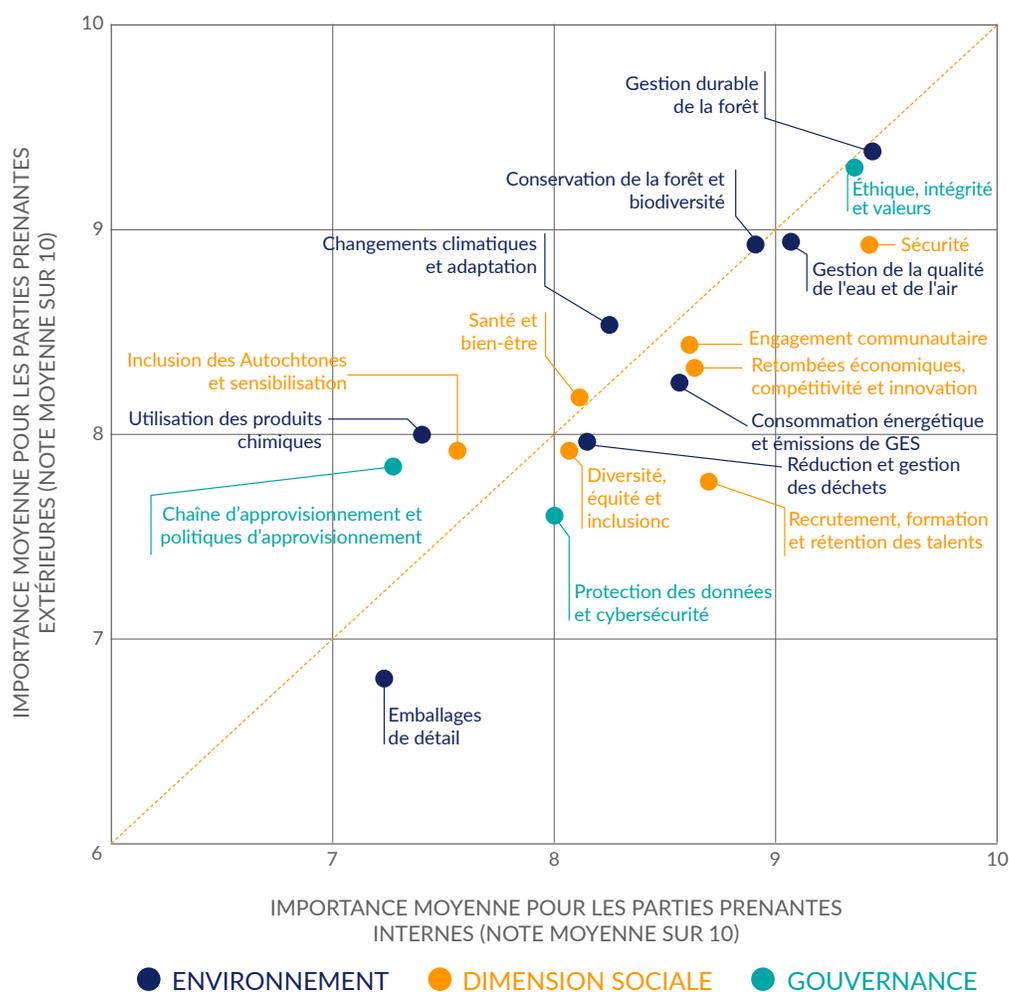
	GRI*	SASB*	TCFD*
 Consommation énergétique et émissions de gaz à effet de serre	✓	✓	✓
 Gestion de la qualité de l'eau et de l'air	✓	✓	✓
 Gestion durable de la forêt	S.O.**	✓	✓
 Conservation de la forêt et biodiversité	✓	✓	✓
 Utilisation des produits chimiques	S.O.	S.O.	S.O.
 Changements climatiques et adaptation	✓	✓	✓
 Réduction et gestion des déchets	✓	S.O.	S.O.
 Emballages de détail	✓	✓	S.O.
 Sécurité	✓	S.O.	S.O.
 Santé et bien-être	✓	S.O.	S.O.
 Diversité, équité et inclusion	✓	S.O.	S.O.
 Recrutement, formation et rétention des talents	✓	S.O.	S.O.
 Inclusion des Autochtones et sensibilisation	✓	✓	S.O.
 Retombées économiques, compétitivité et innovation	✓	S.O.	S.O.
 Engagement communautaire	✓	S.O.	S.O.
 Éthique, intégrité et valeurs	✓	S.O.	S.O.
 Protection des données et cybersécurité	✓	S.O.	S.O.
 Chaîne d'approvisionnement et politiques d'approvisionnement	✓	✓	S.O.

\* GRI = Global Reporting Initiative | SASB = Sustainability Accounting Standards Board | TCFD = Task Force on Climate-Related Financial Disclosure

\*\* s.o. = sans objet selon la norme pertinente

## Carte de l'importance relative des enjeux ESG

Ce graphique montre l'importance moyenne de chaque enjeu ESG pour les parties prenantes internes et extérieures. La ligne représente une importance relative égale pour les deux groupes. Les enjeux ESG situés au-dessus de la ligne sont plus importants pour les intervenants extérieurs et ceux situés sous la ligne sont plus importants pour les intervenants internes. Plus le point lié à un enjeu est éloigné de la ligne, plus l'écart entre les degrés d'importance attribués par les deux groupes est grand. 



Tant pour les intervenants internes qu'extérieurs, la Gestion durable de la forêt (9,4 chacun), la Sécurité (9,4 et 8,9 respectivement), l'Éthique, l'intégrité et les valeurs (9,3 chacun), la Gestion de la qualité de l'eau et de l'air (9,1 et 8,9 respectivement) et la Conservation de la forêt et la biodiversité (8,9 chacun) sont les questions ESG les plus importantes par rapport à la chaîne d'approvisionnement forestier de JDI.



*Maddison Dockum et Jennifer Skerker,  
Les Papiers Irving, Fort Edward, New York*



# ANNEXE

***Dans cette annexe vous trouverez les éléments suivants :***

Cartes des forêts

Tableau TCFD de référence

Répertoire des contenus GRI/SASB

Rapport des spécialistes indépendants avec déclaration restreinte de fiabilité

Tableau des données de rendement pour 2023

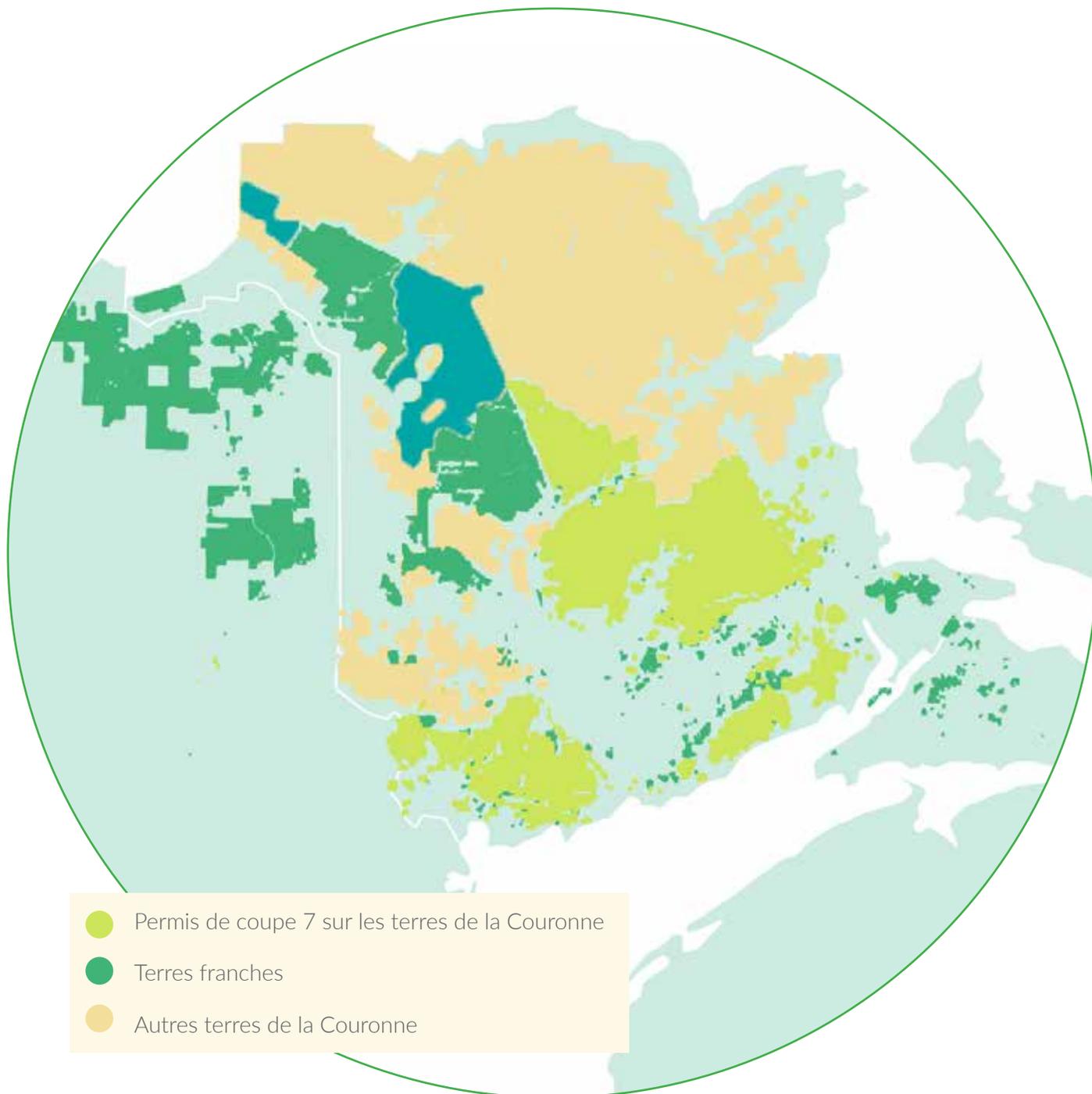
Notes en fin d'ouvrage et retraitements 2023

# FORÊT ACADIENNE



Les activités forestières de J. D. Irving, Limited sont menées dans la forêt acadienne, qui se compose des forêts du Nouveau-Brunswick, de la Nouvelle-Écosse et du Maine. La forêt acadienne se caractérise par un mélange de peuplements à prédominance de résineux, de peuplements à prédominance de feuillus et de peuplements mixtes.

# TERRES FRANCHES ET TERRES DE LA COURONNE DU NOUVEAU-BRUNSWICK



Les terres franches sont des terres privées appartenant à J.D. Irving, Limited et à ses filiales. Les terres de la Couronne appartiennent au gouvernement du Nouveau-Brunswick et sont concédées aux entreprises de produits forestiers pour une durée de 25 ans. Le permis de coupe 7 sur les terres de la Couronne est géré par J.D. Irving, Limited.

## Tableau TCFD de référence

Tout au long du présent rapport, on a arrimé l'information fournie aux exigences de divulgation de la TCFD (Task Force on Climate-Related Financial Disclosures). Le tableau ci-dessous contient les exigences de divulgation de la TCFD et indique où l'information correspondante est présentée

### AIDE-MÉMOIRE DE LA TCFD

CATÉGORIES DE LA TCFD	DIRECTIVES	SECTIONS DU RAPPORT	PAGES
Gouvernance	a. Décrivez le travail de surveillance des risques et possibilités liés au climat du conseil d'administration.	Gouvernance durable	96-97
	b. Décrivez le rôle de la direction dans l'évaluation et la gestion des risques et possibilités liés au climat.	Gouvernance durable	96-97
Stratégie	a. Décrivez les risques et les possibilités liés au climat que l'organisation a recensés à court, moyen et long terme.	Changements climatiques et adaptation / Consommation énergétique et émissions de GES	66 à 68, 72
	b. Décrivez les conséquences des risques et possibilités liés au climat pour les activités, la stratégie et la planification financière de l'organisation.	Changements climatiques et adaptation / Consommation énergétique et émissions de GES	66 à 68, 72
	c. Décrivez la résilience de la stratégie de l'organisation selon différents scénarios climatiques, y compris le scénario d'une hausse de 2 °C ou moins.	Changements climatiques et adaptation	64-65
Gestion des	a. Décrivez les processus utilisés par l'organisation pour recenser et évaluer les risques liés au climat.	Gouvernance durable	97
	b. Décrivez les processus utilisés par l'organisation pour gérer les risques liés au climat.	Gouvernance durable	97
	c. Décrivez comment les processus de recensement et de gestion des risques liés au climat sont intégrés à la gestion globale des risques de l'organisation.	Gouvernance durable Changements climatiques et adaptation	96-97
Paramètres et cibles	a. Divulgez les paramètres utilisés par l'organisation pour évaluer les risques et les possibilités liés au climat, conformément à votre stratégie et à votre processus de gestion des risques.	Tableaux des données : Environnement – émissions de GES Émissions de CO <sub>2</sub> d'origine biologique Intensité des émissions de GES Énergie Intensité énergétique Eau Intensité en eau Arbres plantés Taux de récolte et de croissance des forêts	117 à 119, 124-125, 127 à 130, 132-133
	b. Divulgez les émissions de gaz à effet de serre de catégories 1 et 2 et, le cas échéant, de catégorie 3, ainsi que les risques qui y sont associés.	Consommation énergétique et émissions de GES : Émissions et absorptions de gaz à effet de serre de 2020 à 2022, intensité des émissions de GES	69-70, 74-75, 119 à 125
	c. Décrivez les objectifs utilisés par l'organisation pour gérer les risques et les possibilités liés au climat.	Consommation énergétique et émissions de GES : Déclaration conforme à la norme PAS2060:2014	73

# Index du contenu GRI

J.D. Irving, Limited a présenté l'information décrite dans l'index du contenu Global Reporting Index (GRI) pour la période du 1<sup>er</sup> janvier au 31 décembre 2022 en se reportant aux normes GRI. Cela signifie que notre rapport renvoie à certains éléments généraux d'information sélectionnés, ainsi qu'à certains éléments d'information spécifiques à l'enjeu que nous avons jugés pertinents. Dans cet index du contenu GRI, nous dressons la liste des éléments d'information que nous déclarons par rapport aux normes GRI applicables et aux endroits (emplacements) où sont abordés ces éléments d'information dans le rapport. Le cadre GRI 1 utilisé pour ce rapport est la norme GRI 1 : Fondation 2021.

NOS NORME GRI	NOM DES INDICATEURS	EMPLACEMENTS (pages)
<b>GRI 2 : ÉLÉMENTS GÉNÉRAUX D'INFORMATION 2021</b>		
L'organisation et ses pratiques en matière de rapports sur la durabilité		
GRI 2-1	Détails sur l'organisation	6
GRI 2-2	Entités incluses dans le reporting de durabilité de l'organisation	6
GRI 2-3	Période, fréquence et point de contact du reporting	7
GRI 2-4	Reformulations d'informations	143
GRI 2-5	Assurance externe	8,112 à116
<b>ACTIVITÉS ET TRAVAILLEURS</b>		
GRI 2-6	Activités, chaîne d'approvisionnement et autres relations d'affaires	6
GRI 2-7	Employés	92
GRI 2-8	Travailleurs qui ne sont pas des employés	92
<b>GOVERNANCE</b>		
GRI 2-9	Structure et composition de la gouvernance	96
GRI 2-11	Présidence de l'organe de gouvernance le plus élevé	96-97
GRI 2-12	Rôle de l'organe de gouvernance le plus élevé dans la supervision de la	96-97
GRI 2-13	gestion des impacts	96-97
GRI 2-14	Délégation de la responsabilité de la gestion des impacts	96-97
GRI 2-15	Rôle de l'organe de gouvernance le plus élevé dans le reporting de durabilité	92-93
GRI 2-16	Conflits d'intérêts	97
<b>STRATÉGIES, POLITIQUES ET PRATIQUES</b>		
GRI 2-22	Déclaration sur la stratégie de développement durable	7
GRI 2-25	Processus de remédiation des impacts négatifs	97
GRI 2-26	Mécanismes permettant de demander conseil et de soulever des préoccupations	97
GRI 2-27	Conformité aux législations et aux réglementations	141
GRI 2-28	Adhésions à des associations	142
<b>PARTICIPATION DES PARTIES PRENANTES</b>		
GRI 2-29	Approche de l'engagement des parties prenantes	98
GRI 2-30	Négociations collectives	141
<b>GRI 3 : THÈMES PERTINENTS 2021</b>		
GRI 3-1	Processus pour déterminer les thèmes pertinents	98
GRI 3-2	Liste des thème pertinents	98
GRI 3-3	Gestion des thème pertinents	98, 100

NOS NORME GRI	NOM DES INDICATEURS	EMPLACEMENTS (pages)
<b>GRI 201 : PERFORMANCE ÉCONOMIQUE 2016</b>		
GRI 201-1	Valeur économique directe générée et distribuée	134
GRI 201-2	Conséquences financières et autres risques et possibilités liés aux changements climatiques	64 à 72
GRI 201-3	Obligations liées au régime à prestations déterminées et autres régimes de retraite	139-140
<b>GRI 203 : IMPACTS ÉCONOMIQUES INDIRECTS 2016</b>		
GRI 203-1	Investissements en infrastructure et services	134
GRI 203-2	Impacts économiques indirects importants	134
<b>GRI 204 : PRATIQUES D'ACHAT 2016</b>		
GRI 204-1	Part des dépenses auprès de fournisseurs locaux	134
<b>GRI 205 : LUTTE CONTRE LA CORRUPTION 2016</b>		
GRI 205-2	Communication et formation relatives aux politiques et procédures de lutte contre la corruption	92-93
GRI 205-3	Cas avérés de corruption et mesures prises	141
<b>GRI 206 : COMPORTEMENT ANTICONCURRENTIEL 2016</b>		
GRI 206-1	Actions en justice contre le comportement anticoncurrentiel et les pratiques antitrust	141
<b>GRI 301 : MATIÈRES 2016</b>		
GRI 301-1	Matières utilisées par poids ou par volume	131
GRI 301-2	Matières recyclées utilisées	131-132
<b>GRI 301 : ÉNERGIE 2016</b>		
GRI 302-1	Consommation d'énergie dans l'organisation	122 à 124
GRI 302-3	Intensité énergétique	124-125
<b>GRI 303 : EAU ET EFFLUENTS 2016</b>		
GRI 303-1	Interactions avec l'eau en tant que ressource partagée	52
GRI 303-2	Gestion des impacts liés au rejet d'eau	54 à 59
GRI 303-3	Prélèvement d'eau	127
GRI 303-4	Rejet d'eau	127 à 129
GRI 303-5	Consommation d'eau	127, 129
<b>GRI 304 : BIODIVERSITÉ 2016</b>		
GRI 304-1	Sites d'activité détenus, loués ou gérés, situés dans ou bordant des aires protégées et des zones riches en biodiversité à l'extérieur des aires protégées	45
GRI 304-2	Impacts significatifs des activités, produits et services sur la biodiversité	45
GRI 304-3	Habitats protégés ou restaurés	49, 132-133
GRI 304-4	Espèces sur la liste rouge de l'UICN et sur la liste de conservation nationale dont les habitats sont situés dans des zones affectées par les opérations	133
<b>GRI 305 : ÉMISSIONS 2016</b>		
GRI 305-1	Émissions directes de GES (Champ d'application 1)	75, 117
GRI 305-2	Émissions indirectes de GES (Champ d'application 2)	75, 117
GRI 305-3	Autres émissions indirectes de GES (Champ d'application 3)	75, 117

NOS NORME GRI	NOM DES INDICATEURS	EMPLACEMENTS (pages)
GRI 305-4	Intensité des émissions de GES	74, 119
GRI 305-5	Réduction des émissions de GES	70
GRI 305-7	Émissions d'oxydes d'azote (NOx), d'oxydes de soufre (SOx) et autres émissions atmosphériques significatives	53-54, 120
<b>GRI 306 : DÉCHETS 2020</b>		
GRI 306-3	Déchets générés	125
GRI 306-4	Déchets non destinés à l'élimination	126
GRI 306-5	Déchets destinés à l'élimination	126-127
<b>GRI 307 : CONFORMITÉ ENVIRONNEMENTALE 2016</b>		
GRI 307-1	Non-respect des lois et règlements environnementaux	121-122
<b>GRI 401 : EMPLOI 2016</b>		
GRI 401-1	Recrutement de nouveaux employés et rotation du personnel	135
GRI 401-2	Avantages accordés aux salariés à temps plein et non aux employés temporaires ou à temps partiel	139-140
<b>GRI 403 : SANTÉ ET SÉCURITÉ AU TRAVAIL 2018</b>		
GRI 403-1	Système de gestion de la santé et de la sécurité au travail	80
GRI 403-2	Identification des dangers, évaluation des risques et investigation des événements indésirables	80
GRI 403-4	Participation et consultation des travailleurs et communication relative à la santé et à la sécurité au travail	80
GRI 403-5	Formation des travailleurs à la santé et à la sécurité au travail	78 à 80
GRI 403-7	Prévention et réduction des impacts sur la santé et la sécurité au travail directement liés aux relations d'affaires	78-79
GRI 403-9	Accidents du travail	78-79
<b>GRI 404 : FORMATION ET ÉDUCATION 2016</b>		
GRI 404-1	Nombre moyen d'heures de formation par an par employé	138
GRI 404-2	Programmes de mise à niveau des compétences des employés et programmes d'aide à la transition	138
<b>GRI 405 : DIVERSITÉ ET ÉGALITÉ DES CHANCES 2016</b>		
GRI 405-1	Diversité des organes de gouvernance et des employés	139
GRI 405-2	Ratio du salaire de base et de la rémunération des femmes et des hommes	139
<b>GRI 413 : COMMUNAUTÉS LOCALES 2016</b>		
GRI 413-1	Activités impliquant la communauté locale, évaluation des impacts et programmes de développement	84 à 89, 142
<b>GRI 418 : CONFIDENTIALITÉ DES DONNÉES DES CLIENTS 2016</b>		
GRI 418-1	Plaintes fondées relatives à l'atteinte à la confidentialité des données des clients et aux pertes de données des clients	141
<b>GRI 419 : CONFORMITÉ SOCIOÉCONOMIQUE 2016</b>		
GRI 419-1	Non-conformité à la législation et aux réglementations sociales et économiques	141

NOS NORME SASB	MESURES COMPTABLES	EMPLACEMENTS (pages)
<b>SECTEUR DES PÂTES ET PAPIERS</b>		
<b>ÉMISSIONS DE GAZ À EFFET DE SERRE</b>		
RR-PP-110a.1	Émissions globales brutes de scope 1	117
RR-PP-110a.2	Discussion de la stratégie ou du plan à long et à court terme permettant de gérer les émissions de scope 1, les objectifs de réduction des émissions et une analyse des performances par rapport à ces objectifs	69 à 71,73
<b>QUALITÉ DE L'AIR</b>		
RR-PP-120a.1	Émissions atmosphériques des polluants suivants :	
	1) NOx (à l'exclusion de N <sub>2</sub> O)	120
	2) SO <sub>2</sub>	120
	3) Composés organique volatils	120
	4) particules en suspension (PM)	120
<b>GESTION DE L'ÉNERGIE</b>		
RR-PP-130a.1	1) énergie totale consommée	122
	2) pourcentage en électricité du réseau	123
	3) pourcentage en biomasse	123
	4) pourcentage en énergie renouvelable	124
<b>GESTION DE L'EAU</b>		
RR-PP-140a.1	1) total d'eau prélevée	127
	2) total d'eau consommée, pourcentage de chaque total dans les régions au stress hydrique de référence élevé ou extrêmement élevé	127
RR-PP-140a.2	Description des risques liés à la gestion de l'eau et discussion des stratégies et pratiques visant à atténuer ces risques	54 à 59
<b>GESTION DE LA CHAÎNE D'APPROVISIONNEMENT</b>		
RR-PP-430a.1	Pourcentage d'approvisionnement en fibres de bois provenant :	
	1) des terrains forestiers tiers certifiés et pourcentage pour chaque norme	132
	2) en conformité avec d'autres normes d'approvisionnement en fibres et pourcentage pour chaque norme	132
RR-PP-430a.2	Quantité de fibres acquises recyclées et récupérées	132
<b>MESURE DE L'ACTIVITÉ DE L'INDUSTRIE DES PÂTES ET PAPIERS</b>		
RR-PP-000.A	Production de pâtes	133
RR-PP-000.B	Production de papiers	133-134
RR-PP-000.C	Approvisionnement total en fibre de bois	132

NOS NORME SASB	MESURES COMPTABLES	EMPLACEMENTS (pages)
<b>GESTION FORESTIÈRE</b>		
<b>SERVICES ÉCOSYSTÉMIQUES ET IMPACTS</b>		
RR-FM-160a.1	Zone forestière certifiée par une norme tierce de gestion des forêts, avec pourcentage certifié pour chaque norme	132
RR-FM-160a.2	Superficie de terrain forestier ayant un statut de conservation protégé	132-133
RR-FM-160a.3	Superficie des terrains forestiers dans l'habitat d'espèces en voie de disparition	133
RR-FM-160a.4	Description de l'approche d'optimisation des possibilités des services écosystémiques fournis par les terrains forestiers	40, 42, 44-45
<b>DROITS DES PEUPLES AUTOCHTONES</b>		
RR-FM-210a.2	Description des processus d'engagement et des pratiques de diligence raisonnable concernant le respect des droits de la personne, des droits des populations autochtones et de la communauté locale	84 à 89, 97-98
<b>ADAPTATION AU CHANGEMENT CLIMATIQUE</b>		
RR-FM-450a.1	Description de la stratégie de gestion des opportunités et des risques concernant la gestion des forêts et la production de bois présentés par le changement climatique	63 à 68, 71-72
<b>MESURE DE L'ACTIVITÉ EN GESTION FORESTIÈRE</b>		
RR-FM-000.A	Superficie de terrain forestier possédé, loué et/ou géré par l'entité	6, 132
RR-FM-000.B	Inventaire cumulatif du peuplement forestier sur pied	133
RR-FM-000.C	Volume de récolte de bois	133



**KPMG LLP**  
 Telephone (604) 691-3000  
 Internet www.kpmg.ca

## INDEPENDENT PRACTITIONER’S LIMITED ASSURANCE REPORT

To Management of J.D. Irving, Limited.

We have undertaken a limited assurance engagement on certain performance metrics of J.D. Irving, Limited (the “Entity”), included in the accompanying 2023 J.D. Irving, Limited Climate, Conversation & Community Impact Report (the “Report”), for the year ended December 31, 2023.

The scope of our limited assurance engagement, as agreed with management, comprises the following performance metrics (collectively, the “subject matter information”) and criteria:

Subject matter information	Reported amounts and units	Page number in the Report	Applicable criteria and basis of presentation
Net Forest Products Value Chain Emissions / (Removals)	(811,000) tCO <sub>2</sub> e	Page 75	<ul style="list-style-type: none"> <li>The World Resources Institute / World Business Council for Sustainable Development Greenhouse Gas Protocol – Corporate Accounting and Reporting Standard Revised Edition;</li> <li>GHG Protocol Scope 2 Guidance, An amendment to the GHG Protocol Corporate Standard;</li> <li>The Corporate Value Chain (Scope 3) Accounting and Reporting Standard as applicable to Scope 3 emission categories 1-8; and,</li> <li>Internally developed criteria</li> </ul> <p>Presented as:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Manufacturing and Supply Chain Emissions for the year ended December 31, 2023 (scope 1, 2 and 3).</li> <li>Harvested Wood Product (HWP) Transfer plus Net Forest Growth (removal) for the year ended December 31, 2023.</li> <li>Net Forest Products Value Chain Emissions / (Removals) for the year ended December 31, 2023.</li> </ul>
Lands under Irving management	2,376,627 Ha	Page 24	<p>Internally developed criteria.</p> <p>Presented as the sum of freehold land and Crown land, managed by the Entity as at December 31, 2023.</p>
Percentage of the forested landbase harvested	1.5%	Page 25	<p>Internally developed criteria.</p> <p>Presented as the area harvested during 2023 as a percentage of total forested lands under management by the Entity as at December 31, 2023.</p>

Subject matter information	Reported amounts and units	Page number in the Report	Applicable criteria and basis of presentation
Conservation forest area	533,911 Ha	Page 49	Internally developed criteria. Presented as the area of freehold land and Crown land managed by the Entity which is maintained for the primary purpose of conservation as at December 31, 2023.
Percentage of conservation forest	25%	Page 48	Internally developed criteria. Presented as the conservation forest area as a percentage of total productive forest managed by the Entity as at December 31, 2023.
Recordable incident rate	1.9 per 200,000 hours	Page 79	Internally developed criteria. Presented as the total number of employee recordable injuries during 2023 per 200,000 hours worked.
Lost-time injury rate	0.8 per 200,000 hours	Page 79	Internally developed criteria. Presented as the total number of employee lost time injuries during 2023 per 200,000 hours worked.
Critical injury rate	0.12 per 200,000 hours	Page 79	Internally developed criteria. Presented as the total number of employee critical injuries during 2023 per 200,000 hours worked.
Percentage of new employees in the Compliance Group who have signed the Code of Conduct	99.5%	Page 93	Internally developed criteria. Presented as the number of new employees in the Forest Supply Chain Compliance Group, who have signed the Code of Conduct divided by the total number of new employees in the Forest Supply Chain Compliance Group.
Community engagement (spend \$)	\$1,181,660	Page 84	Internally developed criteria. Presented as the total Entity spend (\$) on scholarships and donations for the year ended December 31, 2023.



Other than as described in the preceding table, we did not perform assurance procedures on the remaining information included in the Report, and accordingly, we do not express a conclusion on this information.

There are no mandatory requirements for the preparation or presentation of the subject matter information. As such, the Entity has applied the Greenhouse Gas Protocol - Corporate Accounting and Reporting Standard (Revised Edition) in relation to greenhouse gas emissions, and internally developed criteria for the remaining subject matter information. The criteria are further described in the Report (“applicable criteria”).

### **Management’s Responsibility**

Management is responsible for the preparation and presentation of the subject matter information in accordance with the applicable criteria.

Management is also responsible for such internal control as management determines necessary to enable the preparation and presentation of the subject matter information that is free from material misstatement, whether due to fraud or error. This responsibility includes determining the Entity’s objectives in respect of sustainability performance and reporting, identifying stakeholders and material issues, and selecting or developing appropriate criteria.

### **Our Responsibility**

Our responsibility is to express a limited assurance conclusion on the subject matter information based on the procedures we have performed and the evidence we have obtained. We conducted our limited assurance engagement in accordance with Canadian Standard on Assurance Engagements (“CSAE”) 3000, *Attestation Engagements Other than Audits or Reviews of Historical Financial Information* and CSAE 3410, *Assurance Engagements on Greenhouse Gas Statements*. These standards require that we plan and perform our engagement to obtain limited assurance about whether the subject matter information is free from material misstatement.

A limited assurance engagement involves assessing the suitability of the criteria used by the Entity in preparing the subject matter information in the circumstances of the engagement, assessing the risks of material misstatement, whether due to fraud or error, and responding to the assessed risks as necessary in the circumstances.

We exercised professional judgment and maintained professional skepticism throughout the engagement. Our procedures were designed and performed to obtain evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our conclusion. In carrying out our engagement, we:

- Evaluated the suitability of the Entity’s use of the criteria, as the basis for preparing the subject matter information in the circumstances;
- Through inquiries, obtained an understanding of the Entity’s control environment, processes and systems relevant to the preparation of the subject matter information, but did not evaluate the design of particular control activities, obtain evidence about their implementation or test their operating effectiveness;
- Inquired with relevant staff at the corporate and site level to understand the data collection and reporting processes for the subject matter information;

- Evaluated whether the Entity's methods for developing estimates are appropriate and had been consistently applied, but our procedures did not include testing the data on which the estimates are based or separately developing our own estimates against which to evaluate the Entity's estimates;
- Inquired of management regarding key assumptions and, where relevant, the re-performance of calculations on a sample basis;
- Inspected a limited number of items to, or from, supporting records, as appropriate; and,
- Considered the presentation and disclosure of the subject matter information.

The procedures performed in a limited assurance engagement vary in nature and timing from, and are less in extent than for, a reasonable assurance engagement. Consequently, the level of assurance obtained in a limited assurance engagement is substantially lower than the assurance that would have been obtained had a reasonable assurance engagement been performed.

### **Our Independence and Quality Management**

We have complied with the independence and other ethical requirements of relevant rules of professional conduct/code of ethics applicable to the practice of public accounting and related to assurance engagements, issued by various professional accounting bodies, which are founded on fundamental principles of integrity, objectivity, professional competence and due care, confidentiality, and professional behaviour.

The firm applies Canadian Standard on Quality Management 1, *Quality Management for Firms that Perform Audits or Reviews of Financial Statements, or Other Assurance or Related Services Engagements* which requires the firm to design, implement and operate a system of quality management, including policies or procedures regarding compliance with ethical requirements, professional standards, and applicable legal and regulatory requirements.

### **Significant Inherent Limitations**

Historical non-financial information, such as that contained in the Report, is subject to more inherent limitations than historical financial information, given the characteristics of the underlying subject matter and methods used for determining this information. The absence of a significant body of established practice on which to draw allows for the selection of different but acceptable evaluation techniques, which can result in materially different measurements and can impact comparability. The nature and methods used to determine such information, as described in the applicable criteria, may change over time. It is important to read the Entity's reporting methodology disclosed in the Report.

### **Conclusion**

Our conclusion has been formed on the basis of, and is subject to, the matters outlined in this report. We believe that the evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our conclusion.

Based on the procedures performed and evidence obtained, no matters have come to our attention to cause us to believe that the Entity's subject matter information for the year ended December 31, 2023, is not prepared, in all material respects, in accordance with the applicable criteria.

Our conclusion on the subject matter information does not extend to any other information, reports or documents that accompany, are presented with, or contain the subject matter information and our assurance report.



J.D. Irving, Limited  
Limited Assurance Report  
June 26, 2024

### Restriction on Use

Our report is intended solely for use by J.D. Irving, Limited for the purpose(s) set out in our engagement agreement. Our report may not be suitable for any other purpose(s) and is not intended for use or reliance by any third parties. While KPMG LLP acknowledges that disclosure of our report may be made, in full, by J.D. Irving, Limited in the 2023 J.D. Irving, Limited Climate, Conversation and Community Impact Report, KPMG LLP does not assume or accept any responsibility or liability to any third party in connection with the disclosure of our report.

A handwritten signature in black ink that reads 'KPMG LLP' with a horizontal line underneath.

Chartered Professional Accountants

June 26, 2024

Vancouver, Canada

# TABLEAUX DES DONNÉES

Données	Mesures	2021	2022	2023	Notes de fin
<b>ENVIRONNEMENT</b>					
<b>ÉMISSIONS DE GAZ À EFFET DE SERRE</b>					
<b>Émissions de catégorie 1, total</b>	<b>t CO<sub>2</sub>e</b>	<b>453 067</b>	<b>553 157</b>	<b>516 296</b>	
<i>par division</i>					
Woodlands	t CO <sub>2</sub> e	9 932	11 532	12 218	
Scieries	t CO <sub>2</sub> e	37 702	68 387	32 787	a
Pâtes et papiers	t CO <sub>2</sub> e	171 776	208 862	196 374	
Les Pâtes et Papiers Irving Limitée	t CO <sub>2</sub> e	66 769	77 768	73 589	
Les Papiers Irving Limitée	t CO <sub>2</sub> e	84 647	105 807	98 581	
Lake Utopia Paper Limitée	t CO <sub>2</sub> e	20 360	25 287	23 894	
Les Soins personnels Irving	t CO <sub>2</sub> e	76	77	134	b
Les Papiers Irving	t CO <sub>2</sub> e	233 581	264 300	274 784	c
<b>Émissions de catégorie 2 (selon le lieu), total</b>	<b>t CO<sub>2</sub>e</b>	<b>585 656</b>	<b>662 719</b>	<b>551 078</b>	
<i>par division</i>					
Woodlands	t CO <sub>2</sub> e	979	1 187	1 023	
Scieries	t CO <sub>2</sub> e	60 946	64 315	56 471	a
Pâtes et papiers	t CO <sub>2</sub> e	379 049	406 649	308 875	
Les Pâtes et Papiers Irving Limitée	t CO <sub>2</sub> e	18 088	20 984	13 480	
Les Papiers Irving Limitée	t CO <sub>2</sub> e	322 883	344 043	261 141	
Lake Utopia Paper Limitée	t CO <sub>2</sub> e	38 078	41 622	33 785	
Les Soins personnels Irving	t CO <sub>2</sub> e	5 653	4 788	3 402	b
Les Papiers Irving	t CO <sub>2</sub> e	139 028	185 781	181 307	c
<b>Émissions de catégorie 3, total</b>	<b>t CO<sub>2</sub>e</b>	<b>998 229</b>	<b>908 838</b>	<b>988 605</b>	
<i>par division</i>					
Woodlands	t CO <sub>2</sub> e	150 753	139 110	149 316	
Scieries	t CO <sub>2</sub> e	140 292	132 913	124 113	
Pâtes et papiers	t CO <sub>2</sub> e	242 926	223 571	338 829	
Les Pâtes et Papiers Irving Limitée	t CO <sub>2</sub> e	79 216	71 901	116 958	
Les Papiers Irving Limitée	t CO <sub>2</sub> e	127 917	117 663	182 019	
Lake Utopia Paper Limitée	t CO <sub>2</sub> e	35 318	33 424	39 133	
Les Soins personnels Irving	t CO <sub>2</sub> e	101 029	61 781	45 510	b
Les Papiers Irving	t CO <sub>2</sub> e	363 228	351 462	330 835	c
<b>Émissions de catégories 1, 2, et 3, total</b>	<b>t CO<sub>2</sub>e</b>	<b>2 036 952</b>	<b>2 124 715</b>	<b>2 055 979</b>	
<i>par division</i>					
Woodlands	t CO <sub>2</sub> e	161 664	151 829	162 557	
Scieries	t CO <sub>2</sub> e	238 941	265 615	213 371	a
Pâtes et papiers	t CO <sub>2</sub> e	793 752	839 082	844 079	
Les Pâtes et Papiers Irving Limitée	t CO <sub>2</sub> e	164 073	170 654	204 027	

Données	Mesures	2021	2022	2023	Notes de fin
Les Papiers Irving Limitée	t CO <sub>2</sub> e	535 447	567 513	541 741	
Lake Utopia Paper Limitée	t CO <sub>2</sub> e	93 756	100 333	96 811	
Les Soins personnels Irving	t CO <sub>2</sub> e	106 758	66 646	49 046	b
Les Papiers Irving	t CO <sub>2</sub> e	735 837	801 543	786 926	c
<b>Émissions de catégories 1 et 2, total</b>	<b>t CO<sub>2</sub>e</b>	<b>1 038 723</b>	<b>1 215 877</b>	<b>1 067 374</b>	
<i>par division</i>					
Woodlands	t CO <sub>2</sub> e	10 911	12 719	13 241	
Scieries	t CO <sub>2</sub> e	98 649	132 701	89 258	a
Pâtes et papiers	t CO <sub>2</sub> e	550 825	615 511	505 249	
Les Pâtes et Papiers Irving Limitée	t CO <sub>2</sub> e	84 857	98 752	87 069	
Les Papiers Irving Limitée	t CO <sub>2</sub> e	407 530	449 850	359 722	
Lake Utopia Paper Limitée	t CO <sub>2</sub> e	58 438	66 909	57 678	
Les Soins personnels Irving	t CO <sub>2</sub> e	5 729	4 865	3 535	b
Les Papiers Irving	t CO <sub>2</sub> e	372 609	450 081	456 091	c
<b>(ABSORPTIONS)/ÉMISSIONS DES PRODUITS LIGNEUX RÉCOLTÉS</b>					
<b>(ABSORPTIONS)/ÉMISSIONS DES PRODUITS LIGNEUX RÉCOLTÉS</b>	<b>t CO<sub>2</sub>e</b>	<b>(1 047 604)</b>	<b>(976 358)</b>	<b>(1 048 441)</b>	
(Absorptions)/émissions du bois d'œuvre	t CO <sub>2</sub> e	(929 423)	(883 750)	(894 457)	
(Absorptions)/émissions du papier	t CO <sub>2</sub> e	(15 751)	13 006	22 815	
(Absorptions)/émissions des pâtes	t CO <sub>2</sub> e	(12 846)	35 367	(54 362)	
(Absorptions)/émissions des produits de papier	t CO <sub>2</sub> e	(105 020)	(144 119)	(117 416)	
(Absorptions)/émissions du carton ondulé	t CO <sub>2</sub> e	15 436	3 138	(5 021)	
<b>ÉMISSIONS ET (ABSORPTIONS) DE CARBONE DES FORÊTS</b>					
(Absorptions)/émissions des terres franches	t CO <sub>2</sub> e	(2 476 710)	(2 364 100)	(1 822 800)	d
(Absorptions)/émissions du permis de coupe 7 de la Couronne	t CO <sub>2</sub> e	(1 556 092)	(2 547 400)	(2 351 800)	
(Absorptions)/émissions de l'utilisation des sols des tourbières	t CO <sub>2</sub> e	0	0	3 727	e
<b>EMPREINTE CARBONE NETTE</b>					
Empreinte carbone nette	t CO <sub>2</sub> e	(1 488 292)	(1 215 743)	(811 535)	d
<b>ÉMISSIONS DE CO<sub>2</sub> D'ORIGINE BIOLOGIQUE</b>					
<b>Émissions de CO<sub>2</sub> d'origine biologique, total</b>		<b>1 340 174</b>	<b>1 244 178</b>	<b>1 343 178</b>	
<i>par division</i>					
Woodlands	t CO <sub>2</sub> e	0	0	0	
Scieries	t CO <sub>2</sub> e	237 911	209 736	297 868	
Pâtes et papiers	t CO <sub>2</sub> e	1 102 263	1 034 442	1 045 310	
Les Pâtes et Papiers Irving Limitée	t CO <sub>2</sub> e	1 018 250	954 805	965 553	
Les Papiers Irving Limitée	t CO <sub>2</sub> e	0	0	0	
Lake Utopia Paper Limitée	t CO <sub>2</sub> e	84 013	79 636	79 757	
Les Soins personnels Irving	t CO <sub>2</sub> e	0	0	0	
Les Papiers Irving	t CO <sub>2</sub> e	0	0	0	

Données	Mesures	2021	2022	2023	Notes de fin
<b>INTENSITÉ DES ÉMISSIONS DE GAZ À EFFET DE SERRE</b>					
<b>Intensité des émissions de catégorie 1, total</b>	<b>kg CO<sub>2</sub>e / t produits</b>	<b>35,9</b>	<b>48,1</b>	<b>40,7</b>	
<i>par division</i>					
Woodlands	kg CO <sub>2</sub> e / t produits	1,5	2,1	1,9	
Scieries	kg CO <sub>2</sub> e / t produits	7,9	14,8	6,8	
Pâtes et papiers	kg CO <sub>2</sub> e / t produits	191,4	234,0	218,6	
Les Soins personnels Irving	kg CO <sub>2</sub> e / t produits	3,7	5,5	11,1	
Les Papiers Irving	kg CO <sub>2</sub> e / t produits	715,8	723,2	744,7	
<b>Intensité des émissions de catégorie 2, total</b>	<b>kg CO<sub>2</sub>e / t produits</b>	<b>46,4</b>	<b>57,6</b>	<b>43,5</b>	
<i>par division</i>					
Woodlands	kg CO <sub>2</sub> e / t produits	0,1	0,2	0,2	
Scieries	kg CO <sub>2</sub> e / t produits	12,7	13,9	11,7	
Pâtes et papiers	kg CO <sub>2</sub> e / t produits	422,4	455,6	343,8	
Les Soins personnels Irving	kg CO <sub>2</sub> e / t produits	272,7	342,2	282,9	
Les Papiers Irving	kg CO <sub>2</sub> e / t produits	426,0	508,4	491,3	
<b>Intensité des émissions de catégorie 3, total</b>	<b>kg CO<sub>2</sub>e / t produits</b>	<b>79,1</b>	<b>79,0</b>	<b>78,0</b>	
<i>par division</i>					
Woodlands	kg CO <sub>2</sub> e / t produits	23,0	24,8	22,8	
Scieries	kg CO <sub>2</sub> e / t produits	29,2	28,8	25,6	
Pâtes et papiers	kg CO <sub>2</sub> e / t produits	270,7	250,5	377,1	
Les Soins personnels Irving	kg CO <sub>2</sub> e / t produits	4 828,1	4 415,3	3 784,9	
Les Papiers Irving	kg CO <sub>2</sub> e / t produits	1 113,1	961,8	896,6	
<b>Émissions de catégories 1 et 2, total</b>	<b>kg CO<sub>2</sub>e / t produits</b>	<b>82,4</b>	<b>105,7</b>	<b>84,2</b>	
<i>par division</i>					
Woodlands	kg CO <sub>2</sub> e / t produits	1,7	2,3	2,0	
Scieries	kg CO <sub>2</sub> e / t produits	20,6	28,7	18,4	
Pâtes et papiers	kg CO <sub>2</sub> e / t produits	613,8	689,7	562,4	
Les Soins personnels Irving	kg CO <sub>2</sub> e / t produits	276,3	347,7	294,0	
Les Papiers Irving	kg CO <sub>2</sub> e / t produits	1 141,8	1 231,6	1 236,0	
<b>Émissions de catégories 1, 2 et 3, total</b>	<b>kg CO<sub>2</sub>e / t produits</b>	<b>161,5</b>	<b>184,7</b>	<b>162,2</b>	
<i>par division</i>					
Woodlands	kg CO <sub>2</sub> e / t produits	24,6	27,0	24,8	
Scieries	kg CO <sub>2</sub> e / t produits	49,8	57,5	44,1	
Pâtes et papiers	kg CO <sub>2</sub> e / t produits	884,5	940,2	939,5	
Les Soins personnels Irving	kg CO <sub>2</sub> e / t produits	5 104,5	4 762,9	4 078,9	
Les Papiers Irving	kg CO <sub>2</sub> e / t produits	2 254,9	2 193,4	2 132,6	

Données	Measurement	2021	2022	2023	Notes de fin
<b>AUTRES ÉMISSIONS ATMOSPHERIQUES</b>					
<b>Oxyde nitreux (NOx), total</b>	<b>tonnes</b>	<b>1 774</b>	<b>1 779</b>	<b>1 985</b>	
<i>par division</i>					
Woodlands	tonnes	0	0	0	
Scieries	tonnes	300	288	375	
Pâtes et papiers	tonnes	1 292	1 283	1 393	
Les Pâtes et Papiers Irving Limitée	tonnes	963	927	1 031	
Les Papiers Irving Limitée	tonnes	180	200	207	
Lake Utopia Paper Limitée	tonnes	149	157	155	
Les Soins personnels Irving	tonnes	0	0	0	
Les Papiers Irving	tonnes	182	208	216	
<b>Dioxyde de soufre (SO<sub>x</sub>), total</b>	<b>tonnes</b>	<b>1 259</b>	<b>1 623</b>	<b>1 218</b>	
<i>par division</i>					
Woodlands	tonnes	0	0	0	
Scieries	tonnes	247	457	218	
Pâtes et papiers	tonnes	1 011	1 165	999	
Les Pâtes et Papiers Irving Limitée	tonnes	465	491	457	
Les Papiers Irving Limitée	tonnes	23	53	22	
Lake Utopia Paper Limitée	tonnes	523	620	520	
Les Soins personnels Irving	tonnes	0	0	0	
Les Papiers Irving	tonnes	1	1	1	
<b>Particules, total</b>	<b>tonnes</b>	<b>2 145</b>	<b>1 928</b>	<b>2 140</b>	
<i>par division</i>					
Woodlands	tonnes	0	0	0	
Scieries	tonnes	1 923	1 786	1 951	
Pâtes et papiers	tonnes	209	126	172	
Les Pâtes et Papiers Irving Limitée	tonnes	184	99	145	
Les Papiers Irving Limitée	tonnes	6	7	6	
Lake Utopia Paper Limitée	tonnes	20	20	20	
Les Soins personnels Irving	tonnes	0	0	0	
Les Papiers Irving	tonnes	13	16	17	
<b>Composés organiques volatils (COV), total</b>	<b>tonnes</b>	<b>1 033</b>	<b>1 074</b>	<b>1 064</b>	
<i>par division</i>					
Woodlands	tonnes	0	0	0	
Scieries	tonnes	546	549	578	
Pâtes et papiers	tonnes	310	301	296	
Les Pâtes et Papiers Irving Limitée	tonnes	209	200	202	
Les Papiers Irving Limitée	tonnes	45	46	46	
Lake Utopia Paper Limitée	tonnes	55	55	48	
Les Soins personnels Irving	tonnes	0	0	0	
Les Papiers Irving	tonnes	178	224	190	

Données	Mesures	2021	2022	2023	Notes de fin
<b>CONFORMITÉ ENVIRONNEMENTALE</b>					
<b>Plaintes relatives aux odeurs, total</b>	<b>#</b>	<b>22</b>	<b>7</b>	<b>3</b>	
<i>par division</i>					
Woodlands	#	0	0	0	
Scieries	#	0	0	0	
Pâtes et papiers	#	22	7	3	
Les Pâtes et Papiers Irving Limitée	#	5	3	3	
Les Papiers Irving Limitée	#	0	0	0	
Lake Utopia Paper Limitée	#	17	4	0	
Les Soins personnels Irving	#	0	0	0	
Les Papiers Irving	#	0	0	0	
<b>Amendes/condamnations en matière d'environnement, total</b>	<b>#</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
<i>par division</i>					
Woodlands	#	0	0	0	
Scieries	#	0	0	0	
Pâtes et papiers	#	0	0	0	
Les Pâtes et Papiers Irving Limitée	#	0	0	0	
Les Papiers Irving Limitée	#	0	0	0	
Lake Utopia Paper Limitée	#	0	0	0	
Les Soins personnels Irving	#	0	0	0	
Les Papiers Irving	#	0	0	0	
<b>Cas de non-conformité de la demande biochimique en oxygène (DBO) , total</b>	<b>#</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
<i>par division</i>					
Woodlands	#	0	0	0	
Scieries	#	0	0	0	
Pâtes et papiers	#	0	0	0	
Les Pâtes et Papiers Irving Limitée	#	0	0	0	
Les Papiers Irving Limitée	#	0	0	0	
Lake Utopia Paper Limitée	#	0	0	0	
Les Soins personnels Irving	#	0	0	0	
Les Papiers Irving	#	0	0	0	
<b>Cas de non-conformité des total des solides en suspension (TSS) total en suspension (TSS), total</b>	<b>#</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
<i>par division</i>					
Woodlands	#	0	0	0	
Scieries	#	0	0	0	
Pâtes et papiers	#	0	0	0	
Les Pâtes et Papiers Irving Limitée	#	0	0	0	
Les Papiers Irving Limitée	#	0	0	0	
Lake Utopia Paper Limitée	#	0	0	0	
Les Soins personnels Irving	#	0	0	0	
Les Papiers Irving	#	0	0	0	

Données	Mesures	2021	2022	2023	Notes de fin
<b>Essais de toxicité positifs chez la truite, total</b>	<b>#</b>	<b>2</b>	<b>1</b>	<b>5</b>	
<i>par division</i>					
Woodlands	#	0	0	0	
Scieries	#	0	0	0	
Pâtes et papiers	#	2	1	5	
Les Pâtes et Papiers Irving Limitée	#	0	0	4	
Les Papiers Irving Limitée	#	0	0	0	
Lake Utopia Paper Limitée	#	2	1	1	
Les Soins personnels Irving	#	0	0	0	
Les Papiers Irving	#	0	0	0	
<b>Cas de non-conformité des rejets dans l'eau, total</b>	<b>#</b>	<b>2</b>	<b>1</b>	<b>5</b>	
<i>par division</i>					
Woodlands	#	0	0	0	
Scieries	#	0	0	0	
Pâtes et papiers	#	2	1	5	
Les Pâtes et Papiers Irving Limitée	#	0	0	4	
Les Papiers Irving Limitée	#	0	0	0	
Lake Utopia Paper Limitée	#	2	1	1	
Les Soins personnels Irving	#	0	0	0	
Les Papiers Irving	#	0	0	0	
<b>ÉNERGIE</b>					
<b>Intensité de la consommation d'énergie directe et indirecte, total</b>	<b>gigajoules</b>	<b>30 483 182</b>	<b>32 319 497</b>	<b>34 296 243</b>	f
<i>par division</i>					
Woodlands	gigajoules	158 630	184 518	196 004	
Scieries	gigajoules	4 098 614	4 172 716	4 819 615	f
Pâtes et papiers	gigajoules	19 064 711	19 810 697	20 445 302	f
Les Pâtes et Papiers Irving Limitée	gigajoules	11 560 501	11 896 896	12 664 917	f
Les Papiers Irving Limitée	gigajoules	5 638 266	5 957 346	5 805 059	
Lake Utopia Paper Limitée	gigajoules	1 864 726	1 954 374	1 963 758	f
Les Soins personnels Irving	gigajoules	71 740	57 165	53 604	b f
Les Papiers Irving	gigajoules	7 089 488	8 094 401	8 781 717	f
<b>Consommation d'énergie indirecte, total</b>	<b>gigajoules</b>	<b>23 271 620</b>	<b>24 604 015</b>	<b>25 340 678</b>	f
<i>par division</i>					
Woodlands	gigajoules	146 435	170 689	180 702	
Scieries	gigajoules	3 416 670	3 475 858	4 077 827	f
Pâtes et papiers	gigajoules	14 375 341	15 088 642	14 952 012	f
Les Pâtes et Papiers Irving Limitée	gigajoules	11 335 958	11 653 216	11 602 592	f
Les Papiers Irving Limitée	gigajoules	1 630 380	1 962 325	1 887 949	
Lake Utopia Paper Limitée	gigajoules	1 407 785	1 471 020	1 456 990	f
Les Soins personnels Irving	gigajoules	1 565	1 562	2 581	b f
Les Papiers Irving	gigajoules	5 331 610	5 867 264	6 127 556	f

Données	Mesures	2021	2022	2023	Notes de fin
<b>Consommation d'énergie directe biomasse, total</b>	<b>gigajoules</b>	<b>14 238 095</b>	<b>13 994 754</b>	<b>15 149 652</b>	g
<i>par division</i>					
Woodlands	gigajoules	0	0	0	
Scieries	gigajoules	2 942 418	2 591 133	3 680 329	
Pâtes et papiers	gigajoules	11 295 677	11 403 621	11 469 323	
Les Pâtes et Papiers Irving Limitée	gigajoules	10 249 605	10 349 247	10 404 666	
Les Papiers Irving Limitée	gigajoules	0	0	0	
Lake Utopia Paper Limitée	gigajoules	1 046 072	1 054 374	1 064 657	
Les Soins personnels Irving	gigajoules	0	0	0	
Les Papiers Irving	gigajoules	0	0	0	
<b>Consommation d'énergie indirecte, total</b>	<b>gigajoules</b>	<b>7 211 562</b>	<b>7 715 482</b>	<b>8 955 564</b>	
<i>par division</i>					
Woodlands	gigajoules	12 195	13 829	15 303	
Scieries	gigajoules	681 944	696 858	741 788	
Pâtes et papiers	gigajoules	4 689 370	4 722 055	5 493 290	
Les Pâtes et Papiers Irving Limitée	gigajoules	224 543	243 680	1 062 325	
Les Papiers Irving Limitée	gigajoules	4 007 886	3 995 021	3 917 110	
Lake Utopia Paper Limitée	gigajoules	456 941	483 354	506 768	
Les Soins personnels Irving	gigajoules	70 175	55 603	51 023	b
Les Papiers Irving	gigajoules	1 757 878	2 227 137	2 654 161	
<b>Énergie électrique produite sur place, total</b>	<b>gigajoules</b>	<b>1 192 200</b>	<b>1 151 868</b>	<b>1 321 312</b>	
<i>par division</i>					
Woodlands	gigajoules	0	0	0	
Scieries	gigajoules	26 560	9 025	13 041	
Pâtes et papiers	gigajoules	735 359	739 218	860 127	
Les Pâtes et Papiers Irving Limitée	gigajoules	735 359	739 218	860 127	
Les Papiers Irving Limitée	gigajoules	0	0	0	
Lake Utopia Paper Limitée	gigajoules	0	0	0	
Les Soins personnels Irving	gigajoules	0	0	0	b
Les Papiers Irving	gigajoules	430 281	403 625	448 144	
<b>Pourcentage d'énergie provenant du réseau électrique, total</b>	<b>%</b>	<b>23,7</b>	<b>23,9</b>	<b>22,3</b>	
<i>par division</i>					
Woodlands	%	7,7	7,5	7,8	
Scieries	%	16,9	16,7	15,1	
Pâtes et papiers	%	24,7	23,9	22,7	
Les Pâtes et Papiers Irving Limitée	%	2,0	2,1	1,6	
Les Papiers Irving Limitée	%	71,1	67,1	67,5	
Lake Utopia Paper Limitée	%	24,5	24,7	25,8	
Les Soins personnels Irving	%	97,8	97,3	95,2	b
Les Papiers Irving	%	24,8	27,5	25,1	

Données	Mesures	2021	2022	2023	Notes de fin
<b>Pourcentage d'énergie provenant de sources renouvelables, total</b>	%	<b>54,8</b>	<b>55,8</b>	<b>57,9</b>	
<i>par division</i>					
Woodlands	%	2,0	2,3	2,5	
Scieries	%	76,9	67,9	81,4	
Pâtes et papiers	%	65,7	64,9	66,9	
Les Pâtes et Papiers Irving Limitée	%	89,2	88,0	88,7	
Les Papiers Irving Limitée	%	19,0	20,1	21,1	
Lake Utopia Paper Limitée	%	62,0	61,0	62,0	
Les Soins personnels Irving	%	25,2	29,5	29,8	b
Les Papiers Irving, Saint John	%	54,7	50,8	31,3	
<b>Pourcentage d'énergie provenant de la production électrique interne, total</b>	%	<b>3,9</b>	<b>3,6</b>	<b>3,9</b>	
<i>par division</i>					
Woodlands	%	0,0	0,0	0,0	
Scieries	%	0,7	0,2	0,3	
Pâtes et papiers	%	3,9	3,7	4,2	
Les Pâtes et Papiers Irving Limitée	%	6,4	6,2	6,8	
Les Papiers Irving Limitée	%	0,0	0,0	0,0	
Lake Utopia Paper Limitée	%	0,0	0,0	0,0	
Les Soins personnels Irving	%	0,0	0,0	0,0	b
Les Papiers Irving, Saint John	%	0,0	0,0	0,0	
<b>INTENSITÉ ÉNERGÉTIQUE</b>					
<b>Intensité de la consommation d'énergie directe, total par division</b>					
<i>par division</i>					
Woodlands	gigajoules / t produits	0,0	0,0	0,0	
Scieries	gigajoules / t produits	0,7	0,8	0,8	
Pâtes et papiers	gigajoules / t produits	16,0	16,9	16,6	
Irving Personal Care	gigajoules / t produits	0,1	0,1	0,2	b
Les Papiers Irving	gigajoules / t produits	18,1	16,8	16,8	
<b>Intensité de la consommation d'énergie indirecte, total</b>					
<i>par division</i>					
Woodlands	gigajoules / t produits	0,0	0,0	0,0	
Scieries	gigajoules / t produits	0,1	0,2	0,2	
Pâtes et papiers	gigajoules / t produits	5,2	5,3	6,1	
Irving Personal Care	gigajoules / t produits	3,4	4,0	4,2	b
Les Papiers Irving	gigajoules / t produits	6,0	6,4	7,3	

Données	Mesures	2021	2022	2023	Notes de fin
<b>Intensité de la consommation d'énergie directe et indirecte, total</b>					
<i>par division</i>					
Woodlands	gigajoules / t produits	0,0	0,0	0,0	
Scieries	gigajoules / t produits	0,8	0,9	1,0	
Pâtes et papiers	gigajoules / t produits	21,2	22,2	22,8	
Irving Personal Care	gigajoules / t produits	3,5	4,1	4,5	b
Les Papiers Irving	gigajoules / t produits	24,1	23,1	24,0	
<b>DÉCHETS</b>					
<b>Poids total de déchets générés, total</b>	<b>tonnes</b>	<b>253 505</b>	<b>279 831</b>	<b>321 985</b>	
<i>par division</i>					
Woodlands	tonnes	0	0	0	
Scieries	tonnes	125 246	132 154	168 771	
Pâtes et papiers	tonnes	107 887	119 104	119 021	
Les Pâtes et Papiers Irving Limitée	tonnes	22 276	25 369	25 843	
Les Papiers Irving Limitée	tonnes	52 656	55 626	55 095	
Lake Utopia Paper Limitée	tonnes	32 954	38 109	38 083	
Les Soins personnels Irving	tonnes	1 153	791	571	b
Les Papiers Irving	tonnes	19 219	27 782	33 622	
<b>Total des déchets inoffensifs générés, total</b>	<b>tonnes</b>	<b>474</b>	<b>821</b>	<b>335</b>	
<i>par division</i>					
Woodlands	tonnes	0	0	0	
Scieries	tonnes	49	59	49	
Pâtes et papiers	tonnes	1	161	22	
Les Pâtes et Papiers Irving Limitée	tonnes	1	161	19	
Les Papiers Irving Limitée	tonnes	0	0	3	
Lake Utopia Paper Limitée	tonnes	0	0	0	
Les Soins personnels Irving	tonnes	0	0	0	b
Les Papiers Irving	tonnes	421	439	244	
<b>Total des déchets inoffensifs générés, total</b>	<b>tonnes</b>	<b>253 033</b>	<b>279 172</b>	<b>321 669</b>	
<i>par division</i>					
Woodlands	tonnes	0	0	0	
Scieries	tonnes	125 197	132 095	168 722	
Pâtes et papiers	tonnes	107 885	118 942	118 998	
Les Pâtes et Papiers Irving Limitée	tonnes	22 275	25 207	25 824	
Les Papiers Irving Limitée	tonnes	52 656	55 626	55 092	
Lake Utopia Paper Limitée	tonnes	32 954	38 109	38 083	
Les Soins personnels Irving	tonnes	1 153	791	571	b
Les Papiers Irving	tonnes	18 798	27 344	33 378	

Données	Mesures	2021	2022	2023	Notes de fin
<b>Poids total des déchets envoyés aux sites d'enfouissement, total</b>	<b>tonnes</b>	<b>104 266</b>	<b>104 239</b>	<b>140 387</b>	
<i>par division</i>					
Woodlands	tonnes	0	0	0	
Scieries	tonnes	90 805	93 773	128 925	
Pâtes et papiers	tonnes	3 785	4 056	5 960	
Les Pâtes et Papiers Irving Limitée	tonnes	1 001	1 041	2 463	
Les Papiers Irving Limitée	tonnes	279	427	424	
Lake Utopia Paper Limitée	tonnes	2 506	2 587	3 073	
Les Soins personnels Irving	tonnes	841	545	389	b
Les Papiers Irving	tonnes	8 834	5 866	5 113	
<b>Poids total des déchets détournés des dépotoirs, total</b>	<b>tonnes</b>	<b>148 767</b>	<b>174 933</b>	<b>181 282</b>	
<i>par division</i>					
Woodlands	tonnes	0	0	0	
Scieries	tonnes	34 391	38 322	39 796	
Pâtes et papiers	tonnes	104 099	114 887	113 039	
Les Pâtes et Papiers Irving Limitée	tonnes	21 274	24 166	23 361	
Les Papiers Irving Limitée	tonnes	52 377	55 199	54 668	
Lake Utopia Paper Limitée	tonnes	30 448	35 522	35 010	
Les Soins personnels Irving	tonnes	312	246	182	b
Les Papiers Irving	tonnes	9 964	21 478	28 265	
<b>Pourcentage des déchets inoffensifs dirigés vers les sites d'enfouissement, total</b>	<b>%</b>	<b>41,21</b>	<b>37,34</b>	<b>43,64</b>	
<i>par division</i>					
Woodlands	%	0,0	0,0	0,0	
Scieries	%	72,5	71,0	76,4	
Pâtes et papiers	%	3,5	3,4	5,0	
Les Pâtes et Papiers Irving Limitée	%	4,5	4,1	9,5	
Les Papiers Irving Limitée	%	0,5	0,8	0,8	
Lake Utopia Paper Limitée	%	7,6	6,8	8,1	
Les Soins personnels Irving	%	72,9	68,8	68,1	b
Les Papiers Irving	%	47,0	21,5	15,3	

Données	Mesures	2021	2022	2023	Notes de fin
<b>Pourcentage des déchets inoffensifs détournés des dépotoirs, total</b>	%	<b>58,8</b>	<b>62,7</b>	<b>56,4</b>	
<i>par division</i>					
Woodlands	%	0,0	0,0	0,0	
Scieries	%	27,5	29,0	23,6	
Pâtes et papiers	%	96,5	96,6	95,0	
Les Pâtes et Papiers Irving Limitée	%	95,5	95,9	90,5	
Les Papiers Irving Limitée	%	99,5	99,2	99,2	
Lake Utopia Paper Limitée	%	92,4	93,2	91,9	
Les Soins personnels Irving	%	27,1	31,2	31,9	b
Les Papiers Irving	%	53,0	78,5	84,7	
<b>INTENSITÉ DES DÉCHETS</b>					
<b>Intensité pondérale totale des déchets</b>					
<i>par division</i>					
Woodlands	kg/t de produit	0,0	0,0	0,0	
Scieries	kg/t de produit	26,1	28,6	34,9	
Pâtes et papiers	kg/t de produit	120,2	133,5	132,5	
Les Soins personnels Irving	kg/t de produit	55,6	56,5	47,5	b
Les Papiers Irving	kg/t de produit	65,2	79,5	91,9	
<b>EAU</b>					
<b>Prélèvements d'eau, eaux de surface, total</b>	<b>milliers de m<sup>3</sup></b>	<b>64 468</b>	<b>65 610</b>	<b>64 057</b>	
<b>Consommation d'eau, total</b>	<b>milliers de m<sup>3</sup></b>	<b>64 468</b>	<b>65 610</b>	<b>64 057</b>	
<i>par division</i>					
Woodlands	<b>milliers de m<sup>3</sup></b>	0	0	0	
Scieries	milliers de m <sup>3</sup>	0	0	0	
Pâtes et papiers	milliers de m <sup>3</sup>	53 523	53 074	52 127	
Les Pâtes et Papiers Irving Limitée	milliers de m <sup>3</sup>	35 005	33 748	33 281	
Les Papiers Irving Limitée	milliers de m <sup>3</sup>	12 302	12 402	12 354	
Lake Utopia Paper Limitée	milliers de m <sup>3</sup>	6 217	6 924	6 493	
Les Soins personnels Irving	milliers de m <sup>3</sup>	0	0	0	b
Les Papiers Irving	milliers de m <sup>3</sup>	10 944	12 536	11 930	
<b>Rejets dans l'eau, total</b>	<b>milliers de m<sup>3</sup></b>	<b>66 920</b>	<b>69 369</b>	<b>67 894</b>	
<i>par division</i>					
Woodlands	milliers de m <sup>3</sup>	0	0	0	
Scieries	milliers de m <sup>3</sup>	0	0	0	
Pâtes et papiers	milliers de m <sup>3</sup>	56 718	57 675	56 661	
Les Pâtes et Papiers Irving Limitée	milliers de m <sup>3</sup>	38 332	38 453	38 012	
Les Papiers Irving Limitée	milliers de m <sup>3</sup>	11 910	12 010	11 886	
Lake Utopia Paper Limitée	milliers de m <sup>3</sup>	6 476	7 213	6 763	
Les Soins personnels Irving	milliers de m <sup>3</sup>	0	0	0	b
Les Papiers Irving	milliers de m <sup>3</sup>	10 202	11 694	11 233	

m<sup>3</sup> = mètres cubes

Données	Mesures	2021	2022	2023	Notes de fin
<b>Pourcentage du produit exempt de chlore élémentaire</b>	<b>%</b>	<b>100 %</b>	<b>100 %</b>	<b>100 %</b>	
<i>par division</i>					
Pâtes et papiers	%	100 %	100%	100 %	
Les Papiers Irving	%	100 %	100 %	100 %	
<b>Demande biochimique en oxygène (DBO) des rejets dans l'eau, total</b>	<b>tonnes</b>	<b>3 421</b>	<b>3 856</b>	<b>3 677</b>	
<i>par division</i>					
Woodlands	tonnes	0	0	0	
Scieries	tonnes	0	0	0	
Pâtes et papiers	tonnes	2 848	2 942	2 953	
Les Pâtes et Papiers Irving Limitée	tonnes	1 850	1 959	2 139	
Les Papiers Irving Limitée	tonnes	675	689	671	
Lake Utopia Paper Limitée	tonnes	323	295	142	
Les Soins personnels Irving	tonnes	0	0	0	b
Les Papiers Irving	tonnes	572	914	725	
<b>Demande chimique en oxygène (DCO) des rejets dans l'eau, total</b>	<b>tonnes</b>	<b>20 851</b>	<b>22 806</b>	<b>22 571</b>	
<i>par division</i>					
Woodlands	tonnes	0	0	0	
Scieries	tonnes	0	0	0	
Pâtes et papiers	tonnes	19 385	21 747	21 567	
Les Pâtes et Papiers Irving Limitée	tonnes	8 344	8 774	10 081	
Les Papiers Irving Limitée	tonnes	1 865	2 338	2 248	
Lake Utopia Paper Limitée	tonnes	9 176	10 635	9 238	
Les Soins personnels Irving	tonnes	0	0	0	b
Les Papiers Irving	tonnes	1 466	1 058	1 004	
<b>TSS des rejets dans l'eau, total</b>	<b>tonnes</b>	<b>7 132</b>	<b>7 312</b>	<b>7 047</b>	
<i>par division</i>					
Woodlands	tonnes	0	0	0	
Scieries	tonnes	0	0	0	
Pâtes et papiers	tonnes	5 932	5 804	5 570	
Les Pâtes et Papiers Irving Limitée	tonnes	2 186	2 175	2 049	
Les Papiers Irving Limitée	tonnes	3 350	3 251	3 234	
Lake Utopia Paper Limitée	tonnes	395	378	287	
Les Soins personnels Irving	tonnes	0	0	0	b
Les Papiers Irving	tonnes	1 200	1 508	1 477	

Données	Mesures	2021	2022	2023	Notes de fin
<b>Émissions d'AOX, total</b>	<b>kg</b>	<b>56 601</b>	<b>53 880</b>	<b>65 387</b>	
<i>par division</i>					
Woodlands	kg	0	0	0	
Scieries	kg	0	0	0	
Pâtes et papiers	kg	56 601	53 880	65 387	
Les Pâtes et Papiers Irving Limitée	kg	56 601	53 880	65 387	
Les Papiers Irving Limitée	kg	0	0	0	
Lake Utopia Paper Limitée	kg	0	0	0	
Les Soins personnels Irving	kg	0	0	0	b
Les Papiers Irving	kg	0	0	0	
<b>Déversements importants, total</b>	<b>#</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2</b>	
<i>par division</i>					
Woodlands	#	0	0	0	
Scieries	#	0	0	0	
Pâtes et papiers	#	0	0	2	
Les Pâtes et Papiers Irving Limitée	#	0	0	2	
Les Papiers Irving Limitée	#	0	0	0	
Lake Utopia Paper Limitée	#	0	0	0	
Les Soins personnels Irving	#	0	0	0	b
Les Papiers Irving	#	0	0	0	
<b>INTENSITÉ EN EAU</b>					
<b>Intensité de la consommation d'eau, total</b>					
<i>par division</i>					
Woodlands	m <sup>3</sup> /t produit	0,0	0,0	0,0	
Scieries	m <sup>3</sup> /t produit	0,0	0,0	0,0	
Pâtes et papiers	m <sup>3</sup> /t produit	59,6	59,5	58,0	
Les Pâtes et Papiers Irving Limitée	m <sup>3</sup> /t produit	103,5	105,4	102,1	
Les Papiers Irving Limitée	m <sup>3</sup> /t produit	31,6	31,3	31,7	
Lake Utopia Paper Limitée	m <sup>3</sup> /t produit	36,5	39,4	35,5	
Les Soins personnels Irving	m <sup>3</sup> /t produit	0,0	0,0	0,0	b
Les Papiers Irving	m <sup>3</sup> /t produit	37,1	35,9	32,6	
<b>Intensité des rejets dans l'eau, total</b>					
<i>par division</i>					
Woodlands	m <sup>3</sup> /t produit	0,0	0,0	0,0	
Scieries	m <sup>3</sup> /t produit	0,0	0,0	0,0	
Pâtes et papiers	m <sup>3</sup> /t produit	63,2	64,6	63,1	
Les Pâtes et Papiers Irving Limitée	m <sup>3</sup> /t produit	113,3	120,0	116,6	
Les Papiers Irving Limitée	m <sup>3</sup> /t produit	30,6	30,3	30,5	
Lake Utopia Paper Limitée	m <sup>3</sup> /t produit	38,0	41,1	37,0	
Les Soins personnels Irving	m <sup>3</sup> /t produit	0,0	0,0	0,0	b
Les Papiers Irving	m <sup>3</sup> /t produit	34,6	33,5	30,7	

Données	Mesures	2021	2022	2023	Notes de fin
<b>Intensité du BOD des rejets dans l'eau, total</b>					
<i>par division</i>					
Woodlands	kg/t de produit	0,0	0,0	0,0	
Scieries	kg/t de produit	0,0	0,0	0,0	
Pâtes et papiers	kg/t de produit	3,2	3,3	3,3	
Les Pâtes et Papiers Irving Limitée	kg/t de produit	5,5	6,1	6,6	
Les Papiers Irving Limitée	kg/t de produit	1,7	1,7	1,7	
Lake Utopia Paper Limitée	kg/t de produit	1,9	1,7	0,8	
Les Soins personnels Irving	kg/t de produit	0,0	0,0	0,0	b
Les Papiers Irving	kg/t de produit	1,9	2,6	2,0	
<b>Intensité de la DCO des rejets dans l'eau, total</b>					
<i>par division</i>					
Woodlands	kg/t de produit	0,0	0,0	0,0	
Scieries	kg/t de produit	0,0	0,0	0,0	
Pâtes et papiers	kg/t de produit	21,6	24,4	24,0	
Les Pâtes et Papiers Irving Limitée	kg/t de produit	24,7	27,4	30,9	
Les Papiers Irving Limitée	kg/t de produit	4,8	5,9	5,8	
Lake Utopia Paper Limitée	kg/t de produit	53,9	60,6	50,6	
Les Soins personnels Irving	kg/t de produit	0,0	0,0	0,0	b
Les Papiers Irving	kg/t de produit	5,0	3,0	2,7	
<b>Intensité du TSS des rejets dans l'eau, total</b>					
<i>par division</i>					
Woodlands	kg/t de produit	0,0	0,0	0,0	
Scieries	kg/t de produit	0,0	0,0	0,0	
Pâtes et papiers	kg/t de produit	6,6	6,5	6,2	
Les Pâtes et Papiers Irving Limitée	kg/t de produit	6,5	6,8	6,3	
Les Papiers Irving Limitée	kg/t de produit	8,6	8,2	8,3	
Lake Utopia Paper Limitée	kg/t de produit	2,3	2,2	1,6	
Les Soins personnels Irving	kg/t de produit	0,0	0,0	0,0	b
Les Papiers Irving	kg/t de produit	4,1	4,3	4,0	
<b>Intensité des émissions d'AOX, total</b>					
<i>par division</i>					
Woodlands	g/t de produit	0,0	0,0	0,0	
Scieries	g/t de produit	0,0	0,0	0,0	
Pâtes et papiers	g/t de produit	63,1	60,4	72,8	
Les Pâtes et Papiers Irving Limitée	g/t de produit	167,4	168,2	200,5	
Les Papiers Irving Limitée	g/t de produit	0,0	0,0	0,0	
Lake Utopia Paper Limitée	g/t de produit	0,0	0,0	0,0	
Les Soins personnels Irving	g/t de produit	0,0	0,0	0,0	b
Les Papiers Irving	g/t de produit	0,0	0,0	0,0	

Données	Mesures	2021	2022	2023	Notes de fin
<b>MATIÈRES</b>					
<b>Volume de matières premières, total</b>	<b>tonnes</b>	<b>6 542 883</b>	<b>6 471 238</b>	<b>6 751 061</b>	
<i>par division</i>					
Scieries	tonnes	4 732 064	4 623 411	4 894 514	
Pâtes et papiers	tonnes	1 394 676	1 377 436	1 389 999	
Les Pâtes et Papiers Irving Limitée	tonnes	758 480	715 734	736 856	
Les Papiers Irving Limitée	tonnes	437 182	455 170	437 644	
Lake Utopia Paper Limitée	tonnes	199 014	206 532	215 499	
Les Soins personnels Irving	tonnes	20 732	13 993	12 024	b
Les Papiers Irving	tonnes	395 411	456 398	454 524	
<b>Intensité du volume de matières premières, total</b>	<b>t de matériaux/ t de produits</b>	<b>0,5</b>	<b>0,6</b>	<b>0,5</b>	
<i>par division</i>					
Scieries	t de matériaux/ t de produits	1,0	1,0	1,0	
Pâtes et papiers	t de matériaux/ t de produits	1,6	1,5	1,5	
Les Pâtes et Papiers Irving Limitée	t de matériaux/ t de produits	2,2	2,2	2,3	
Les Papiers Irving Limitée	t de matériaux/ t de produits	1,1	1,1	1,1	
Lake Utopia Paper Limitée	t de matériaux/ t de produits	1,2	1,2	1,2	
Les Soins personnels Irving	t de matériaux/ t de produits	1,0	1,0	1,0	b
Les Papiers Irving	t de matériaux/ t de produits	1,2	1,2	1,2	
<b>Volume de matières premières recyclées, total</b>	<b>tonnes</b>	<b>49 648</b>	<b>51 735</b>	<b>57 129</b>	
<i>par division</i>					
Woodlands	tonnes	0	0	0	
Scieries	tonnes	0	0	0	
Pâtes et papiers	tonnes	49 648	51 735	57 129	
Les Pâtes et Papiers Irving Limitée	tonnes	0	0	0	
Les Papiers Irving Limitée	tonnes	0	0	0	
Lake Utopia Paper Limitée	tonnes	49 648	51 735	57 129	
Les Soins personnels Irving	tonnes	0	0	0	b
Les Papiers Irving	tonnes	0	0	0	

Données	Mesures	2021	2022	2023	Notes de fin
<b>Produit contenant au moins 25 % de matières recyclées post-consommation, total</b>					
<i>par division</i>					
Woodlands	%	0,0	0,0	0,0	
Scieries	%	0,0	0,0	0,0	
Pâtes et papiers	%	0,0	0,0	0,0	
Les Pâtes et Papiers Irving Limitée	%	0,0	0,0	0,0	
Les Papiers Irving Limitée	%	0,0	0,0	0,0	
Lake Utopia Paper Limitée	%	67,5	64,0	62,0	
Les Soins personnels Irving	%	0,0	0,0	0,0	b
Les Papiers Irving	%	0,0	0,0	0,0	
<i>Fibre ligneuse récoltée et d'autres sources</i>					
Total de la fibre ligneuse récoltée et achetée	tonnes	6 566 093	5 612 930	6 556 294	
Arbres plantés	Nbre de semis	14 898 021	18 754 777	17 813 981	
Matières premières recyclées/fibre ligneuse achetée	tonnes	49 648	51 735	57 129	
<b>CERTIFICATIONS DES TERRES</b>					
Pourcentage des ressources détenues certifiées SFI	%	100	100	100	
Pourcentage des ressources détenues certifiées ISO14001	%	100	100	100	
Pourcentage des ressources détenues certifiées FSC	%	20	20	20	
<b>CONSERVATION DE LA BIODIVERSITÉ</b>					
<b>Superficie totale des terres gérées par Irving</b>	<b>hectares</b>	<b>2 377 048</b>	<b>2 377 640</b>	<b>2 376 627</b>	
<b>Terres franches, total</b>	<b>hectares</b>	<b>1 314 577</b>	<b>1 315 303</b>	<b>1 315 204</b>	
Terres franches de JDI au Canada, total	hectares	796 321	796 095	795 929	
Terres franches de JDI aux États-Unis, total	hectares	518 256	519 208	519 275	
Terres franches de JDI, productives	hectares	1 141 555	1 142 185	1 142 099	h
<b>Terres de la Couronne, total</b>	<b>hectares</b>	<b>1 062 471</b>	<b>1 062 337</b>	<b>1 061 423</b>	
Terres de la Couronne, productives	hectares	952 971	952 851	952 031	h
Zones de conservation sur les terres de JDI	hectares	242 643	247 913	249 811	
% Zones de conservation sur les terres de JDI, total	%	18	19	19	
% Zones de conservation sur les terres de JDI, productives	%	21	22	22	h
Zones de conservation sur les terres de la Couronne	hectares	314 680	281 339	284 100	
% Zones de conservation sur les terres de la Couronne, total	%	30	26	27	
% Zones de conservation sur les terres de la Couronne, productives	%	33	30	30	h

Données	Mesures	2021	2022	2023	Notes de fin
<b>Superficie totale en conservation gérée</b>	<b>hectares</b>	<b>557 323</b>	<b>529 252</b>	<b>533 911</b>	
% de superficie en conservation gérée, total	%	23	22	22	
% de superficie en conservation gérée, productive	%	27	25	25	
Superficie totale en conservation gérée	Nbre de zones uniques	1 894	2 001	2 149	
Nombres d'espèces en péril dans les zones d'exploitation	#	35	36	38	
<b>FORESTERIE ET AUTRES MESURES FORESTIÈRES</b>					
Taille moyenne de la récolte sur les terres franches	%	1,6	1,4	1,5	i
Taille moyenne de la récolte sur les terres de la Couronne	hectares	19	16	15	
Volume de récolte réel des terres franches	hectares	29	20	23	
Volume de récolte réel des terres de la Couronne	m³/ha	2,2	2,2	2,2	
Volume de récolte durable des terres franches	m³/ha	1,6	1,6	1,6	
Volume de récolte durable des terres de la Couronne	m³/ha	2,4	2,4	2,5	
Superficie déboisée par an	m³/ha	2,0	2,1	2,1	
Nombre d'infractions à la réglementation sur les franchissements de cours d'eau	#	0	0	0	
Cas de non-conformité internes (moins de plaintes relatives à la sécurité et au public)	#	318	261	223	
Cas de non-conformité DNR	#	0	0	0	
Cas de non-conformité FSC	#	0	0	0	
Cas de non-conformité SFI	#	0	0	0	
<b>DIMENSION SOCIALE</b>					
<b>PRODUCTION</b>					
<b>Production, total</b>	<b>tonnes</b>	<b>12 607 832</b>	<b>11 505 905</b>	<b>12 676 836</b>	
<i>par division</i>					
Woodlands	tonnes	6 566 093	5 612 930	6 556 294	
Woodlands, production récoltée	tonnes	4 815 992	4 329 590	5 032 279	
Woodlands, production achetée	tonnes	1 750 101	1 283 340	1 524 015	
Scieries	tonnes	4 797 260	4 621 070	4 841 112	
Scieries, bois d'œuvre	tonnes	1 488 878	1 388 040	1 432 190	
Scieries, bois d'œuvre	mfbm	1 068 477	1 064 677	1 102 568	
Scieries, débris ligneux	tonnes	3 156 864	3 072 946	3 226 957	
Scieries, granules	tonnes	130 201	138 850	176 186	
Scieries, production tourbe et sols	tonnes	21 316	21 234	5 779	
Pâtes et papiers	tonnes	897 420	892 478	898 399	
Les Pâtes et Papiers Irving Limitée	tonnes	338 210	320 328	326 050	
Les Papiers Irving Limitée	tonnes	388 974	396 564	389 623	
Lake Utopia Paper Limitée	tonnes	170 236	175 586	182 726	

Données	Mesures	2021	2022	2023	Notes de fin
Les Soins personnels Irving	tonnes	20 732	13 993	12 024	
Les Papiers Irving – papier transformé	tonnes	326 327	365 435	369 007	
Les Papiers Irving – papier	tonnes	294 667	349 579	365 815	
<b>PERFORMANCE ÉCONOMIQUE</b>					
<b>Dépenses d'immobilisations, USD, total</b>	<b>M\$ USD</b>	<b>501</b>	<b>270</b>	<b>269</b>	
<i>par division</i>					
Woodlands	M\$ USD	25	41	40	
Scieries	M\$ USD	66	80	53	
Pâtes et papiers	M\$ USD	149	121	152	
Les Papiers Irving et Les Soins personnels Irving	M\$ USD	259	24	23	
Siège social	M\$ USD	2	2	2	
<b>Dépenses auprès des fournisseurs locaux, USD, total</b>	<b>M\$ USD</b>	<b>1 532</b>	<b>1 667</b>	<b>1 649</b>	
<i>par division</i>					
Woodlands	M\$ USD	394	389	431	
Scieries	M\$ USD	280	342	287	
Pâtes et papiers	M\$ USD	422	424	415	
Les Papiers Irving et Les Soins personnels Irving	M\$ USD	392	481	478	
Siège social	M\$ USD	44	32	39	
<b>EMPLOI</b>					
<b>Employés en équivalent temps plein, total</b>	<b>ETP</b>	<b>4 631</b>	<b>4 849</b>	<b>5 435</b>	
<i>par division</i>					
Woodlands	ETP	447	554	783	
Scieries	ETP	1 578	1 657	1 847	
Pâtes et papiers	ETP	916	924	1 011	
Les Soins personnels Irving	ETP	173	155	155	
Les Papiers Irving	ETP	1 517	1 559	1 639	
<b>Employés permanents selon le genre, total</b>	<b>#</b>	<b>4 574</b>	<b>4 781</b>	<b>4 931</b>	
Nombre total d'employées permanentes (femmes), total	#	612	659	680	
Nombre total d'employés permanents (hommes), total	#	3 859	3 968	4 085	
Nombre total d'employés permanents, genre non précisé, total	#	103	154	166	

Données	Mesures	2021	2022	2023	Notes de fin
<b>Employés temporaires selon le genre, total</b>	<b>#</b>	<b>37</b>	<b>30</b>	<b>215</b>	
Employés temporaires, femmes	#	9	4	47	
Employés temporaires, hommes	#	26	25	150	
Employés temporaires, genre non précisé	#	2	1	18	
<i>par région</i>					
Employés permanents, Canada	#	3 478	3 614	3 750	
Employés temporaires, Canada	#	33	28	199	
Employés permanents, États-Unis	#	1 095	1 166	1 178	
Employés temporaires, États-Unis	#	4	2	15	
<b>Employés à temps plein selon le genre, total</b>	<b>#</b>	<b>4 561</b>	<b>4 767</b>	<b>5 069</b>	
Nombre total d'employées à temps plein (femmes), total	#	610	656	714	
Nombre total employés à temps plein (hommes), total	#	3 847	3 957	4 172	
Nombre total d'employés à temps plein, genre non précisé, total	#	104	154	183	
<b>Employés à temps partiel selon le genre, total</b>	<b>#</b>	<b>50</b>	<b>44</b>	<b>77</b>	
Nombre total d'employées à temps partiel (femmes), total	#	11	7	13	
Nombre total d'employés à temps partiel (hommes), total	#	38	36	63	
Nombre total d'employés à temps partiel, genre non précisé, total	#	1	1	1	
<b>Engagement des employés, total</b>	<b>%</b>	<b>80</b>	<b>80</b>	<b>79</b>	
<i>par division</i>					
Woodlands	%	88	86	85	
Scieries	%	78	80	79	
Pâtes et papiers	%	78	75	69	
Les Pâtes et Papiers Irving Limitée	%	73	68	60	
Les Papiers Irving Limitée	%	83	78	67	
Lake Utopia Paper Limitée	%	72	75	74	
Services forestiers Irving	%	87	89	91	
Les Soins personnels Irving	%	82	83	68	
Les Papiers Irving	%	81	82	82	
Nombre total de nouveaux employés	#	1 124	1 252	1 195	
Taux global de nouvelles embauches	%	24	26	23	
Nombre total de mouvements d'effectifs	#	850	943	952	
Taux global de roulement du personnel	%	18	20	19	

Données	Mesures	2021	2022	2023	Notes de fin
<b>SANTÉ ET SÉCURITÉ AU TRAVAIL</b>					
<b>Nombre de décès dans un lieu donné, total</b>	<b>#</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
<i>par division</i>					
Woodlands	#	0	0	0	
Scieries	#	0	0	0	
Pâtes et papiers	#	0	0	0	
Les Pâtes et Papiers Irving Limitée	#	0	0	0	
Les Papiers Irving Limitée	#	0	0	0	
Lake Utopia Paper Limitée	#	0	0	0	
Services forestiers Irving	#	0	0	0	
Les Soins personnels Irving		0	0	0	
Les Papiers Irving	#	0	0	0	
Siège social	#	0	0	0	
Usines	#	0	0	0	
<b>Nombre de blessures graves dans un lieu donné, total</b>	<b>#</b>	<b>7</b>	<b>5</b>	<b>7</b>	
<i>par division</i>					
Woodlands	#	1	0	2	
Scieries	#	3	3	2	
Pâtes et papiers	#	1	0	2	
Les Pâtes et Papiers Irving Limitée	#	1	0	1	
Les Papiers Irving Limitée	#	0	0	1	
Lake Utopia Paper Limitée	#	0	0	0	
Services forestiers Irving	#	0	0	0	
Les Soins personnels Irving	#	0	0	0	
Les Papiers Irving	#	2	2	1	
Siège social	#	0	0	0	
Usines	#	2	2	1	
<b>Taux de blessures graves dans un lieu donné, total</b>	<b>taux</b>	<b>0,13</b>	<b>0,10</b>	<b>0,12</b>	
<i>par division</i>					
Woodlands	taux	0,15	0,00	0,24	
Scieries	taux	0,17	0,16	0,10	
Pâtes et papiers	taux	0,10	0,00	0,20	
Les Pâtes et Papiers Irving Limitée	taux	0,26	0,00	0,25	
Les Papiers Irving Limitée	taux	0,00	0,00	0,31	
Lake Utopia Paper Limitée	taux	0,00	0,00	0,00	
Services forestiers Irving	taux	0,00	0,00	0,00	
Les Soins personnels Irving	taux	0,00	0,00	0,00	
Les Papiers Irving	taux	0,13	0,13	0,06	
Siège social	taux	0,00	0,00	0,00	
Usines	taux	0,14	0,14	0,07	

Données	Mesures	2021	2022	2023	Notes de fin
<b>Nombre d'incidents déclarés dans un lieu donné, total</b>	<b>#</b>	<b>109</b>	<b>107</b>	<b>107</b>	
<i>par division</i>					
Woodlands	#	7	9	23	
Scieries	#	67	59	41	
Pâtes et papiers	#	11	12	17	
Les Pâtes et Papiers Irving Limitée	#	3	4	6	
Les Papiers Irving Limitée	#	5	7	9	
Lake Utopia Paper Limitée	#	3	1	2	
Services forestiers Irving	#	0	0	0	
Les Soins personnels Irving	#	3	1	3	
Les Papiers Irving	#	21	26	23	
Siège social	#	0	1	0	
Usines	#	21	25	23	
<b>Taux de blessures graves dans un lieu donné, total</b>	<b>taux</b>	<b>2,1</b>	<b>2,0</b>	<b>1,9</b>	
<i>par division</i>					
Woodlands	taux	1,1	1,2	2,7	
Scieries	taux	3,7	3,2	2,1	
Pâtes et papiers	taux	1,2	1,2	1,7	
Les Pâtes et Papiers Irving Limitée	taux	0,8	1,0	1,5	
Les Papiers Irving Limitée	taux	1,6	2,2	2,8	
Lake Utopia Paper Limitée	taux	1,9	0,7	1,3	
Services forestiers Irving	taux	0,0	0,0	0,0	
Les Soins personnels Irving	taux	1,6	0,6	1,8	
Les Papiers Irving	taux	1,3	1,6	1,4	
Siège social	taux	0,0	0,5	0,0	
Usines	taux	1,5	1,8	1,6	
<b>Nombre d'incidents avec perte de temps dans un lieu donné (stagiaires inclus), total</b>	<b>#</b>	<b>42</b>	<b>36</b>	<b>47</b>	
<i>par division</i>					
Woodlands	#	2	3	13	
Scieries	#	24	26	19	
Pâtes et papiers	#	7	4	9	
Les Pâtes et Papiers Irving Limitée	#	1	2	3	
Les Papiers Irving Limitée	#	3	2	5	
Lake Utopia Paper Limitée	#	3	0	1	
Services forestiers Irving	#	0	0	0	
Les Soins personnels Irving	#	0	1	2	
Les Papiers Irving	#	9	2	4	
Siège social	#	0	1	0	
Usines	#	9	1	4	

Données	Mesures	2021	2022	2023	Notes de fin
<b>Taux d'incidents avec perte de temps dans un lieu donné (stagiaires inclus), total</b>	<b>taux</b>	<b>0,8</b>	<b>0,7</b>	<b>0,8</b>	
<i>par division</i>					
Woodlands	taux	0,3	0,4	1,5	
Scieries	taux	1,3	1,4	1,0	
Pâtes et papiers	taux	0,7	0,4	0,9	
Les Pâtes et Papiers Irving Limitée	taux	0,3	0,5	0,7	
Les Papiers Irving Limitée	taux	1,0	0,6	1,5	
Lake Utopia Paper Limitée	taux	1,9	0,0	0,7	
Services forestiers Irving	taux	0,0	0,0	0,0	
Les Soins personnels Irving	taux	0,0	0,6	1,2	
Les Papiers Irving	taux	0,6	0,1	0,2	
Siège social	taux	0,0	0,5	0,0	
Usines	taux	0,6	0,0	0,3	
<b>Proportion (%) d'employés ayant signalé un risque par période comptable, total par division</b>	<b>taux</b>	<b>44,5</b>	<b>54,9</b>	<b>42,5</b>	
<i>par division</i>					
Woodlands	taux	76,9	93,3	58,9	
Scieries	taux	85,1	100,0	81,0	
Pâtes et papiers	taux	4,3	6,9	6,1	
Les Pâtes et Papiers Irving Limitée	taux	2,5	6,5	6,5	
Les Papiers Irving Limitée	taux	1,2	1,5	2,5	
Lake Utopia Paper Limitée	taux	17,0	17,9	11,9	
Services forestiers Irving	taux	2,8	8,5	7,1	
Les Soins personnels Irving	taux	16,7	21,8	18,5	
Les Papiers Irving	taux	20,0	25,1	15,7	
Siège social	taux	0,1	0,0	0,2	
Usines	taux	23,6	29,7	18,5	
<b>FORMATION ET ÉDUCATION</b>					
Nombre d'employés ayant suivi la formation de développement du leadership	#	944	789	829	
Heures de formation au leadership	heurs	4 949	6 681	11 524	
Dépenses en formation au leadership	\$ CAD	188 293	328 200	453 171	

Données	Mesures	2021	2022	2023	Notes de fin
<b>DIVERSITÉ ET INCLUSION</b>					
<i>par genre</i>					
Pourcentage de femmes occupant des postes de direction	%	7,3	11,6	11,4	
Proportion d'employées (femmes), total	%	13,0	13,8	14,1	
Proportion d'employés (hommes), total	%	84,0	83,0	82,4	
Proportion des employés dont le genre n'est pas précisé, total	%	2,0	3,2	3,6	
<i>par groupe d'âges</i>					
Proportion des employé-e-s qui ont moins de 30 ans, total	%	19,0	18,5	18,6	
Proportion des employé-e-s qui ont entre 30 ans et 50 ans, total	%	32,0	50,8	49,6	
Proportion des employé-e-s qui ont plus de 50 ans, total	%	49,0	30,7	31,8	
<b>SALAIRES ET AVANTAGES SOCIAUX DES EMPLOYÉS</b>					
<b>Dépenses totales en salaires et avantages sociaux des employés</b>	<b>\$M USD</b>	<b>345</b>	<b>362</b>	<b>377</b>	
Emplois directs, indirects et induits	FTE	17 814	18 005	19 850	
Revenus d'emplois directs, indirects et induits, y compris l'incidence des paiements aux entrepreneurs forestiers	\$M USD	969	1 025	1 087	
Rémunération totale médiane des employées (femmes), Canada	CAD/an	60 000	60 881	65 394	I
Rémunération totale médiane des employés (hommes), Canada	CAD/an	74 420	75 422	87 385	I
Rémunération totale médiane des employés, genre non précisé, Canada	CAD/an	65 000	66 421	64 838	I
Rémunération totale médiane des employées (femmes), États-Unis	USD/an	49 887	57 013	61 944	I
Rémunération totale médiane des employés (hommes), États-Unis	USD/an	58 793	62 686	75 498	I
Rémunération totale médiane des employés, genre non précisé, États-Unis	USD/an	0	64 740	75 560	I
Rapport entre le salaire médian des femmes et des hommes, Canada	-	0,81	0,81	0,75	I
Rapport entre le salaire médian des femmes et des hommes, États-Unis	-	0,85	0,91	0,82	I

Données	Mesures	2021	2022	2023	Notes de fin
<b>Pourcentage du salaire cotisé par les salariés dans le cadre d'un régime à cotisations déterminées, total</b>	%	<b>5,1</b>	<b>5,1</b>	<b>5,1</b>	
<i>par division</i>					
Woodlands	%	5,0	5,0	5,0	
Scieries	%	5,0	5,0	5,0	
Pâtes et papiers	%	5,5	5,5	5,5	
Les Soins personnels Irving	%	5,0	5,0	5,0	
Les Papiers Irving	%	5,0	5,0	5,0	
<b>Pourcentage du salaire cotisé par l'employeur dans le cadre d'un régime à prestations déterminées, total</b>	%	<b>5,1</b>	<b>5,1</b>	<b>5,1</b>	
<i>par division</i>					
Woodlands	%	5,0	5,0	5	
Scieries	%	5,0	5,0	5	
Pâtes et papiers	%	5,5	5,5	5,5	
Les Soins personnels Irving	%	5,0	5,0	5	
Les Papiers Irving	%	5,0	5,0	5	
Ratio du salaire de départ médian des employées (femmes), total, Canada	-	1,7	1,5	1,4	
Ratio du salaire de départ médian des employés (hommes), total, Canada	-	1,7	1,5	1,4	
Ratio du salaire de départ médian des employés, genre non précisé, total, Canada	-	2,1	1,6	1,6	
Ratio du salaire de départ médian des employées (femmes), total, États-Unis	-	2,5	3,1	3,4	
Ratio du salaire de départ médian des employés (hommes), total, États-Unis	-	2,5	2,8	2,2	
Ratio du salaire de départ médian des employés, genre non précisé, total, États-Unis	-	0,0	2,0	1,7	

Données	Mesures	2021	2022	2023	Notes de fin
<b>GOVERNANCE</b>					
Nombre de pays	#	2	2	2	
<b>Nombre d'établissements, total</b>	<b>#</b>	<b>23</b>	<b>23</b>	<b>23</b>	
<i>par division</i>					
Woodlands	#	0	0	0	
Scieries	#	12	12	12	
Pâtes et papiers	#	3	3	3	
Les Soins personnels Irving	#	1	1	1	
Les Papiers Irving	#	5	5	5	
Administration de l'entreprise	#	2	2	2	
Pourcentage de l'ensemble des employés protégés par une convention collective	%	40	37	36	
Plaintes fondées émanant de tiers concernant une atteinte à la vie privée des clients et la perte de leurs données	#	0	0	0	
Plaintes d'organismes de réglementation concernant une atteinte à la vie privée des	#	0	0	0	
Nombre total de fuites, de vols ou de pertes de données de clients avérées	#	0	0	0	
<b>Membres de l'organe de gouvernance auxquels les politiques et procédures anti-corruption de l'organisation ont été transmises, total</b>	<b>%</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	
Nombre d'actions en justice en cours ou terminées pendant la période visée concernant des comportements anti-concurrentiels et des violations de la législation sur les monopoles et la lutte contre la corruption, dans lesquelles l'organisation a été une participante	#	0	0	0	

Données	Mesures	2021	2022	2023	Notes de fin
<b>AUTRES</b>					
Partenariats universitaires et collégiaux	#	21	19	19	
Partenariats communautaires	#	119	136	148	
Associations de plein air	#	12	12	12	
Loisirs motorisés	#	3	4	4	
Partenariats avec des groupes de parties prenantes	#	55	54	54	
Organisations non gouvernementales	#	13	13	13	
Organismes gouvernementaux	#	5	5	5	
Clubs de chasse et pêche	#	9	9	9	
Associations industrielles	#	26	27	27	
Nombre de réunions de partenaires	#	520	365	342	
Nouveaux partenaires	#	5	4	3	
Bourses d'études	CAD/an	95 250	147 442	176 747	
Dons de bienfaisance	CAD/an	3 047 821	1 683 558	1 004 913	
Présence dans les médias sociaux/ parties prenantes	Nbre d'abonnés	16 000	35 850	54 131	k
Médias sociaux/parties prenantes - Facebook, engagement	engagement (%)	0,92	0,54	3,26	k
Médias sociaux/parties prenantes - Instagram, engagement	engagement (%)	12,22	4,76	4,31	k
Médias sociaux/parties prenantes - LinkedIn, engagement	engagement (%)	7,58	0,25	3,08	k
Temps de bénévolat des employés	heures	1 484	2 436	2 483	

# NOTES DE FIN

## d'ouvrage et retraitements 2023

- a. La chaudière à écorce de Chipman a été remise en service en juin 2023. En 2022, et jusqu'à la remise en service de la chaudière à écorce, une chaudière à mazout a été utilisée à sa place.
- b. Irving Personal Care (IPC) ajouté au champ d'application de la chaîne d'approvisionnement forestière en 2021.
- c. La deuxième machine à papier tissu de Macon (Géorgie) a fonctionné toute l'année en 2022 et 2023. La deuxième machine a été mise en service au troisième trimestre 2021.
- d. L'empreinte carbone nette ne comprend que les déménagements de terrains en pleine propriété.
- e. Le changement d'affectation des terres des tourbières n'a pas été pris en compte en 2022. En 2021, il a été déclaré comme faisant partie du carbone forestier (absorption)/émission de la propriété libre.
- f. Méthodologie, conversion ou correction à partir de 2021 et 2022. Pour la consommation d'énergie directe.
- g. Ce rapport est présenté pour la première fois en 2023 afin de fournir des informations supplémentaires sur les sources de notre consommation directe d'énergie.
- h. Le pourcentage de forêt de conservation est présenté comme la superficie en conservation en tant que pourcentage de la superficie forestière productive afin de s'aligner sur les rapports de la province du Nouveau-Brunswick. Auparavant, il s'agissait d'un pourcentage de la superficie forestière totale. Il n'y a pas de changement dans la définition de la zone de conservation.
- i. Cette mesure n'était auparavant pas incluse dans le tableau de données, mais elle est mise en évidence dans le rapport.
- j. Le calcul de l'équivalent temps plein (ETP) a été mis à jour en 2023 afin de mieux refléter le caractère saisonnier de la main-d'œuvre de la chaîne d'approvisionnement forestière. La définition standard de l'équivalent temps plein (ETP) a été définie en 2021.
- k. La mesure rapportée est uniquement pour les terrains boisés pour toutes les années présentées.
- l. L'information sur le salaire médian est un agrégat de plusieurs facteurs, dont le sexe et le type d'emploi. Cette mesure n'est pas destinée à déduire les salaires versés à des personnes de sexe différent pour un même type d'emploi.

PO Box 5777  
300 Union Street  
Saint John New Brunswick  
E2L 4M3 Canada

Toll Free:  
1-800-518-7999  
Main Switchboard:  
1-506-632-7777

[www.jdirving.com](http://www.jdirving.com)  
[info@jdirving.com](mailto:info@jdirving.com)